

**2021年3月期 第3四半期
決算説明会**

2021年 2月 3日

株式会社ジェイテクト

1. 当第3四半期(10-12月)は、**更なる販売回復**に加え、**原価改善**や**固定費削減効果**などにより、**黒字を積み上げ**。
第3四半期累計(4-12月)としては、**体質改善の取り組み成果**が出てきたが、**1Q(4-6月)の販売減少による影響が大きく、赤字**。
2. 業績予想は、第3四半期累計の業績、1-3月の需要状況、原価改善や固定費削減による体質改善の進捗を元に**上方修正**。
事業利益は黒字化も当期利益は赤字となる見込み。
3. 配当金は、業績予想を上方修正するものの、当期利益が依然として赤字のため、**期末配当を8円**とする。(中間8円、**年間16円**)

1. 2021年3月期 第3四半期 実績	P 4
2. 2021年3月期 通期業績予想	P 1 0
3. 参考資料	P 1 6
3-1. 経営指標	P 1 6
3-2. 固定費推移	P 1 8
3-3. 業績推移（所在地別・事業別）	P 1 9
3-4. 累計実績（所在地別・事業別）	P 3 0
3-5. 事業利益増減分析（事業別）	P 3 2
3-6. 配当推移	P 3 4

1-1) 実績 – 連結損益

- 1Q(4-6月)の減収影響が大きく、全事業及び中国除く全地域で減収
- 売上減の影響で大幅赤字も、体質改善の取り組みにより2Q(7-9月)で黒字化、3Q(10-12月)でさらに黒字を積み上げ累計赤字を縮小

()内は売上収益比

単位：億円

		19/12期 実績	20/12期 実績	増減額	増減率
売上収益		10,710	8,835	▲ 1,874	▲ 17.5%
事業利益	※1	(3.0%) 324	(▲0.8%) ▲ 66	▲ 390	-
営業利益		(2.5%) 270	(▲0.9%) ▲ 78	▲ 349	-
税引前利益		(2.6%) 280	(▲0.8%) ▲ 71	▲ 352	-
当期利益	※2	(1.1%) 113	(▲1.5%) ▲ 136	▲ 249	-
為替レート	USD	108.67円	106.11円	2.56円 円高	
	EUR	121.05円	122.38円	1.33円 円安	
1株当たり当期利益		32円97銭	▲ 39円79銭		

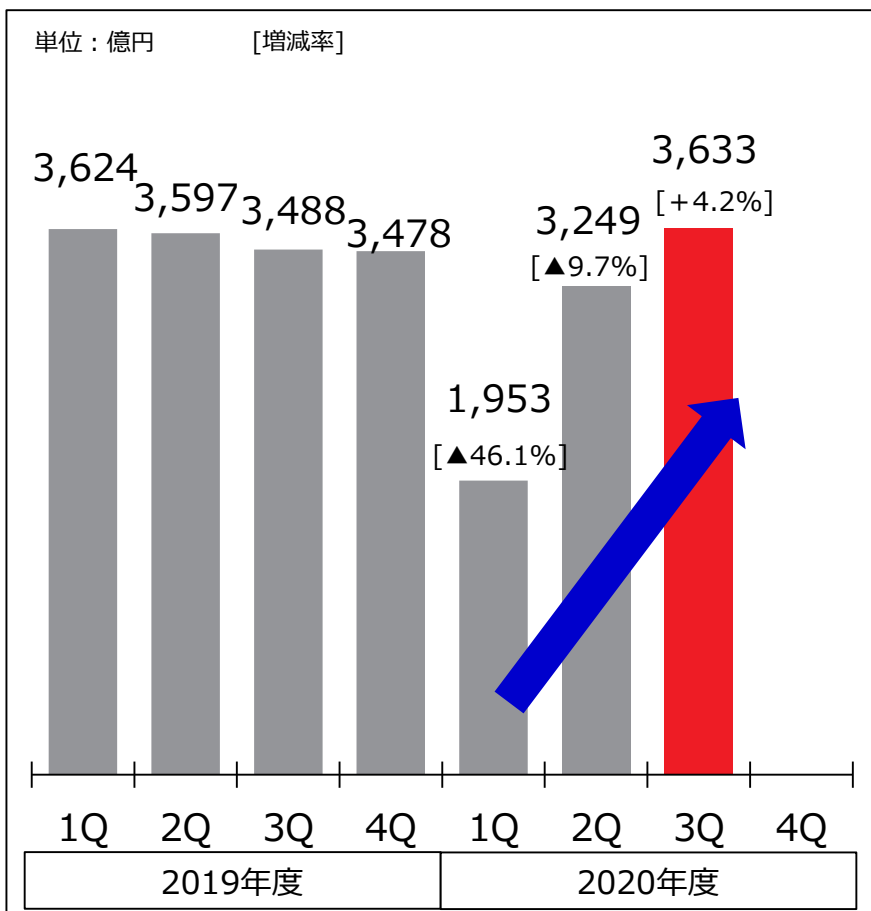
(※1) 「売上収益」から「売上原価」と「販売費および一般管理費」を控除した当社独自の管理利益

(※2) 親会社の所有者に帰属する当期利益

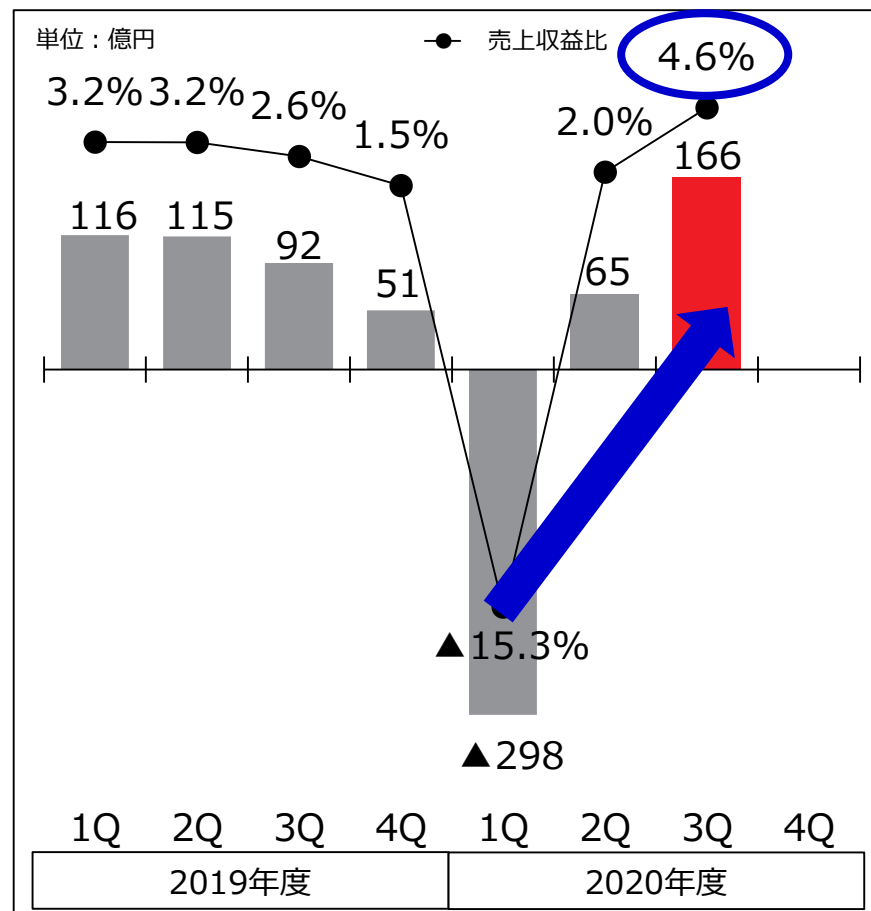
1-2) 実績 – 業績推移

- 販売は、1Q(4-6月)を底に堅調に回復、3Q(10-12月)は前年比で増収
- 利益は、販売回復に加え、体質改善の成果により、3Q(10-12月)で166億円を確保

