

2020年 3月期 第3四半期 決算説明会

2020年 2月 3日

株式会社ジェイテクト

1. 2020年 3月期 第3四半期 業績

2. 2020年 3月期 業績予想

3. 巻末参考

1-1) 連結損益

- ・ 依然として外部環境が厳しく、売上が大きく落ち込み、大幅減益
- ・ 2Qに北米事業再編費用を計上

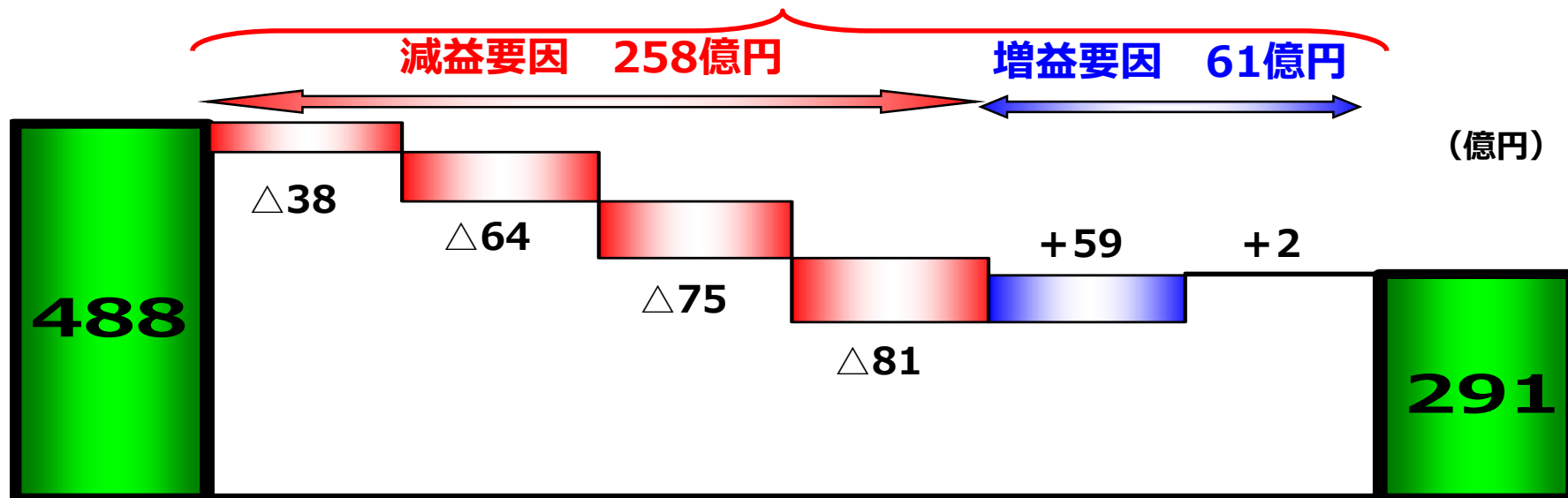
(億円)

() は、売上高利益率	19/3期 3Q累計	20/3期 3Q累計	増減額	増減率
売上高	11,256	10,710	△ 546	△ 4.9%
営業利益	(4.3%) 488	(2.7%) 291	△ 196	△ 40.3%
経常利益	(4.5%) 506	(3.0%) 321	△ 185	△ 36.6%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	(2.5%) 277	(0.8%) 89	△ 187	△ 67.6%
為替レートの (4月～12月)	111.14円/USD 129.49円/EUR	108.67円/USD 121.05円/EUR	2.47円 円高 8.44円 円高	
設備投資額	505	538	+ 33	+ 6.6%
減価償却費	476	485	+ 9	+ 1.9%
研究開発費	(4.0%) 446	(4.5%) 479	+ 32	+ 7.3%

1-2) 営業利益の増減分析

- ・ 原価改善を積み上げるも、売価水準ダウンをカバーするには至らず
- ・ 売上減の影響が大きく、研究開発等の固定費負担も重く、大幅減益

営業利益 197億円の減少



19/3期 3Q累計	為替差	実質売上減	費用増	売価水準	原価改善	その他	20/3期 3Q累計

1-3) 事業別業績

機械器具部品

- ・軸受は原価改善が進むも日本・北米を中心に需要が大幅に減少
- ・売価水準ダウンや費用増、中国での収益悪化などにより大幅減益

工作機械

- ・原価改善効果があるも、減収の影響等により大幅減益

(億円)

		19/3期 3Q累計	20/3期 3Q累計	増減額	増減率
機 械 器 具 部 品	売 上 高	9,977	9,521	△ 455	△ 4.6%
	ステアリング	5,674	5,525	△ 148	△ 2.6%
	駆 動	1,156	1,129	△ 27	△ 2.3%
	軸 受	3,146	2,866	△ 279	△ 8.9%
	営 業 利 益 (利益率)	370 (3.7%)	195 (2.1%)	△ 174	△ 47.2%
工 作 機 械	売 上 高	1,279	1,188	△ 91	△ 7.1%
	工 作 機 械	1,266	1,178	△ 88	△ 7.0%
	そ の 他	13	9	△ 3	△ 25.8%
	営 業 利 益 (利益率)	113 (8.9%)	86 (7.3%)	△ 26	△ 23.5%

