

# 2020年 3月期 第1四半期 決算説明会

2019年 8月 1日

株式会社ジェイテクト

# **1. 2020年 3月期 第1四半期 業績**

## **2. 2020年 3月期 業績予想**

## **3. 巻末参考**

# 1-1) 連結損益

ほぼ全ての地域で減収減益、特に日本と中国での大幅な減益により、各段階利益が半減

	19/3期 第1四半期	20/3期 第1四半期	増減額	増減率
売上高	3,763	3,622	△ 141	△ 3.8%
営業利益 (利益率)	(5.1%) 193	(2.8%) 102	△ 90	△ 46.9%
経常利益 (利益率)	(5.5%) 206	(3.1%) 112	△ 93	△ 45.4%
親会社株主に帰属する 当期純利益 (利益率)	(3.3%) 126	(1.7%) 61	△ 64	△ 50.9%
為替レートの (4月～6月)	109.07円/USD 130.06円/EUR	109.90円/USD 123.49円/EUR	0.83円 円安 6.57円 円高	
設備投資額	138	136	△ 1	△ 1.4%
減価償却費	159	158	△ 0	△ 0.3%
研究開発費 (売上高比率)	(3.8%) 143	(4.2%) 152	+ 8	+ 6.1%

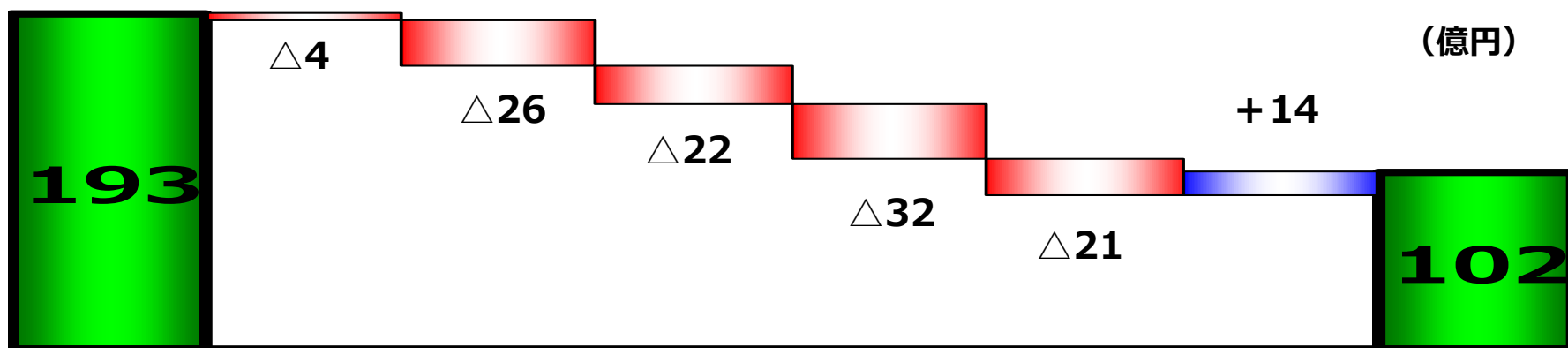
# 1-2) 営業利益の増減分析

費用増は計画レベルも、売価水準ダウンを原価改善でカバーできず、さらに売上減による利益減の影響が大きく、営業利益が半減

**営業利益 91億円の減少**

**減益要因 105億円**

**増益要因 14億円**



19/3期 1Q	為替差	売価水準	実質売上減	費用増	その他	原価改善	20/3期 1Q

# 1-3) 事業別業績

## 機械器具部品

日本・北米・中国を中心に軸受の販売が大幅に減少し、さらに  
売価水準ダウンや研究開発費の増加等により、営業利益半減

## 工作機械

日本やアジアで販売が減少したこと等により、減収減益

(億円)

		19/3期 第1四半期	20/3期 第1四半期	増減額	増減率
機械器具部品	売上高	3,357	<b>3,250</b>	△ 107	△ 3.2%
	ステアリング	1,895	<b>1,900</b>	+ 5	+ 0.3%
	駆動	389	<b>381</b>	△ 7	△ 2.0%
	軸受	1,073	<b>967</b>	△ 105	△ 9.9%
	営業利益 (利益率)	156 (4.6%)	<b>72</b> (2.2%)	△ 83	△ 53.8%
工作機械	売上高	405	<b>372</b>	△ 33	△ 8.3%
	工作機械	401	<b>368</b>	△ 33	△ 8.3%
	その他	4	<b>4</b>	△ 0	△ 2.2%
	営業利益 (利益率)	35 (8.7%)	<b>27</b> (7.3%)	△ 8	△ 22.9%

# 1-4) 法人所在地別業績①

## 日本

(億円)

	19/3期 第1四半期	20/3期 第1四半期	増減
売上高	1,476	1,447	△ 28
営業利益	48	10	△ 37
利益率	3.3%	0.7%	-

### 減収・減益

- **STGを除く各事業で売上減**
- 売価ダウンや費用増の影響を原価改善でカバーできていない
- **単体で大幅に減益**、富士機工の売上減の影響も大きい

## 欧州

(億円)