売上収益



事業利益

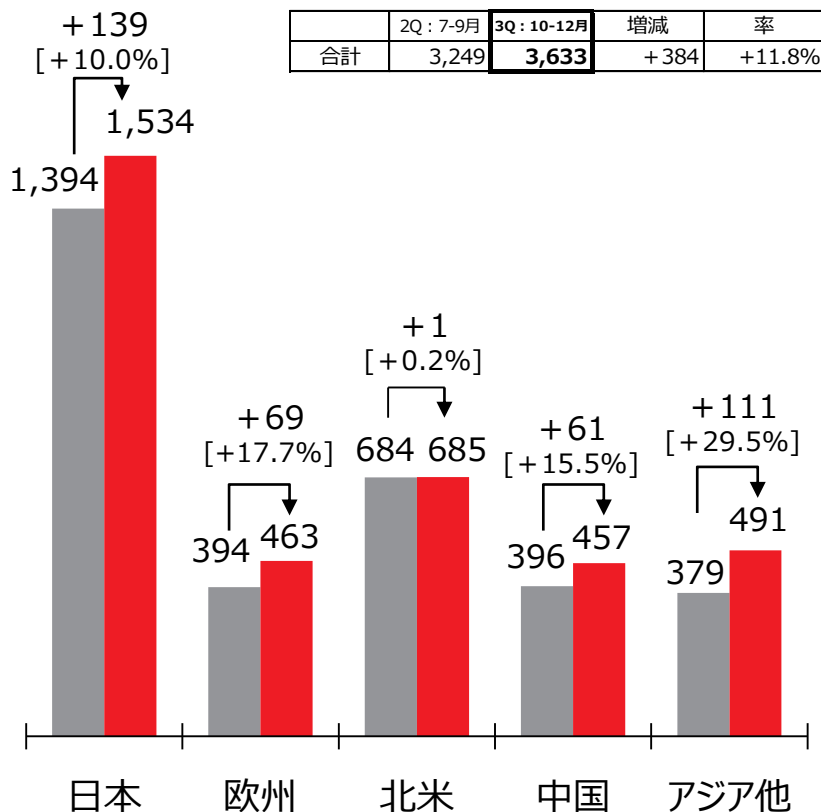


1-3) 実績 – 所在地別業績 (2Q:7-9月 → 3Q:10-12月) JTEKT

- 3Q(10-12月)の販売はほぼ前年並みへ回復、懸念していたアジアも堅調に回復
- 同利益は、欧州を除く全地域でさらに黒字を積み上げ、欧州でも赤字を縮小

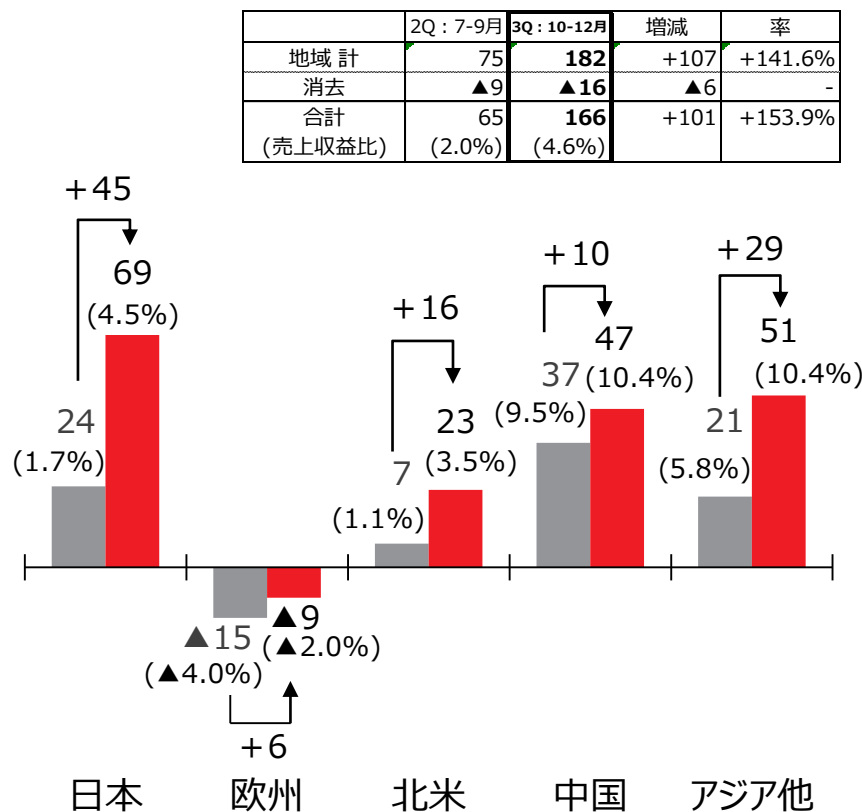
売上収益

単位：億円 [増減率] ■ 2Q：7-9月 ■ 3Q：10-12月



事業利益

単位：億円 (売上収益比率) ■ 2Q：7-9月 ■ 3Q：10-12月



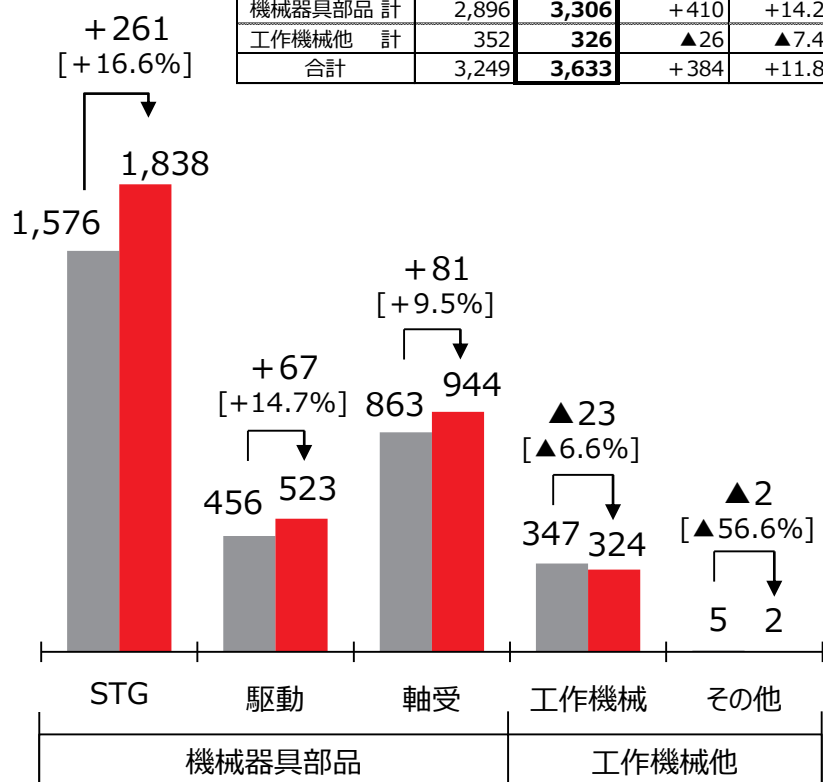
1-4) 実績－事業別業績 (2Q:7-9月 → 3Q:10-12月)