1-4) 法人所在地別業績①

日本

(億円)

	19/3期 第3四半期	20/3期 第3四半期	増減
売上高	4,559	4,436	△ 122
営業利益	149	70	△ 78
利益率	3.3%	1.6%	-

減収・減益

- STGを除く各事業で**減収**
- 軸受で原価改善が進むも、
売上減により**大幅減益**
- さらに売価ダウン、費用増の影響
等も大きく、**収益性低下**

欧州

(億円)

	19/3期 第3四半期	20/3期 第3四半期	増減
売上高	1,690	1,512	△ 178
営業利益	△ 31	△ 29	1
利益率	△ 1.8%	△ 2.0%	-

減収・増益

- 全事業で**減収**、特にSTGで大きく
大きく落ち込む
- 売価や原価の改善効果等もあり、
利益は前期並みでとどまる

1-5) 法人所在地別業績②

北米

(億円)

	19/3期 第3四半期	20/3期 第3四半期	増減
売上高	2,318	2,203	△ 115
営業利益	39	29	△ 9
利益率	1.7%	1.4%	-

減収・減益

- STG・駆動は増収も、軸受の大幅な需要減少により減収
- STGの収益改善が進むも、軸受の減収影響が大きく減益

豪亜(インド含む)

(億円)

	19/3期 第3四半期	20/3期 第3四半期	増減
売上高	1,321	1,275	△ 45
営業利益	127	102	△ 24
利益率	9.6%	8.0%	-

減収・減益

- アセアン・インド市場の低迷により、全事業で減収
- 売価ダウン等により収益性が低下

1-6) 法人所在地別業績③

中国

(億円)

	19/3期 第3四半期	20/3期 第3四半期	増減
売上高	1,163	1,096	△ 66
営業利益	190	106	△ 84
利益率	16.4%	9.7%	-

南米他

(億円)

	19/3期 第3四半期	20/3期 第3四半期	増減
売上高	203	185	△ 17
営業利益	12	6	△ 5
利益率	6.0%	3.7%	-

減収・減益

- 為替差を除くとSTGのみ増収も、他事業は需要減により減収
- 特にSTGが、競争激化や下流EPSの企画値未達等により収益性低下、増収だが大幅減益

減収・減益

- STGの販売減により減収
- 為替差を除くと軸受は実質増収も、全体的な需要減の影響により減益

1. 2020年 3月期 第3四半期 業績

2. 2020年 3月期 業績予想

3. 巻末参考

世界経済

- 米国でゆるやかな景気回復が見込まれるも、米中貿易摩擦を背景に中国及び欧州では製造業を中心に引き続き減速基調
- 英国のEU離脱後の欧州経済への影響や、中東における地政学的リスクにより、先行きは未だ不透明

日本

- 世界経済の減速を受け、輸出企業を中心に一段と弱含み
- 消費増税による影響はまだら模様で、引き続き先行き不透明

2-2) 2020年3月期 業績予想

需要環境は依然として不透明な状況も、遅れていた収益改善の取り組み成果は確実に出てきている状況。さらなる改善のスピードアップと固定費抑制等により目標値達成に向けた取り組みを継続していく。

(億円)

	19/3期 通期(実績)	20/3期(予想)			増減額	増減率
		上期	下期	通期		
売上高	15,208	7,219	7,180	14,400	△ 808	△ 5.3%
営業利益	(4.4%) 666	(2.9%) 211	(3.3%) 238	(3.1%) 450	△ 216	△ 32.4%
経常利益	(4.6%) 696	(3.1%) 224	(3.4%) 245	(3.3%) 470	△ 226	△ 32.5%
親会社株主に帰属する 当期純利益	(1.6%) 246	(0.7%) 47	(1.9%) 132	(1.3%) 180	△ 66	△ 27.0%
為替レートの (4月～3月)	110.91円/USD 128.41円/EUR	108.63円/USD 121.42円/EUR	106.90円/USD 117.70円/EUR	108.00円/USD 120.00円/EUR	2.91円 円高 8.41円 円高	
設備投資額	752	355	484	840	+ 88	+ 11.7%
減価償却費	669	319	330	650	△ 19	△ 2.8%
研究開発費	(4.2%) 636	(4.5%) 324	(4.7%) 335	(4.6%) 660	+ 23	+ 3.7%
配当金	44円	22円	22円	44円	—	

() は、売上高利益率

2-3) 営業利益の増減分析 (前期実績 vs 修正予想)