	19/3期 第1四半期	20/3期 第1四半期	増減
売上高	612	572	△ 40
営業利益	△ 1	△ 6	△ 4
利益率	△ 0.3%	△ 1.1%	-

### 減収・減益

- 売上は為替差損の影響を除いても、**軸受・工メで物量減**
- 各業種向けの軸受が市況悪化に伴い減収・減益
- 下流EPSの採算改善が急務

# 1-5) 法人所在地別業績②

## 北米

(億円)

	19/3期 第1四半期	20/3期 第1四半期	増減
売上高	796	788	△ 7
営業利益	22	22	△ 0
利益率	2.8%	2.8%	-

### 減収・減益

- 軸受の売上減に伴う減益影響大
- 下流EPSの採算改善は確実に進捗しているものの、前期からのプラス影響は限定的

## 豪亜(インド含む)

(億円)

	19/3期 第1四半期	20/3期 第1四半期	増減
売上高	417	412	△ 4
営業利益	37	33	△ 3
利益率	9.0%	8.2%	-

### 減収・減益

- STGでは売上増加も、工作機械の売上が半減、全体で減収減益

# 1-6) 法人所在地別業績③

## 中国

(億円)

	19/3期 第1四半期	20/3期 第1四半期	増減
売上高	395	338	△ 56
営業利益	67	37	△ 29
利益率	17.1%	11.2%	-

### 減収・減益

- 為替差損を除いても全事業で減収
- 収益力の高いSTGが、**売価ダウン**や**下流EPSの企画値未達**により、**利益率が低下**
- 景気減速により、**軸受、工作機械の需要減少の影響大**

## 南米他

(億円)

	19/3期 第1四半期	20/3期 第1四半期	増減
売上高	66	63	△ 2
営業利益	4	2	△ 1
利益率	6.6%	4.1%	-

### 減収・減益

- 為替差損を除くと実質増収も、**費用増により減益**



1. 2020年 3月期 第1四半期 業績

2. 2020年 3月期 業績予想

3. 卷末参考

### 世界経済

- 保護主義政策、英国のEU離脱等による影響は、依然不透明
- 米中貿易摩擦激化に伴う中国経済の減速影響が、販売減として大きく顕在化

### 日本

- 大型連休による経済活動の低下や、消費税率引上げによる消費減退の懸念など、厳しい状況が続く

# 2-2) 2020年3月期 業績予想

減収リスクがあるものの、産機・市販での拡販により売上減の影響を最小化するとともに、固定費抑制を含めた社内改善等により期初に設定の公表値達成に向けて取り組む

(億円)	19/3期 通期(実績)	20/3期(予想)			増減額	増減率
		上期	下期	通期		
売上高	15,208	7,500	7,800	15,300	+ 91	+ 0.6%
営業利益 (利益率)	(4.4%) 666	(4.0%) 300	(5.1%) 400	(4.6%) 700	+ 33	+ 5.1%
経常利益 (利益率)	(4.6%) 696	(4.1%) 310	(5.3%) 410	(4.7%) 720	+ 23	+ 3.4%
親会社株主に帰属する 当期純利益 (利益率)	(1.6%) 246	(2.3%) 170	(2.9%) 230	(2.6%) 400	+ 153	+ 62.2%
為替レート (4月～3月)	110.91円/USD 128.41円/EUR	110.00円/USD 121.70円/EUR	110.00円/USD 120.00円/EUR	110.00円/USD 121.00円/EUR	0.91円円高 7.41円円高	
設備投資額	752	405	485	890	+ 138	+ 18.4%
減価償却費	669	310	360	670	+ 1	+ 0.1%
研究開発費 (売上高比率)	(4.2%) 636	(4.3%) 320	(4.6%) 360	(4.4%) 680	+ 43	+ 6.8%
配当金	44円	22円	22円	44円	—	

# 2-3) 営業利益の増減分析

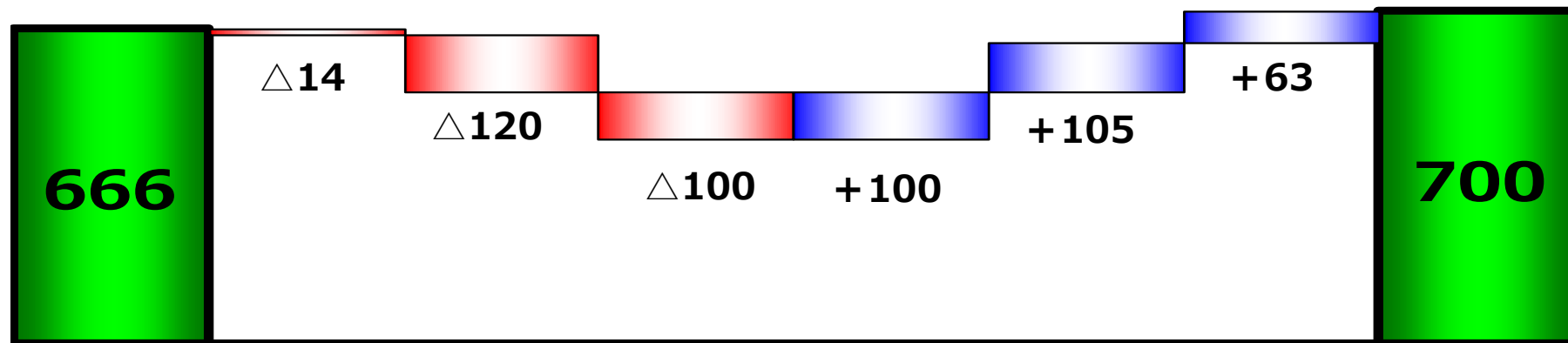
売価水準ダウン・費用増を、増収効果・原価改善でカバー  
一時損失の解消もあり、増益の計画