- 完成車メーカーの生産回復等に伴い販売は回復基調
- 3Q(10-12月)では軸受が黒字化、他事業でも利益を積み増し

売上収益

単位：億円 [増減率] ■ 2Q：7-9月 ■ 3Q：10-12月

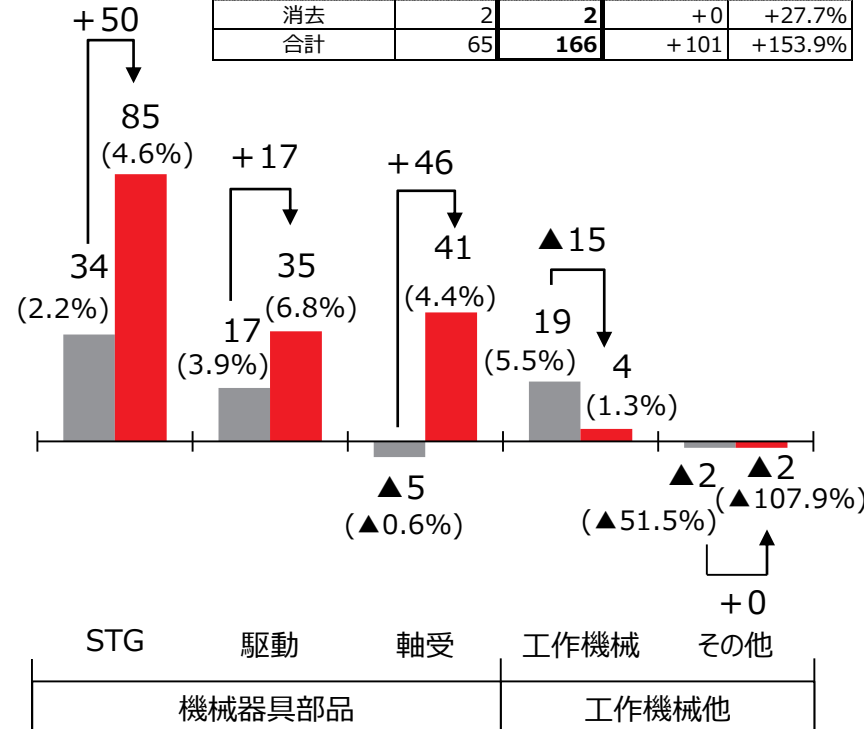
	2Q：7-9月	3Q：10-12月	増減	率
機械器具部品計	2,896	3,306	+410	+14.2%
工作機械他計	352	326	▲26	▲7.4%
合計	3,249	3,633	+384	+11.8%



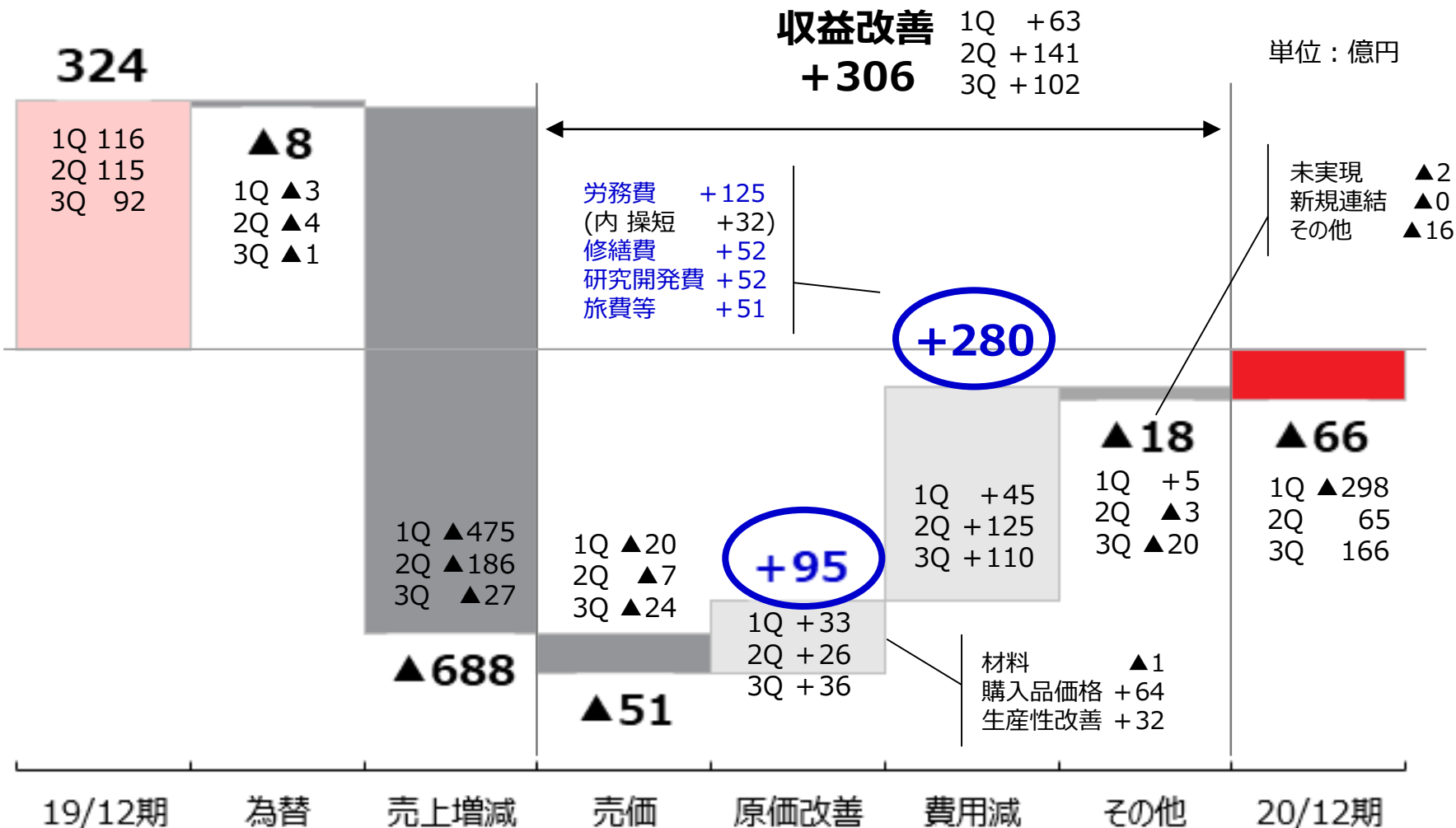
事業利益

単位：億円 (売上収益比率) ■ 2Q：7-9月 ■ 3Q：10-12月

	2Q：7-9月	3Q：10-12月	増減	率
機械器具部品計	46	162	+115	+245.8%
工作機械他計	16	1	▲14	▲89.1%
消去	2	2	+0	+27.7%
合計	65	166	+101	+153.9%