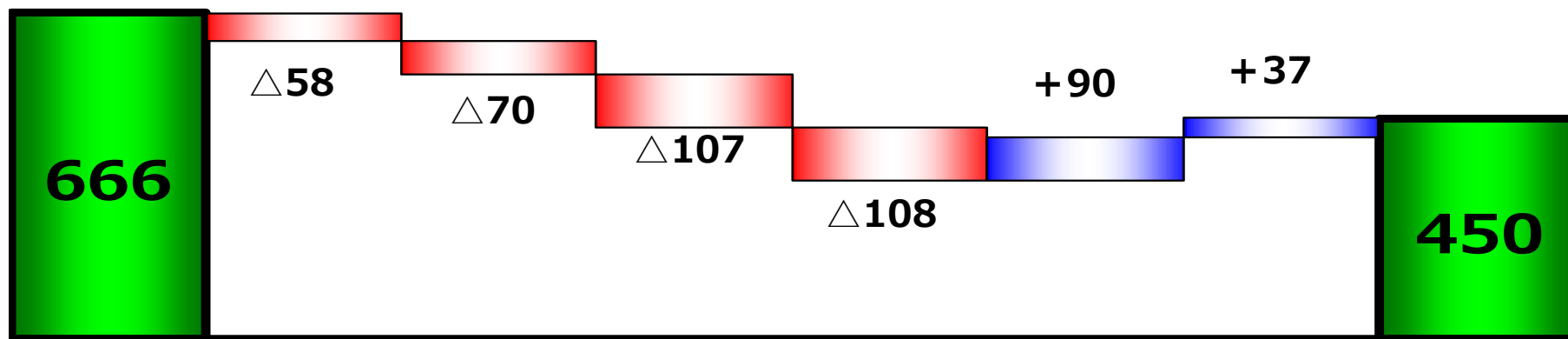
円高や販売減のほか、研究開発等の費用増や、材料価格変動及び一部製品の改善未達により大幅減益

営業利益 216億円の減少

(億円)

減益要因 343億円

増益要因 127億円



19/3期
(実績)

為替差

実質売上利益減

費用増

販売価格水準

原価改善

その他

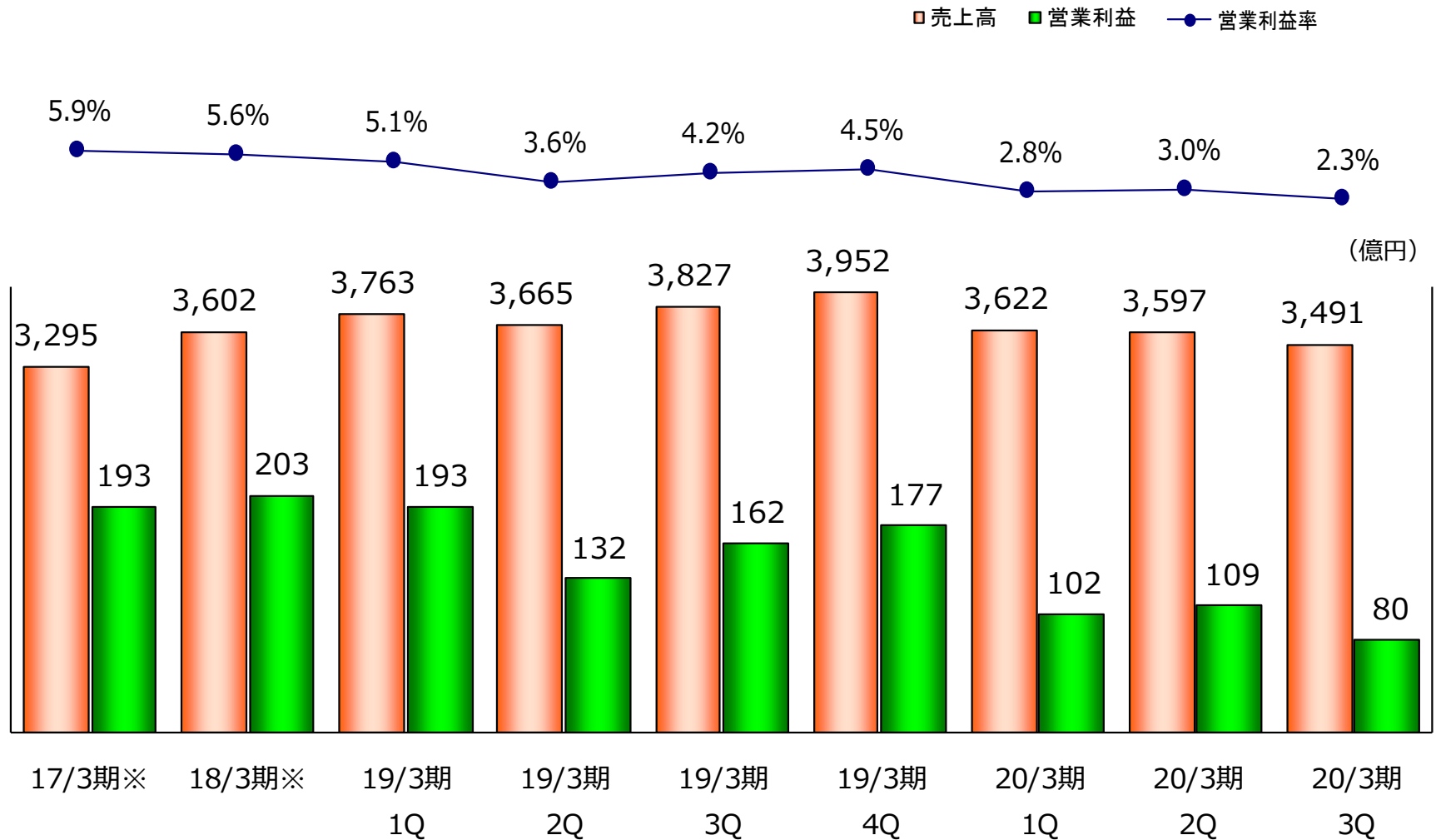
20/3期
(修正予想)