営業利益 34億円の増加

減益要因 234億円

増益要因 268億円

(億円)



19/3期	為替差	売価水準ダウン	費用増	実質売上増による利益増	原価改善	その他	20/3期
-------	-----	---------	-----	-------------	------	-----	-------

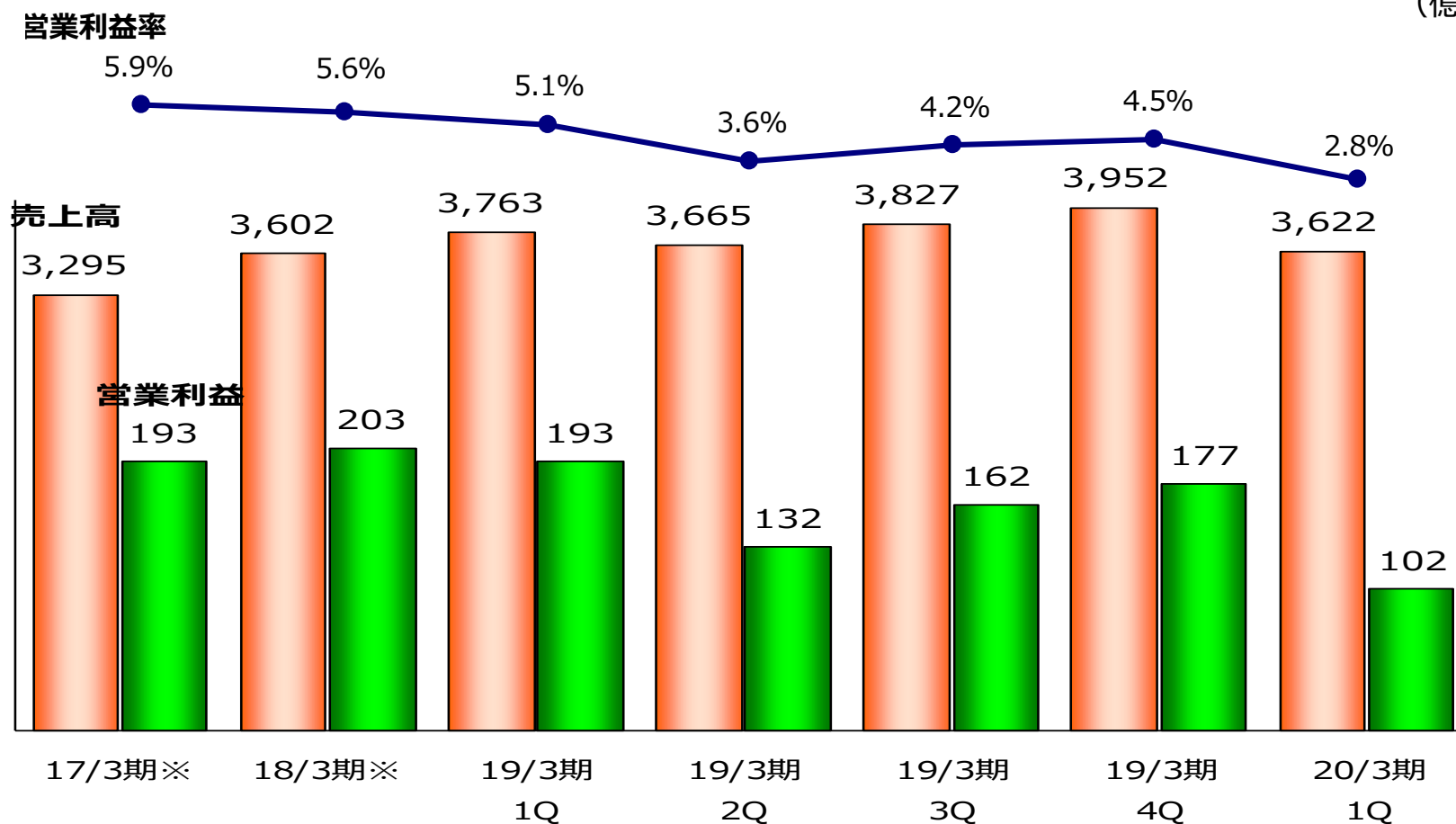
1. 2020年 3月期 第1四半期 業績

2. 2020年 3月期 業績予想

3. 卷末参考

# (参考) 四半期業績推移

(億円)



USD	108円	111円	109円	111円	113円	110円	110円
EUR	119円	130円	130円	130円	129円	125円	123円

※ 17/3期、18/3期は四半期平均。これ以降のスライドについても同様です。

# (参考) 事業別売上高予想

(億円)