1-5) 実績 - 事業利益増減分析



1. 2021年3月期 第3四半期 実績	P 4
2. 2021年3月期 通期業績予想	P 1 0
3. 参考資料	P 1 6
3-1. 経営指標	P 1 6
3-2. 固定費推移	P 1 8
3-3. 業績推移（所在地別・事業別）	P 1 9
3-4. 累計実績（所在地別・事業別）	P 3 0
3-5. 事業利益増減分析（事業別）	P 3 2
3-6. 配当推移	P 3 4

2-1) 予想 – 連結損益

第3四半期までの業績及び自動車業界向けの需要動向、原価改善効果に加え、労務費や経費の抑制等を反映し、売上収益及び各段階利益を**上方修正**

()内は売上収益比

単位：億円

		20/3期 実績	21/3期 修正予想	増減額	増減率
売上収益		14,188	12,100	▲ 2,088	▲14.7%
事業利益	※1	(2.6%) 375	(0.7%) 80	▲ 295	▲78.7%
営業利益		(1.1%) 161	(0.0%) 5	▲ 156	▲96.9%
税引前利益		(1.1%) 150	(0.1%) 10	▲ 140	▲93.3%
当期利益	※2	(▲0.3%) ▲ 37	(▲0.7%) ▲ 90	▲ 53	-
為替レート	USD	108.74円	105.00円	3.74円 円高	
	EUR	120.82円	123.00円	2.18円 円安	
1株当たり当期利益		▲ 11円06銭	▲ 26円24銭		

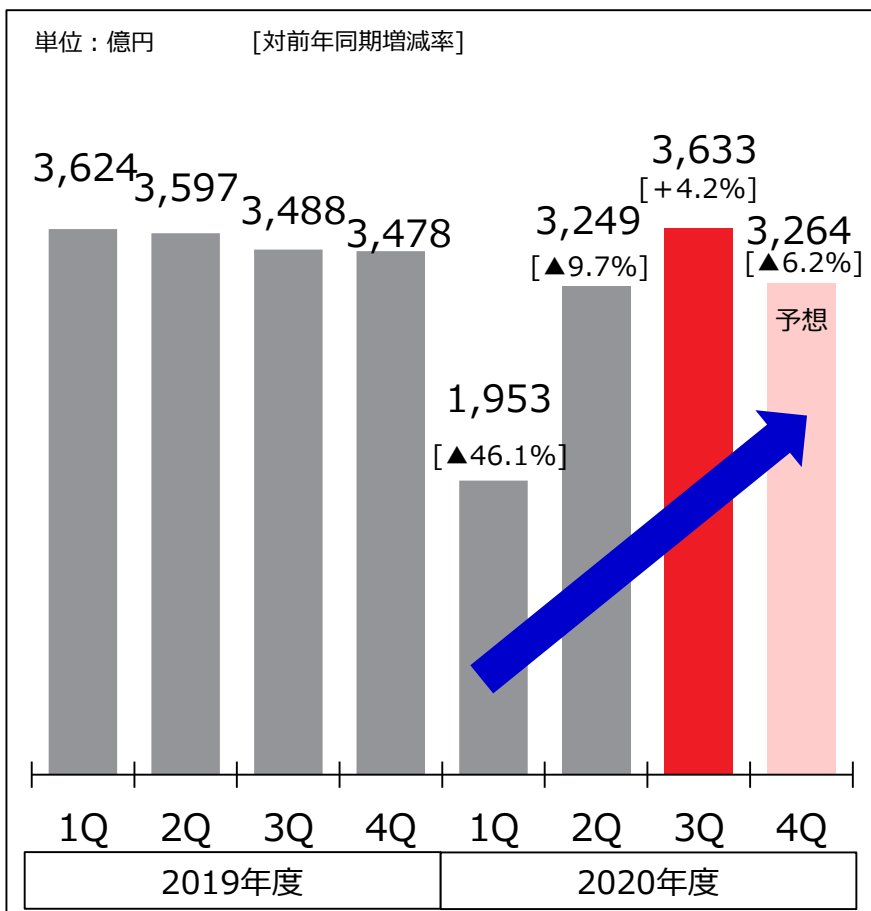
(※1) 「売上収益」から「売上原価」と「販売費および一般管理費」を控除した当社独自の管理利益

(※2) 親会社の所有者に帰属する当期利益

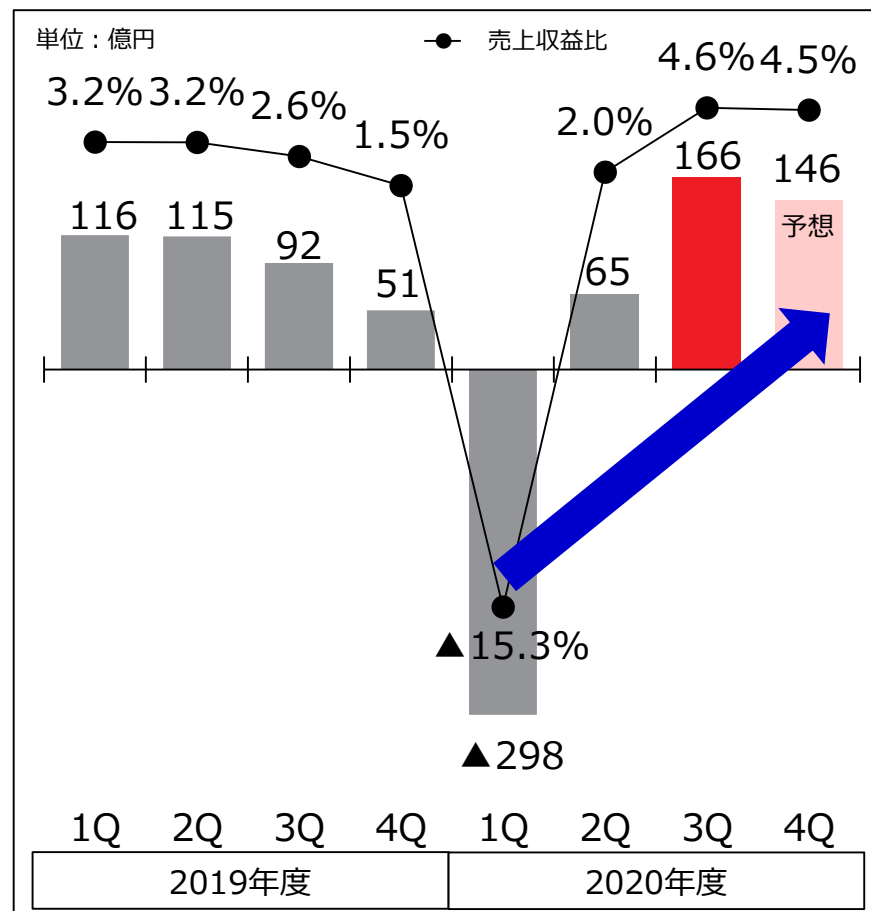
2-2) 予想 – 業績推移

- 4Q(1-3月)売上は、日本・欧州は前年比減、北米・アジア他は横ばい、中国は増収
- 同利益は、減収となるものの3Qまでの体質改善の取り組みを継続し146億円を見込む