1. 2020年 3月期 第3四半期 業績

2. 2020年 3月期 業績予想

3. 卷末参考

(参考) 四半期業績推移



USD	108円	111円	109円	111円	113円	110円	110円	107円	109円
EUR	119円	130円	130円	130円	129円	125円	123円	119円	120円

※ 17/3期、18/3期は四半期平均。これ以降のスライドについても同様です。

(参考) 事業別売上高予想

(億円)

		19/3期 通期(実績)	20/3期(予想)			増減額	増減率
			上期(実績)	下期(予想)	通期(予想)		
機械器具部品	ステアリング	7,707	3,696	3,703	7,400	△ 307	△ 4.0%
	駆 動	1,572	765	784	1,550	△ 22	△ 1.4%
	軸 受	4,178	1,940	1,839	3,780	△ 398	△ 9.5%
	【 合 計 】	13,458	6,401	6,328	12,730	△ 728	△ 5.4%
工作機械他	工 作 機 械	1,731	809	840	1,650	△ 81	△ 4.7%
	そ の 他	19	8	11	20	+ 0	+ 4.9%
	【 合 計 】	1,750	817	852	1,670	△ 80	△ 4.6%
【売上高合計】		15,208	7,219	7,180	14,400	△ 808	△ 5.3%

(参考) 法人所在地別売上高予想

(億円)

	19/3期 通期(実績)	20/3期(予想)		増減額	増減率
		上期(実績)	下期(予想)		
日本	6,196	3,001	2,958	5,960	△ 236 △ 3.8%
欧州	2,312	1,032	1,015	2,048	△ 264 △ 11.4%
北米	3,147	1,515	1,399	2,915	△ 232 △ 7.4%
豪亜 (インド含む)	1,786	871	888	1,760	△ 26 △ 1.5%
中国	1,497	673	801	1,475	△ 22 △ 1.5%
南米他	268	125	116	242	△ 26 △ 10.0%
【売上高合計】	15,208	7,219	7,180	14,400	△ 808 △ 5.3%

(参考) 事業別業績【機械器具部品】

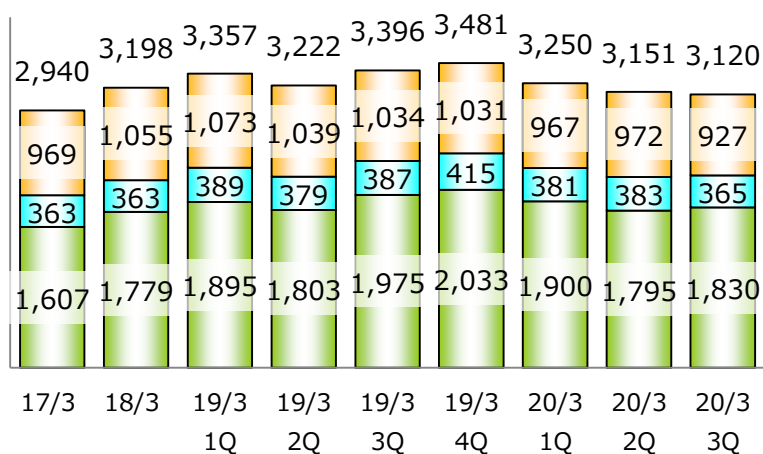
(億円)

機 械 器 具 部 品		19/3期 3Q累計	20/3期 3Q累計	増 減 額	増 減 率
ステアリング	売上高	5,674	5,525	△ 148	△ 2.6%
駆 動	売上高	1,156	1,129	△ 27	△ 2.3%
軸 受	売上高	3,146	2,866	△ 279	△ 8.9%
【 合 計 】	売上高	9,977	9,521	△ 455	△ 4.6%
	営業利益	370	195	△ 174	△ 47.2%
	利益率	3.7%	2.1%		

※「消去」は省略しております。

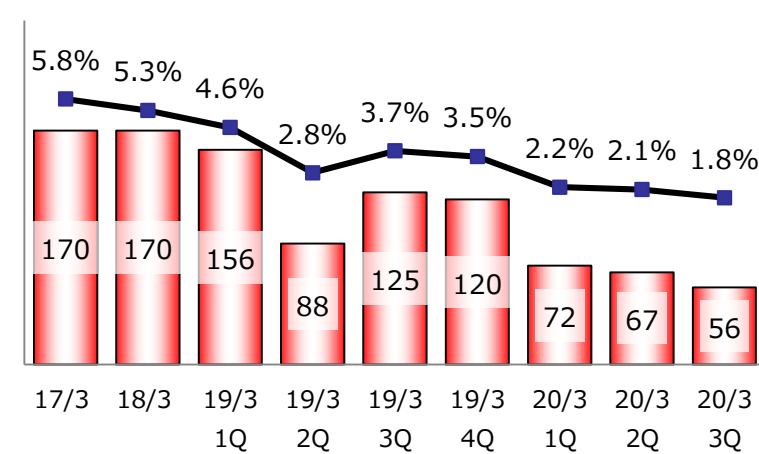
売上高四半期推移 □ステアリング □駆動 □軸受

(億円)