	19/3期 通期(実績)	20/3期(予想)			増減額	増減率	
		上期(予想)	下期(予想)	通期(予想)			
機械器具部品	ステアリング	7,707	3,785	3,895	7,680	△ 27	△ 0.4%
	駆 動	1,572	780	810	1,590	+ 17	+ 1.1%
	軸 受	4,178	2,015	2,115	4,130	△ 48	△ 1.2%
	【 合 計 】	13,458	6,580	6,820	13,400	△ 58	△ 0.4%
工作機械他	工 作 機 械	1,731	910	970	1,880	+ 148	+ 8.6%
	そ の 他	19	10	10	20	+ 0	+ 4.9%
	【 合 計 】	1,750	920	980	1,900	+ 149	+ 8.5%
【売上高合計】	15,208	7,500	7,800	15,300	+ 91	+ 0.6%	

# (参考) 法人所在地別売上高予想

(億円)

	19/3期 通期(実績)	20/3期(予想)			増減額	増減率
		上期(予想)	下期(予想)	通期(予想)		
日本	6,196	3,070	3,155	6,225	+ 28	+ 0.5%
欧州	2,312	1,040	1,080	2,120	△ 192	△ 8.3%
北米	3,147	1,560	1,615	3,175	+ 27	+ 0.9%
豪亜 (インド含む)	1,786	890	950	1,840	+ 53	+ 3.0%
中国	1,497	810	850	1,660	+ 162	+ 10.9%
南米他	268	130	150	280	+ 11	+ 4.1%
<b>【売上高合計】</b>	<b>15,208</b>	<b>7,500</b>	<b>7,800</b>	<b>15,300</b>	<b>+ 91</b>	<b>+ 0.6%</b>

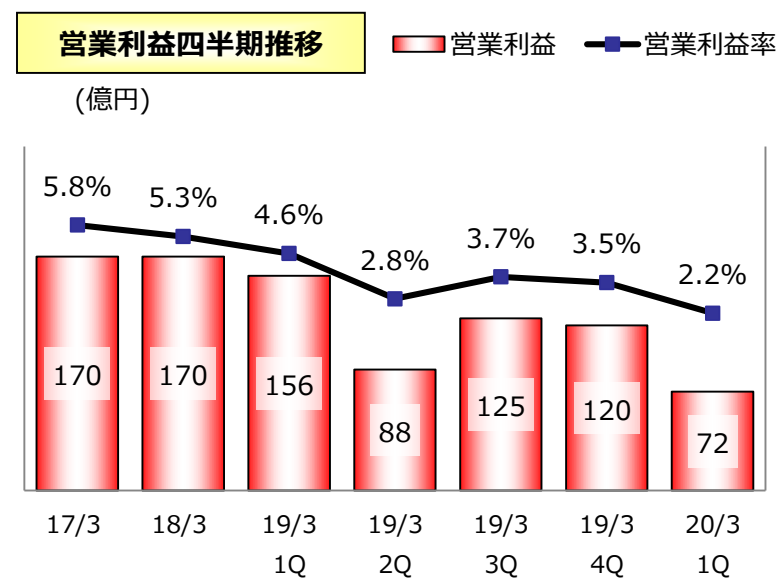
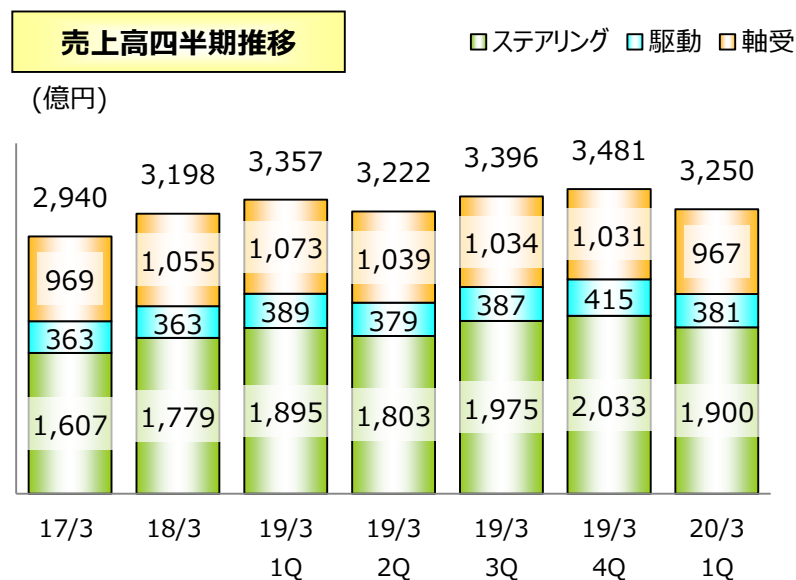


# (参考) 事業別業績【機械器具部品】

(億円)

機 械 器 具 部 品		19/3期 第1四半期	20/3期 第1四半期	増 減 額	増 減 率
ステアリング	売上高	1,895	1,900	+ 5	+ 0.3%
駆 動	売上高	389	381	△ 7	△ 2.0%
軸 受	売上高	1,073	967	△ 105	△ 9.9%
【 合 計 】	売上高	3,357	3,250	△ 107	△ 3.2%
	営業利益	156	72	△ 83	△ 53.8%
	利益率	4.6%	2.2%		