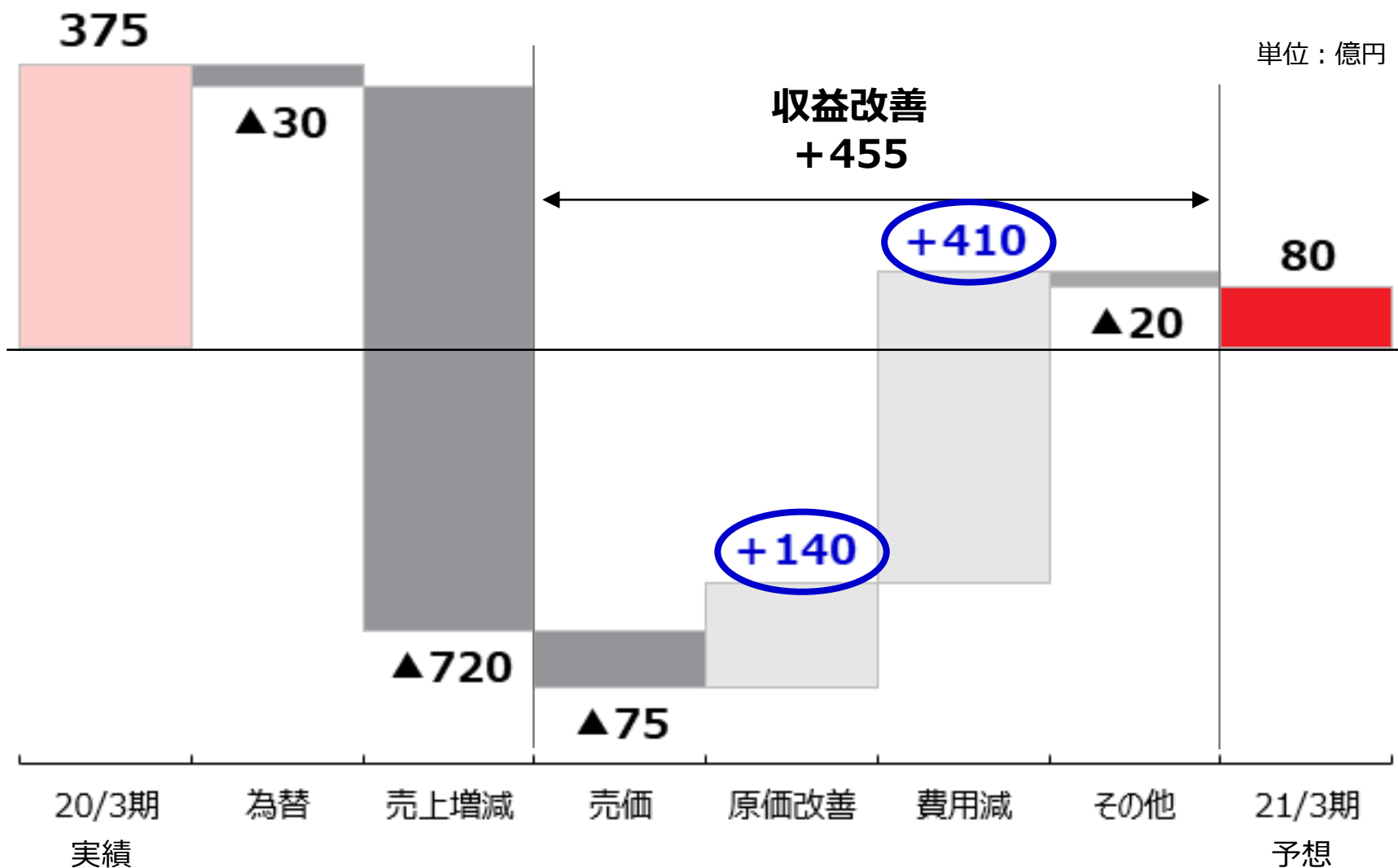
売上収益



事業利益



2-3) 予想 - 事業利益増減分析

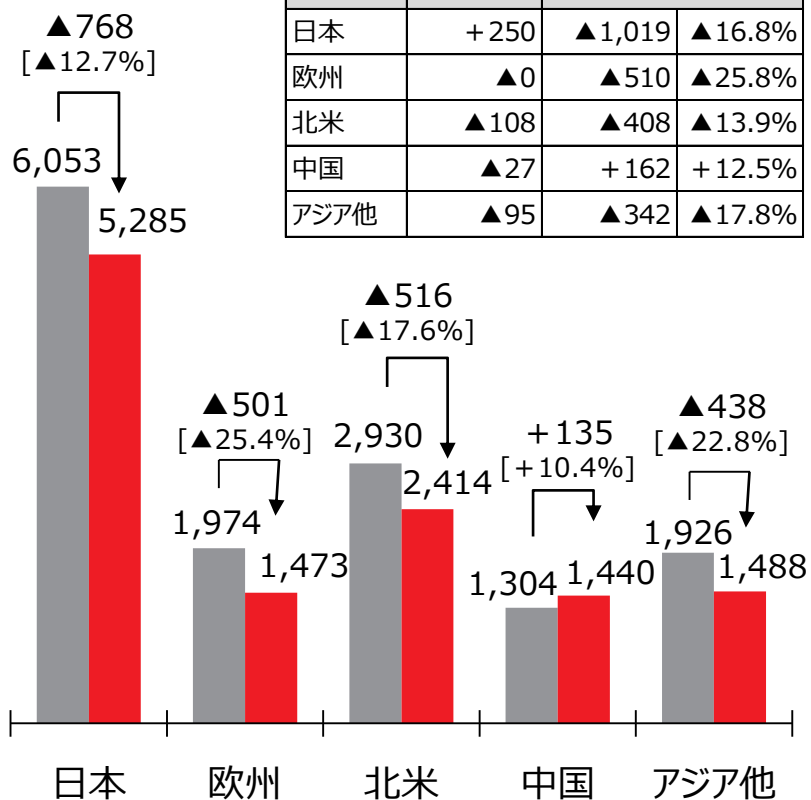


2-4) 予想 – 所在地別業績

売上収益

単位：億円 [増減率]