営業利益四半期推移 ■営業利益 ■営業利益率

(億円)



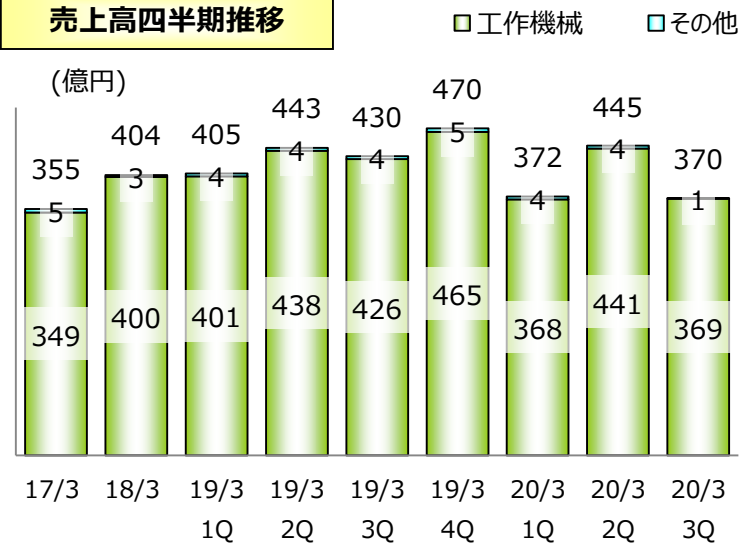
(参考) 事業別業績【工作機械 他】

(億円)

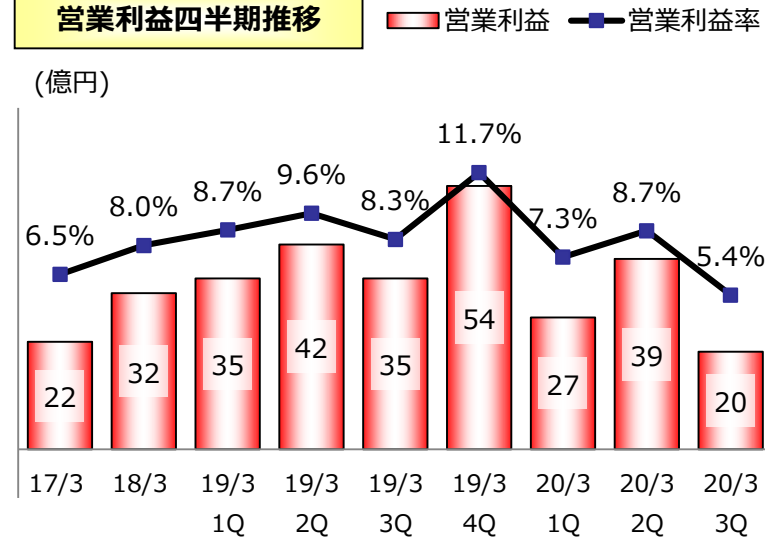
工 作 機 械 他		19/3期 3Q累計	20/3期 3Q累計	増 減 額	増 減 率
工 作 機 械	売 上 高	1,266	1,178	△ 88	△ 7.0%
そ の 他	売 上 高	13	9	△ 3	△ 25.8%
【 合 計 】	売 上 高	1,279	1,188	△ 91	△ 7.1%
	営 業 利 益	113	86	△ 26	△ 23.5%
	利 益 率	8.9%	7.3%		