※「消去」は省略しております。

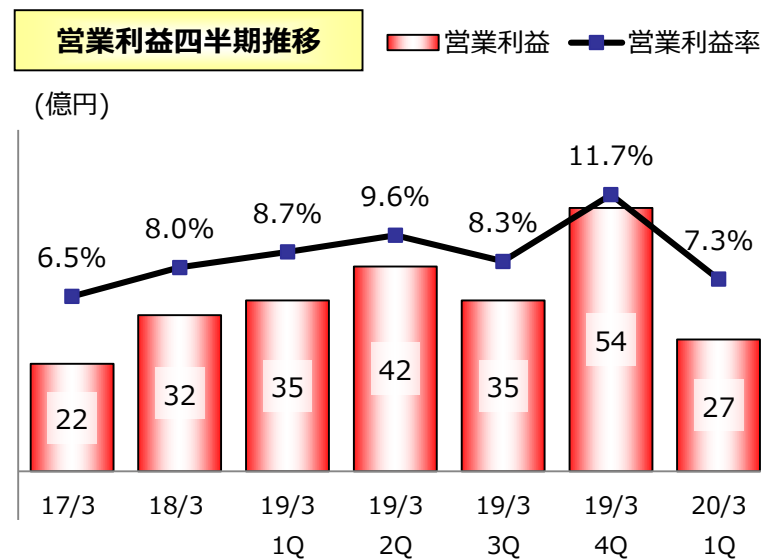
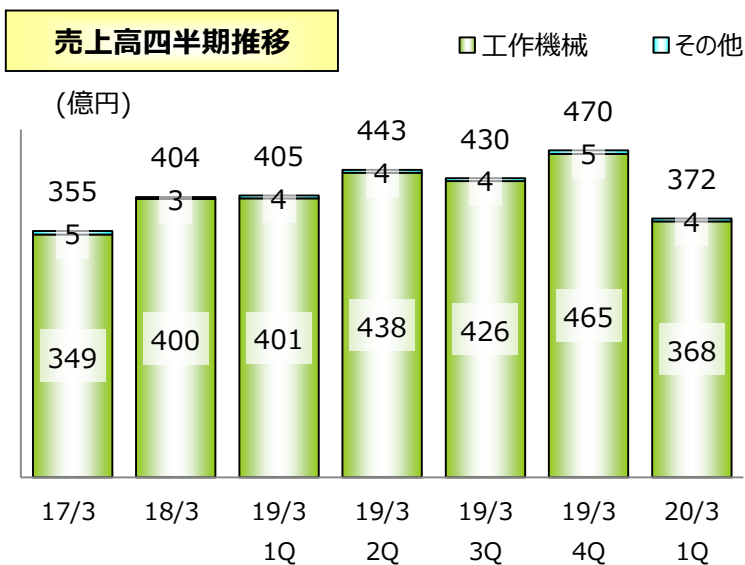


# (参考) 事業別業績【工作機械 他】

(億円)

工 作 機 械 他		19/3期 第1四半期	20/3期 第1四半期	増 減 額	増 減 率
工 作 機 械	売 上 高	401	368	△ 33	△ 8.3%
そ の 他	売 上 高	4	4	△ 0	△ 2.2%
【 合 計 】	売 上 高	405	372	△ 33	△ 8.3%
	営 業 利 益	35	27	△ 8	△ 22.9%
	利 益 率	8.7%	7.3%		