■ 20/3期 ■ 21/3期

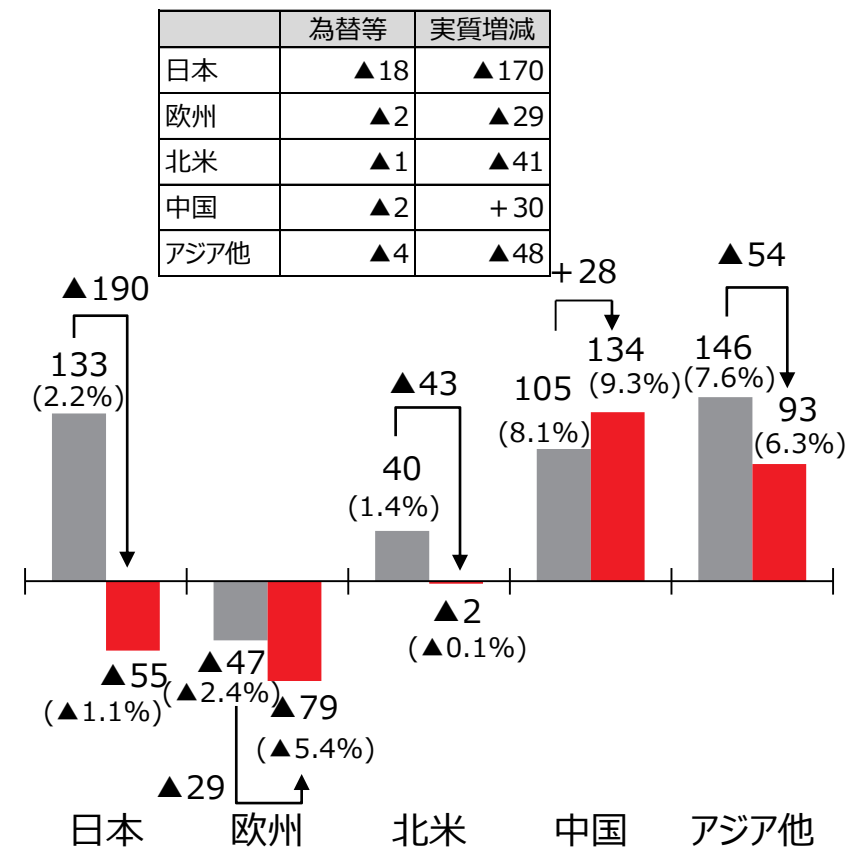


	20/3期	21/3期	増減	率	為替等	実質増減	率
合計	14,188	12,100	▲2,088	▲14.7%	+28	▲2,117	▲14.9%

事業利益

単位：億円 (売上収益比率)

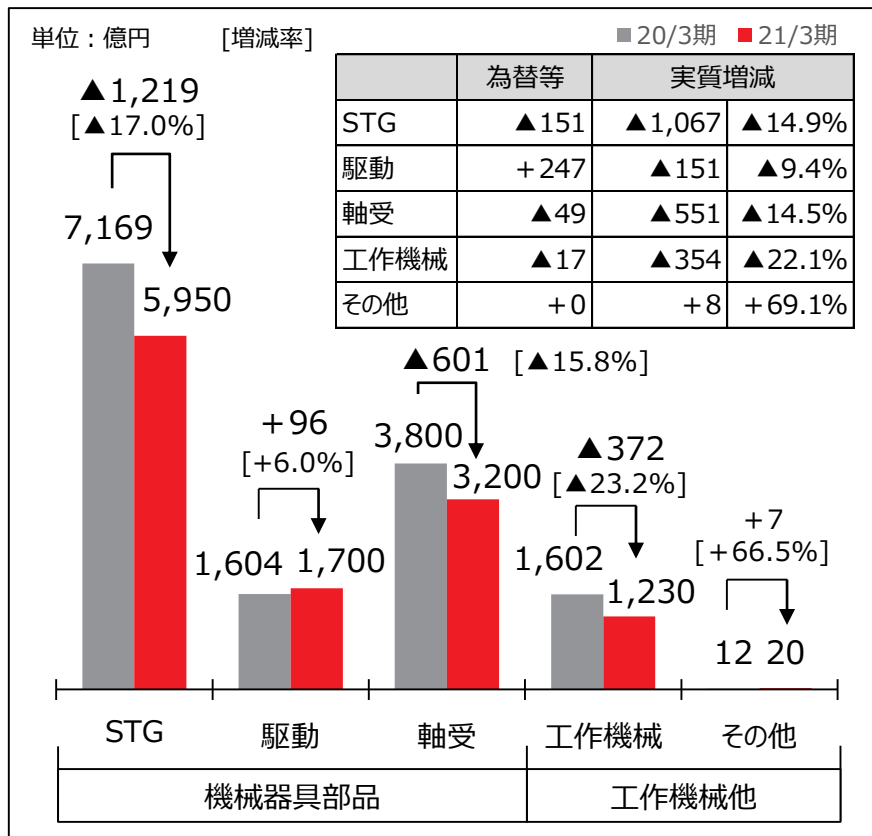
■ 20/3期 ■ 21/3期



	20/3期	21/3期	増減	率	為替等	実質増減	率
地域計	379	+90	▲288	▲76.2%	▲30	▲258	▲68.2%
消去	▲3	▲10	▲6	-	-	▲6	-
合計	375	+80	▲295	▲78.6%	▲30	▲264	▲70.5%

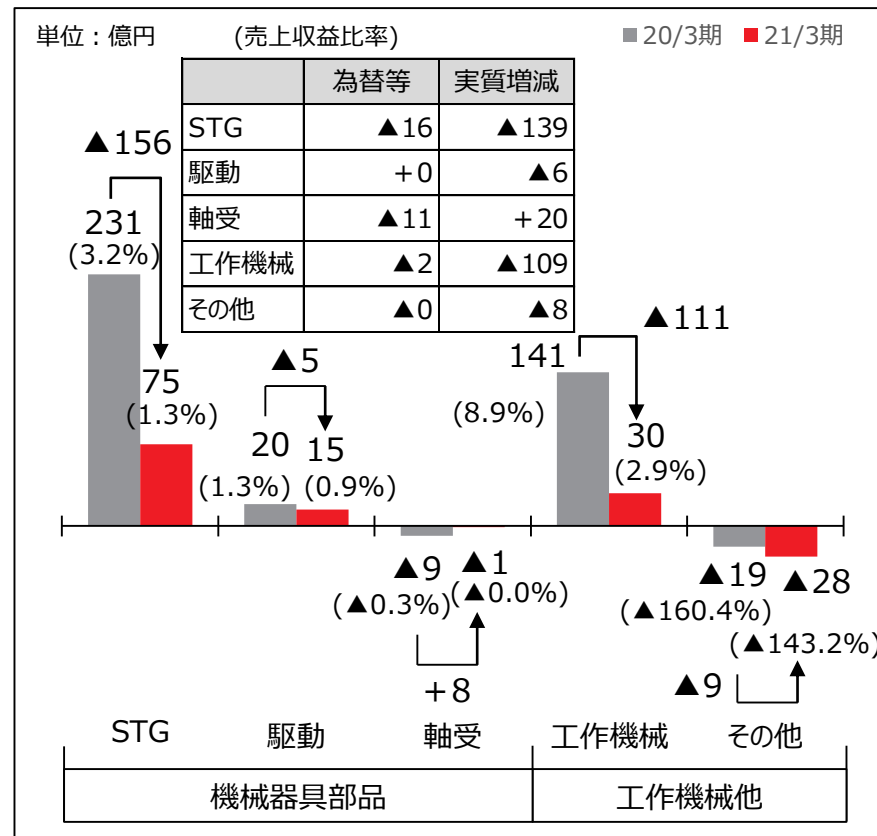
2-5) 予想 - 事業別業績

売上収益



	20/3期	21/3期	増減	率	為替等	実質増減	率
機械器具部品 計	12,574	10,850	▲1,724	▲13.7%	+46	▲1,770	▲14.1%
工作機械他 計	1,614	1,250	▲364	▲22.6%	▲18	▲346	▲21.4%
合計	14,188	12,100	▲2,088	▲14.7%	+28	▲2,117	▲14.9%