※「消去」は省略しております。

売上高四半期推移



営業利益四半期推移



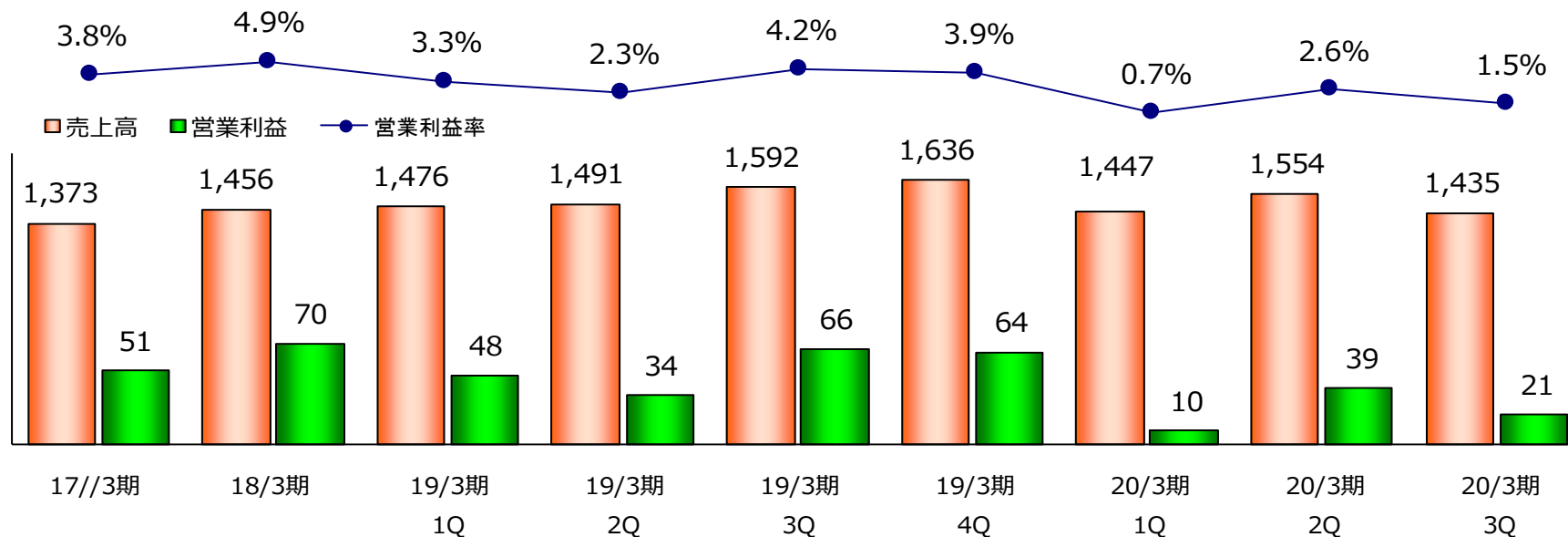
(参考) 法人所在地別業績【日本】

(億円)

日 本	19/3期 3Q累計	20/3期 3Q累計	増 減 額	増 減 率
売 上 高	4,559	4,436	△ 122	△ 2.7%
営 業 利 益	149	70	△ 78	△ 52.7%
利 益 率	3.3%	1.6%		

四半期推移

(億円)

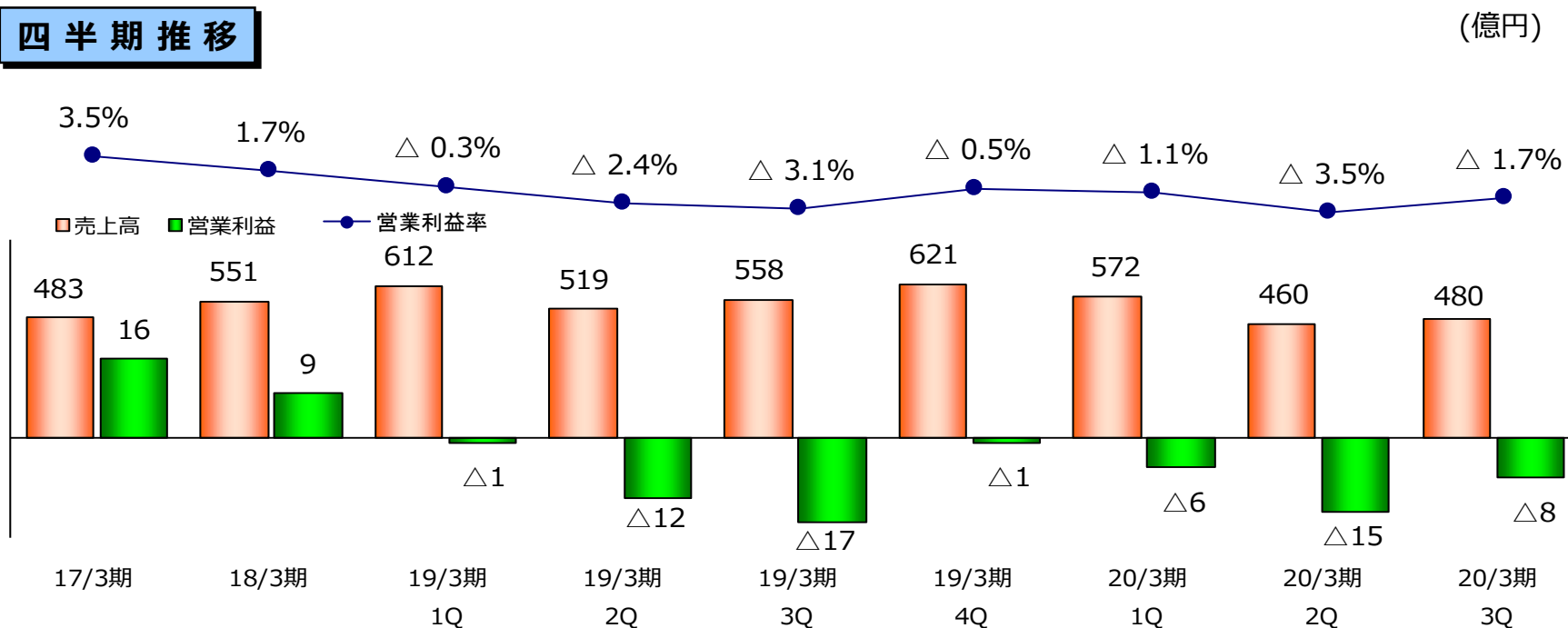


(参考) 法人所在地別業績【欧州】

(億円)

欧 州	19/3期 3Q累計	20/3期 3Q累計	増 減 額	増 減 率
売 上 高	1,690	1,512	△ 178	△ 10.6%
営 業 利 益	△ 31	△ 29	+ 1	-
利 益 率	△ 1.8%	△ 2.0%		