※「消去」は省略しております。



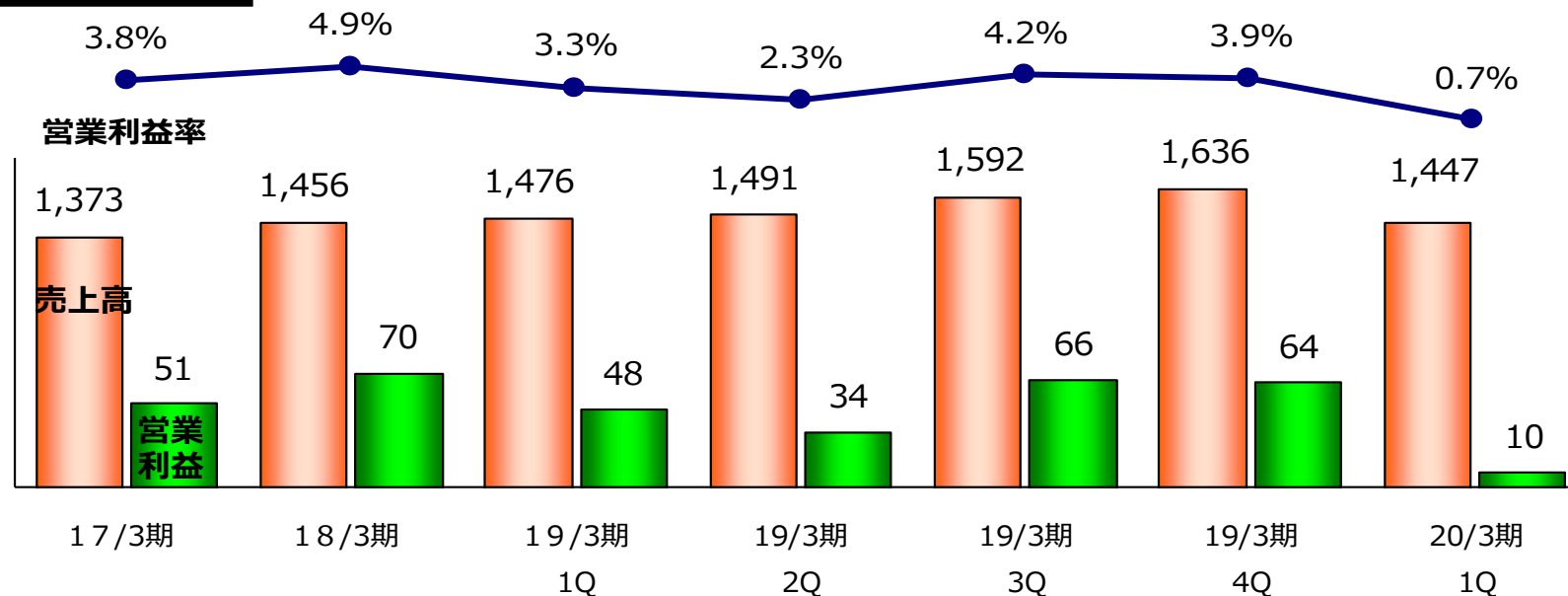
# (参考) 法人所在地別業績【日本】

(億円)

日 本	19/3期 第1四半期	20/3期 第1四半期	増 減 額	増 減 率
売上高	1,476	1,447	△ 28	△ 1.9%
営業利益	48	10	△ 37	△ 77.7%
利益率	3.3%	0.7%		

## 四半期推移

(億円)



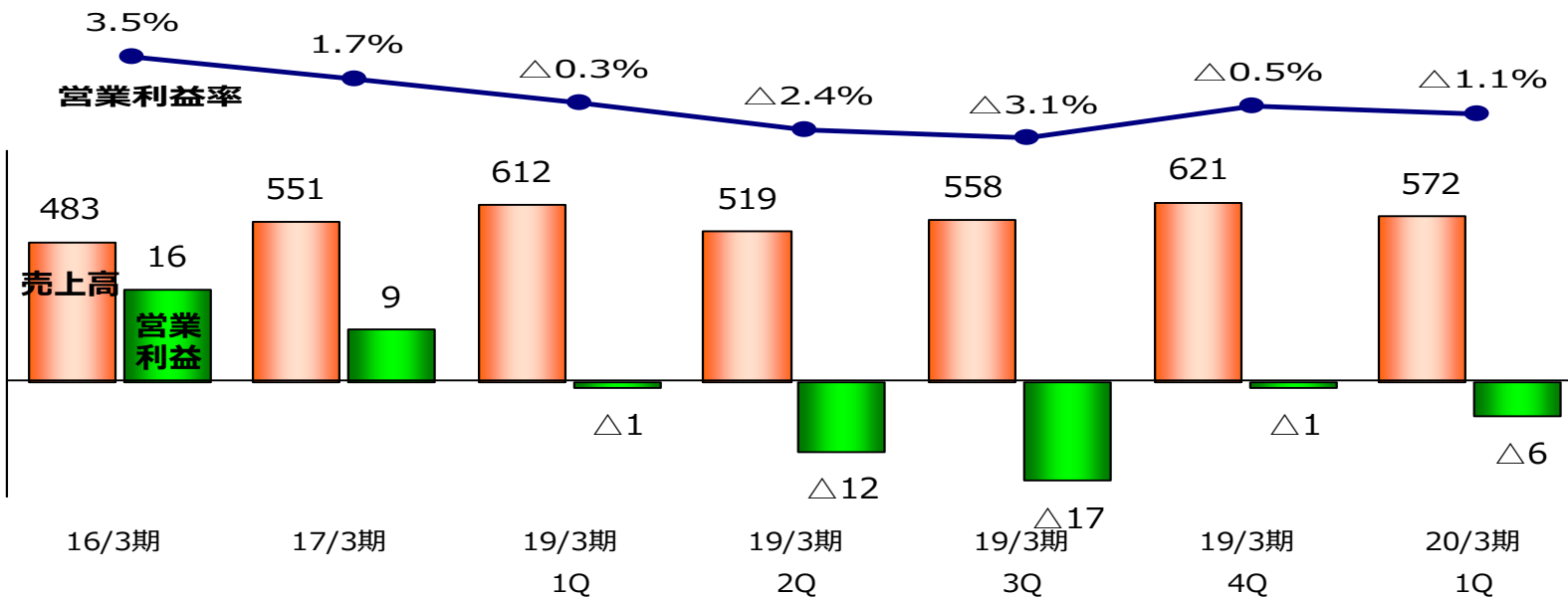
# (参考) 法人所在地別業績【欧州】

(億円)

欧 州	19/3期 第1四半期	20/3期 第1四半期	増 減 額	増 減 率
売 上 高	612	572	△ 40	△ 6.6%
営 業 利 益	△ 1	△ 6	△ 4	-
利 益 率	△ 0.3%	△ 1.1%		

## 四 半 期 推 移

(億円)