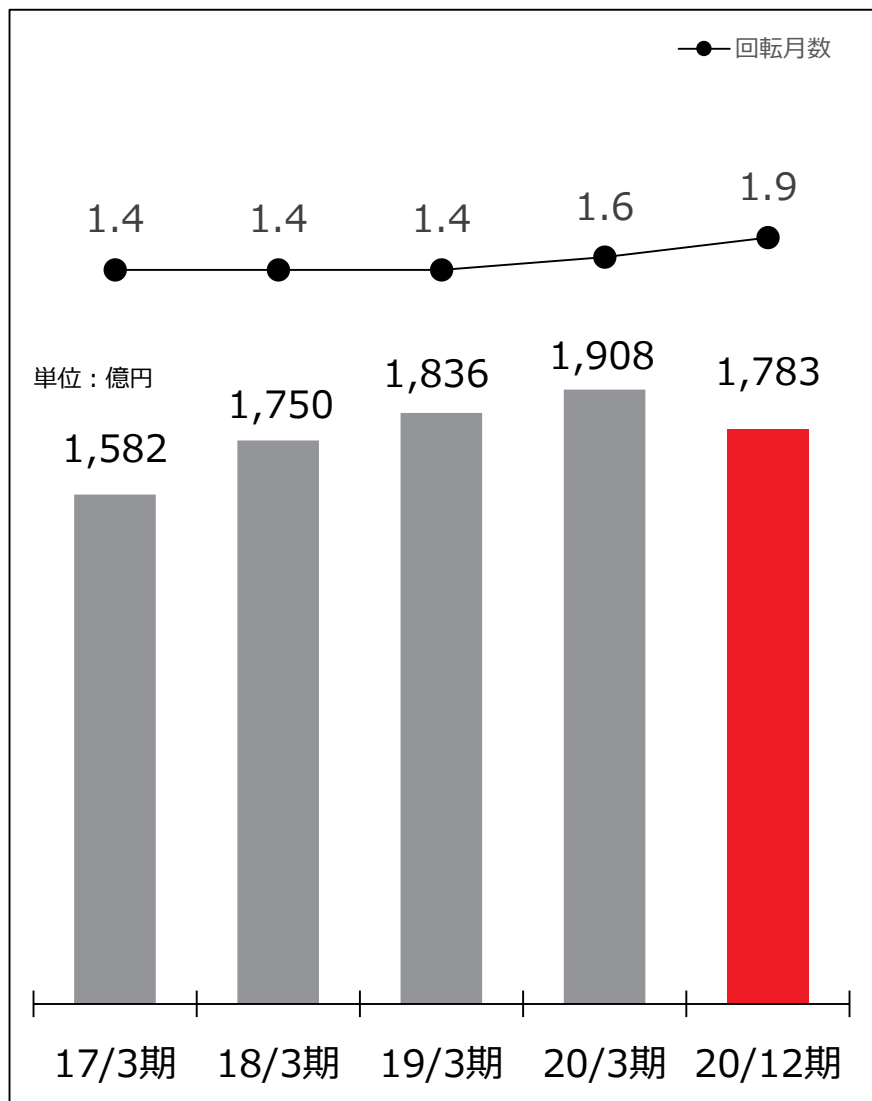
事業利益



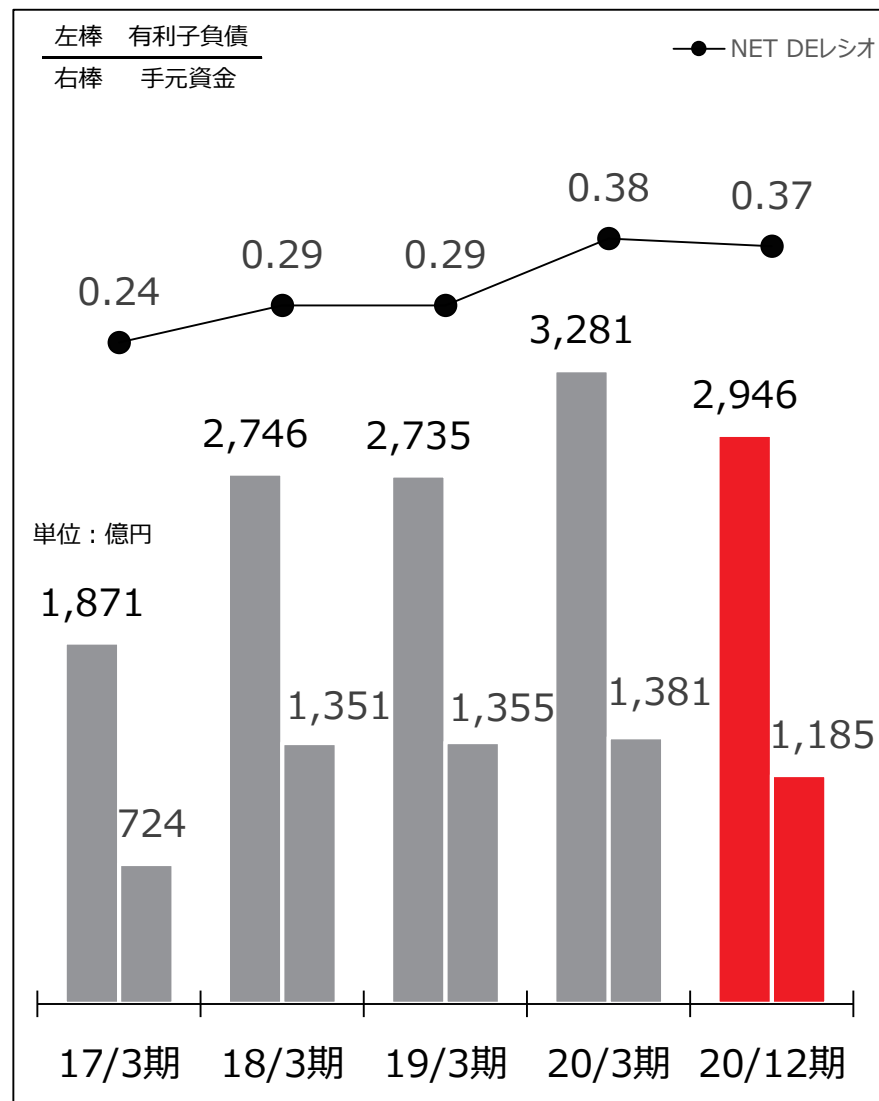
	20/3期	21/3期	増減	率	為替等	実質増減	率
機械器具部品 計	242	89	▲153	▲63.3%	▲27	▲125	▲51.9%
工作機械他 計	122	1	▲121	▲98.9%	▲2	▲118	▲96.6%
消去	10	▲10	▲21	-	-	▲20	-
合計	375	80	▲295	▲78.6%	▲30	▲264	▲70.5%

1. 2021年3月期 第3四半期 実績	P 4
2. 2021年3月期 通期業績予想	P 1 0
3. 参考資料	P 1 6
3-1. 経営指標	P 1 6
3-2. 固定費推移	P 1 8
3-3. 業績推移（所在地別・事業別）	P 1 9
3-4. 累計実績（所在地別・事業別）	P 3 0
3-5. 事業利益増減分析（事業別）	P 3 2
3-6. 配当推移	P 3 4