四半期推移

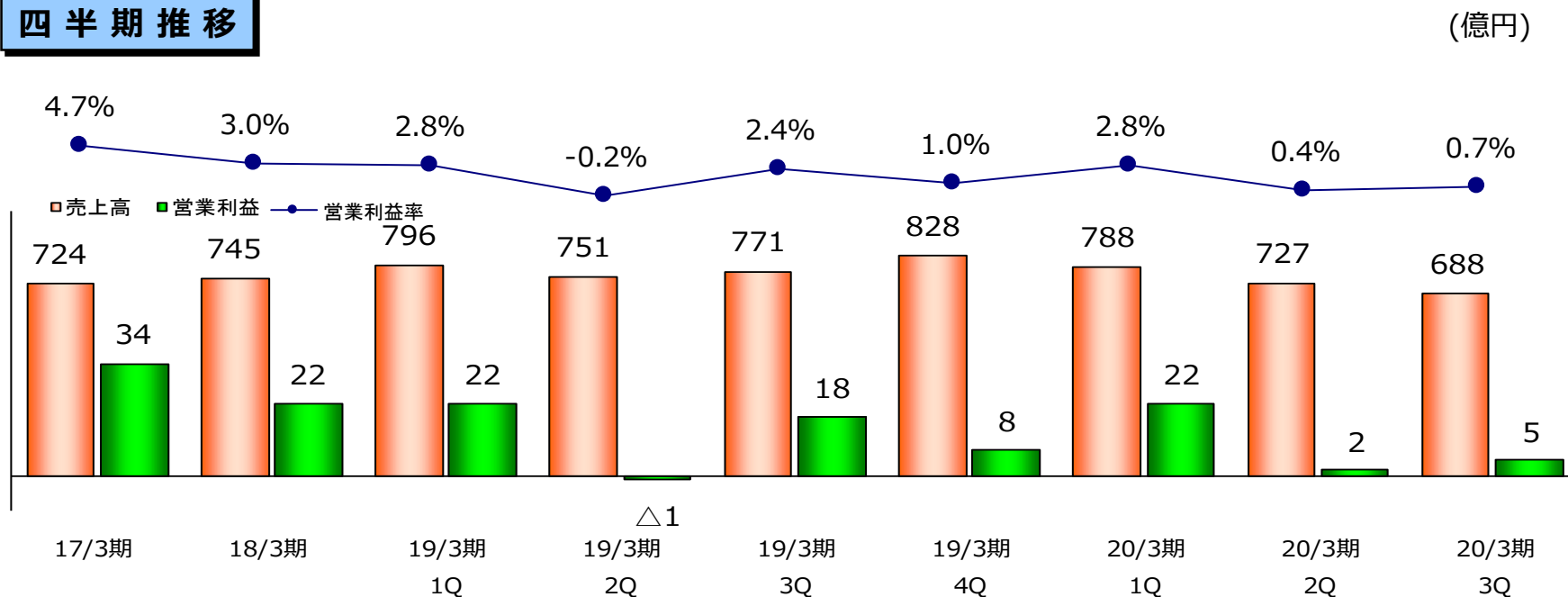


(参考) 法人所在地別業績【北米】

(億円)

北 米	19/3期 3Q累計	20/3期 3Q累計	増 減 額	増 減 率
売 上 高	2,318	2,203	△ 115	△ 5.0%
営 業 利 益	39	29	△ 9	△ 25.0%
利 益 率	1.7%	1.4%		