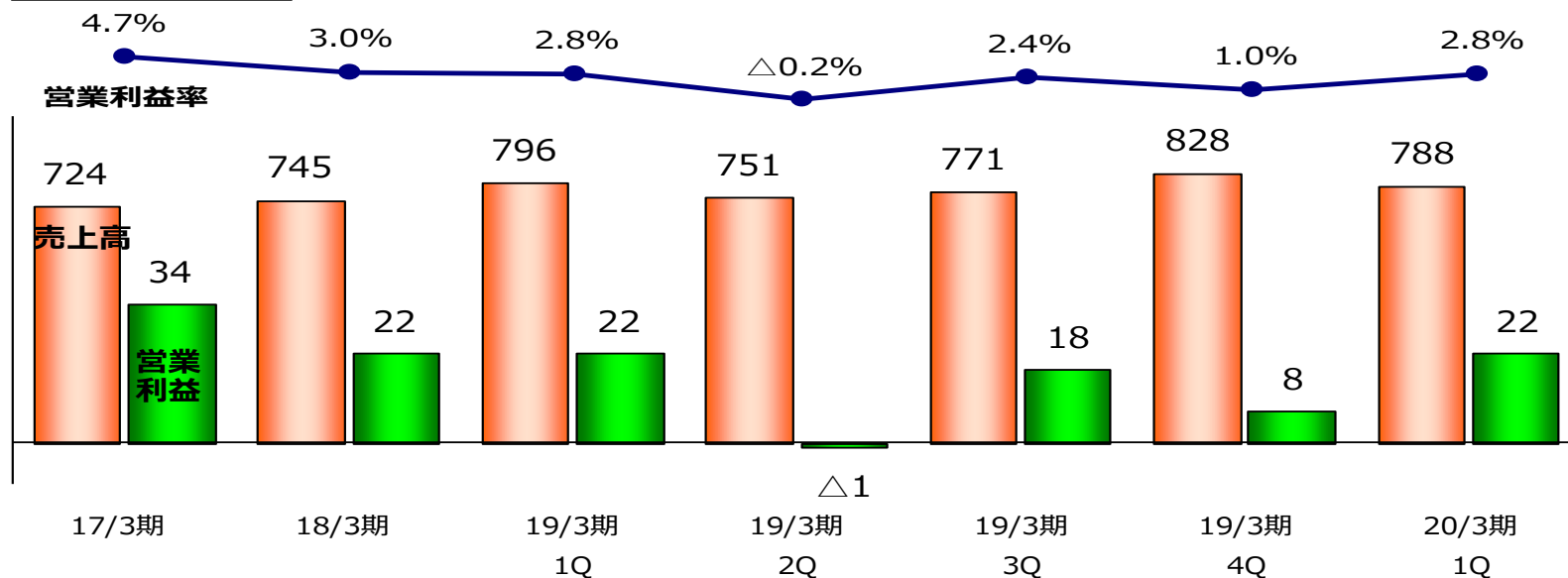
# (参考) 法人所在地別業績【北米】

(億円)

北 米	19/3期 第1四半期	20/3期 第1四半期	増 減 額	増 減 率
売 上 高	796	788	△ 7	△ 1.0%
営 業 利 益	22	22	△ 0	△ 1.1%
利 益 率	2.8%	2.8%		

## 四 半 期 推 移

(億円)



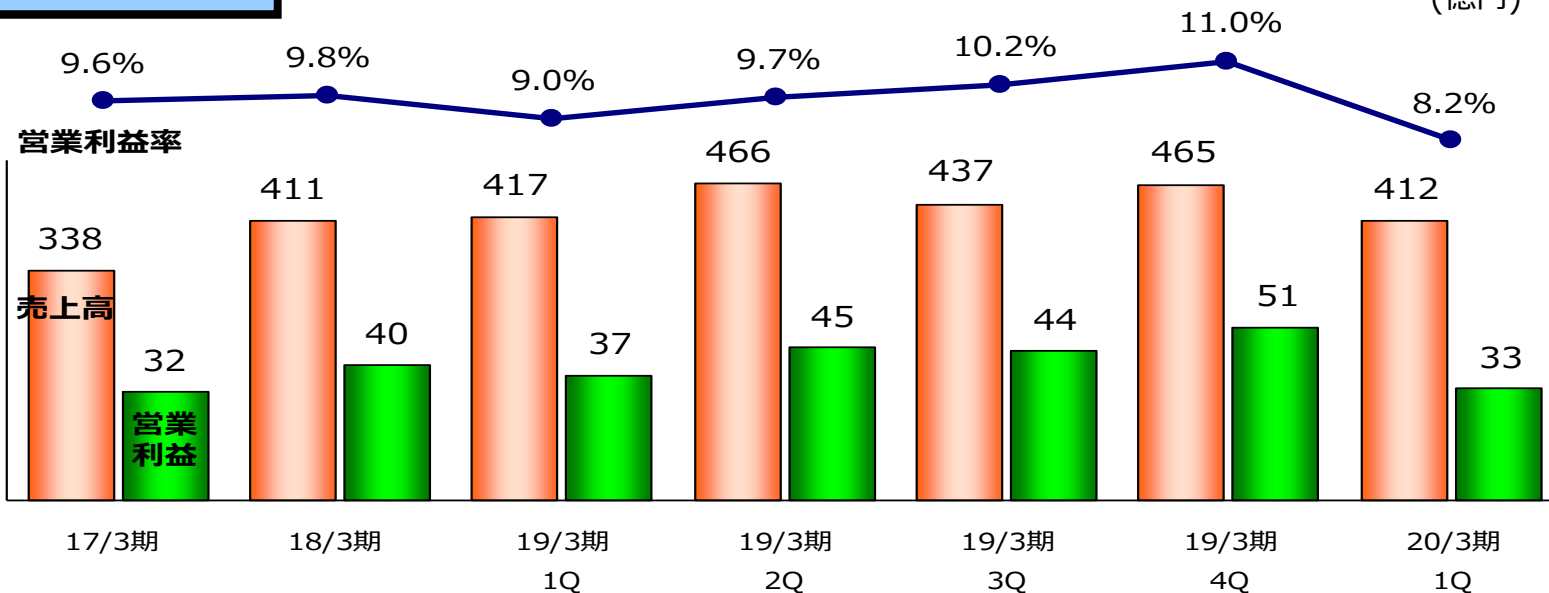
# (参考) 法人所在地別業績【豪亜(インド含む)】

(億円)

豪 亜 (インド含む)	19/3期 第1四半期	20/3期 第1四半期	増 減 額	増 減 率
売 上 高	417	412	△ 4	△ 1.2%
営 業 利 益	37	33	△ 3	△ 10.0%
利 益 率	9.0%	8.2%		

## 四 半 期 推 移

(億円)



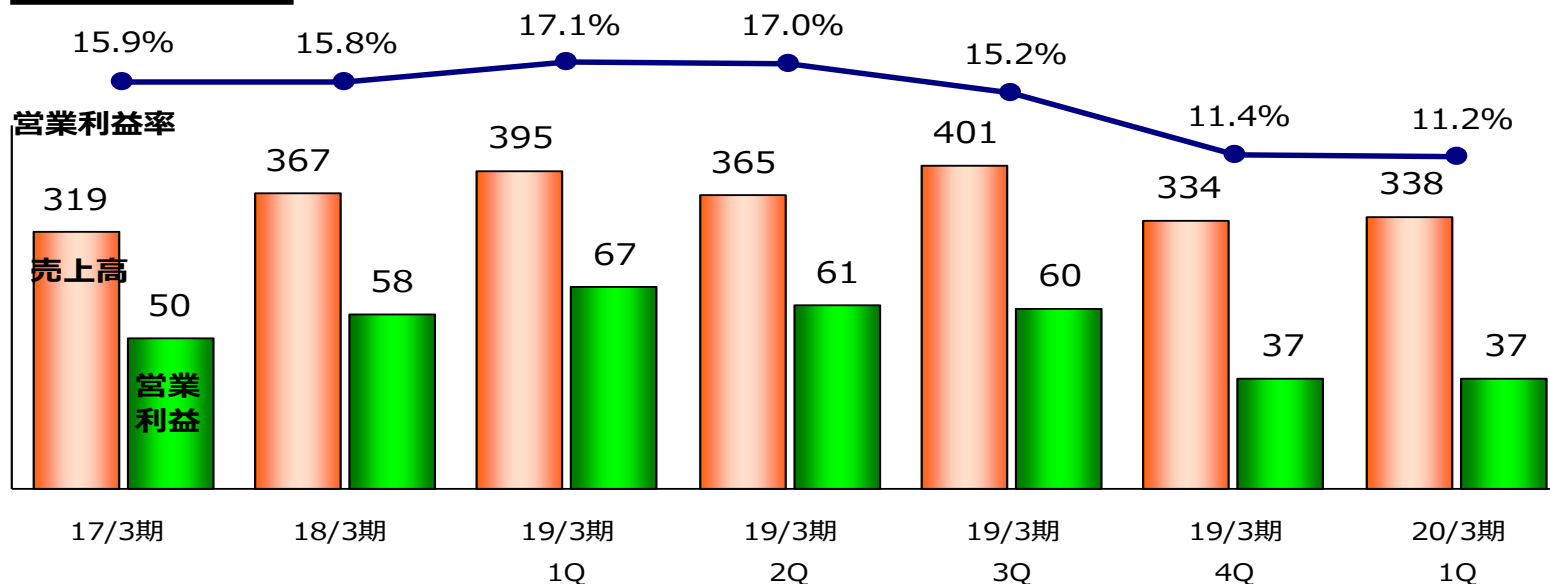
# (参考) 法人所在地別業績【中国】

(億円)

中 国	19/3期 第1四半期	20/3期 第1四半期	増 減 額	増 減 率
売 上 高	395	338	△ 56	△ 14.4%
営 業 利 益	67	37	△ 29	△ 44.1%
利 益 率	17.1%	11.2%		

## 四 半 期 推 移

(億円)



# (参考) 法人所在地別業績【南米 他】

(億円)

南米 他	19/3期 第1四半期	20/3期 第1四半期	増減額	増減率
売上高	66	63	△ 2	△ 4.1%
営業利益	4	2	△ 1	△ 40.7%
利益率	6.6%	4.1%		

## 四半期推移