四半期推移



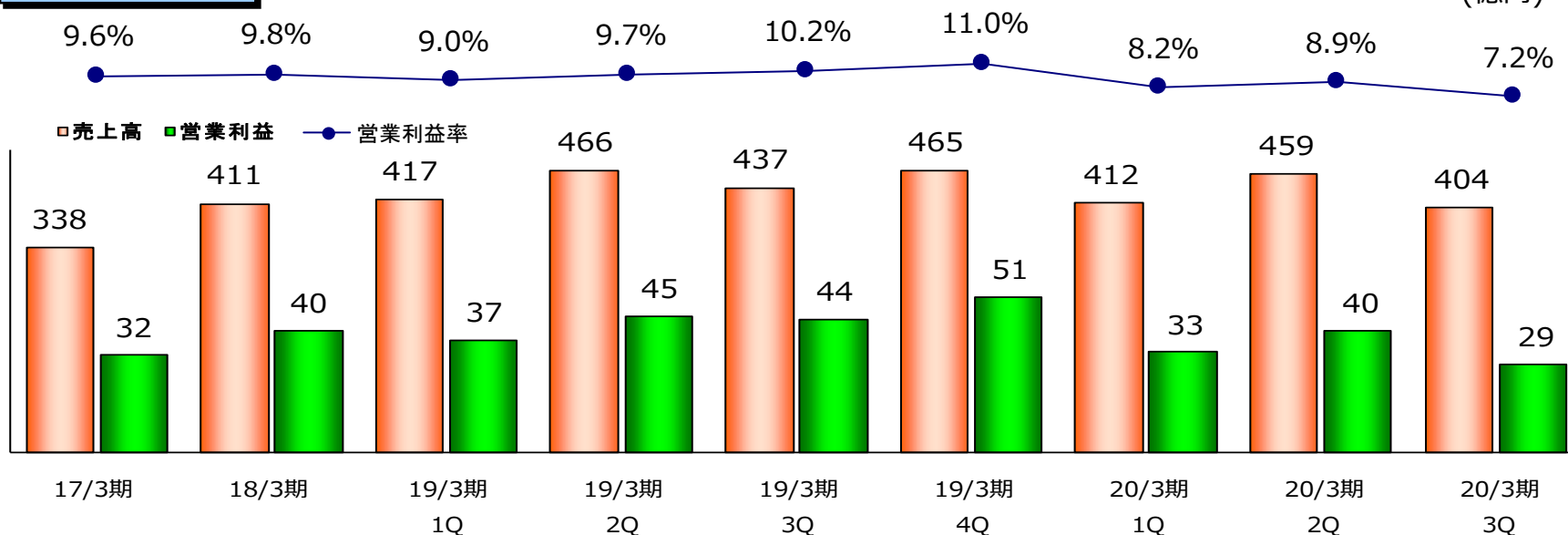
(参考) 法人所在地別業績【豪亜(インド含む)】

(億円)

豪 亜 (インド含む)	19/3期 3Q累計	20/3期 3Q累計	増 減 額	増 減 率
売 上 高	1,321	1,275	△ 45	△ 3.5%
営 業 利 益	127	102	△ 24	△ 19.5%
利 益 率	9.6%	8.0%		

四半期推移

(億円)

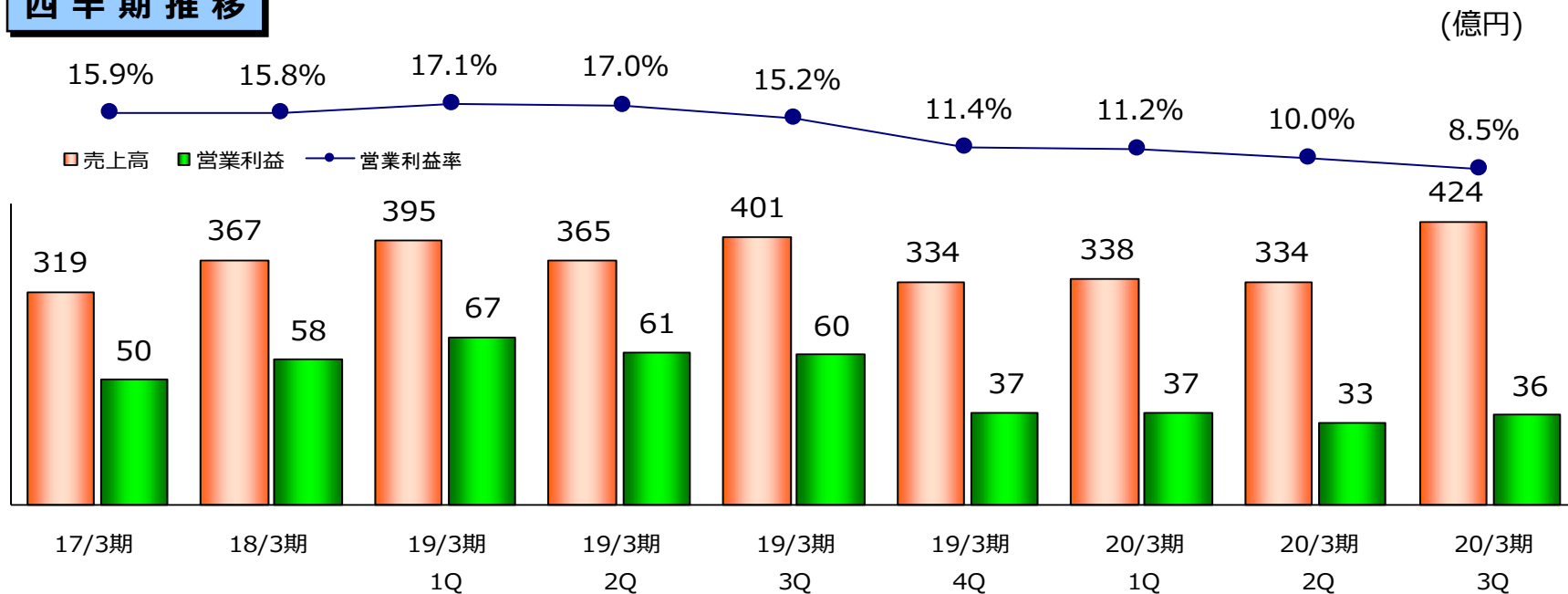


(参考) 法人所在地別業績【中国】

(億円)

中 国	19/3期 3Q累計	20/3期 3Q累計	増 減 額	増 減 率
売 上 高	1,163	1,096	△ 66	△ 5.7%
営 業 利 益	190	106	△ 84	△ 44.1%
利 益 率	16.4%	9.7%		

四半期推移



(参考) 法人所在地別業績【南米 他】

(億円)

南 米 他	19/3期 3Q累計	20/3期 3Q累計	増 減 額	増 減 率
売 上 高	203	185	△ 17	△ 8.6%
営 業 利 益	12	6	△ 5	△ 44.5%
利 益 率	6.0%	3.7%		

四 半 期 推 移