棚卸資産

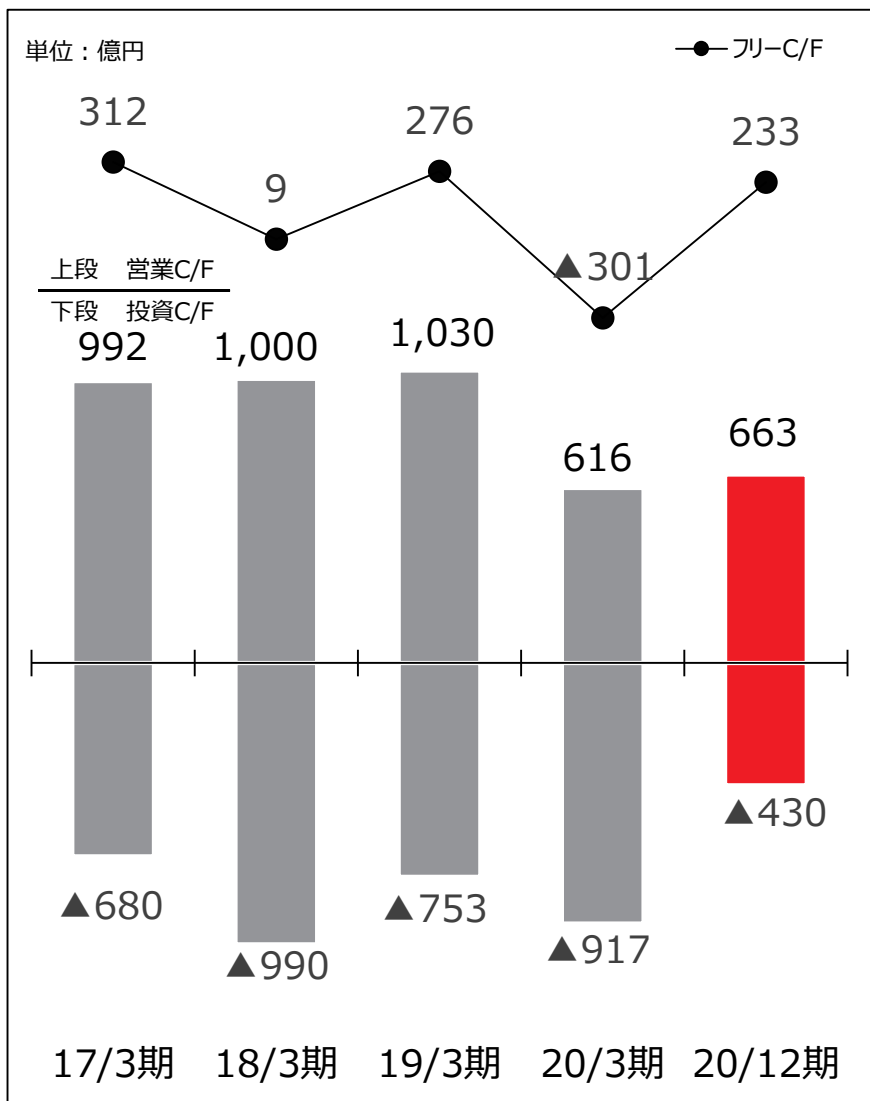


有利子負債・手元資金

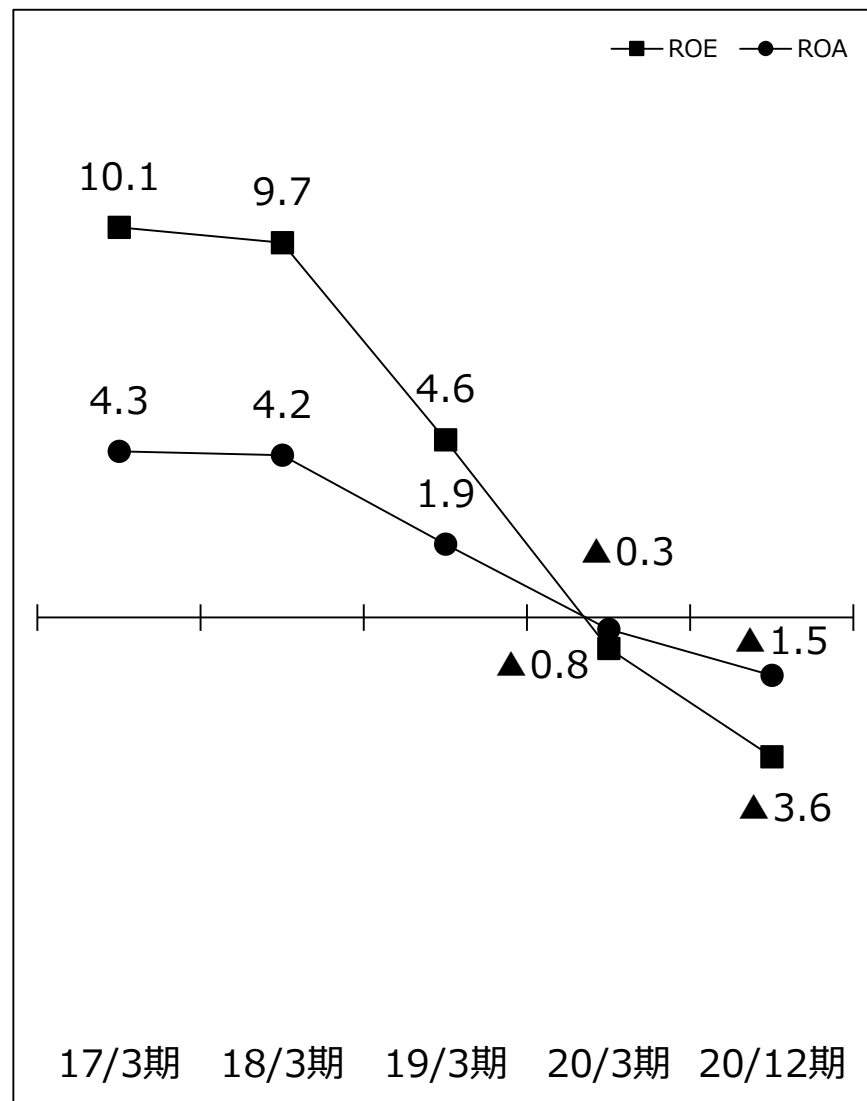


3-1) 経営指標 – キャッシュフロー／ROE・ROA

キャッシュフロー



ROE・ROA



3-2) 固定費推移

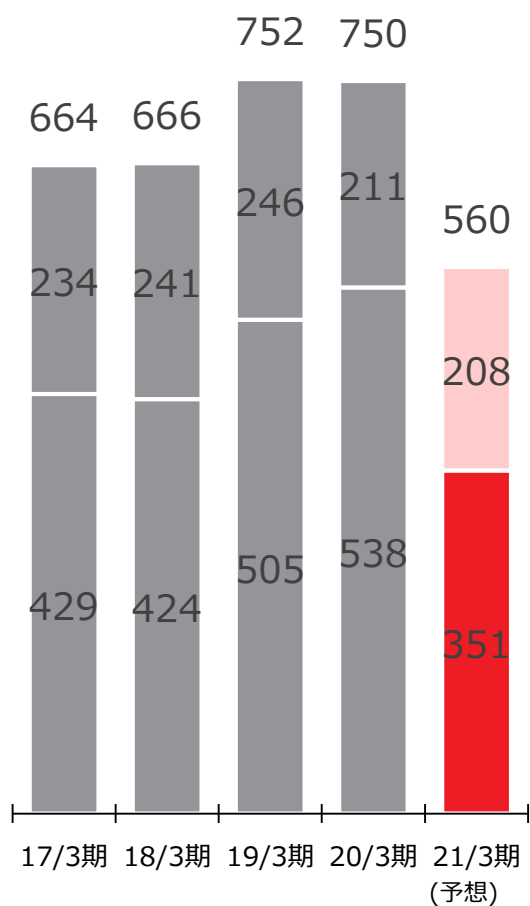
設備投資

減価償却費

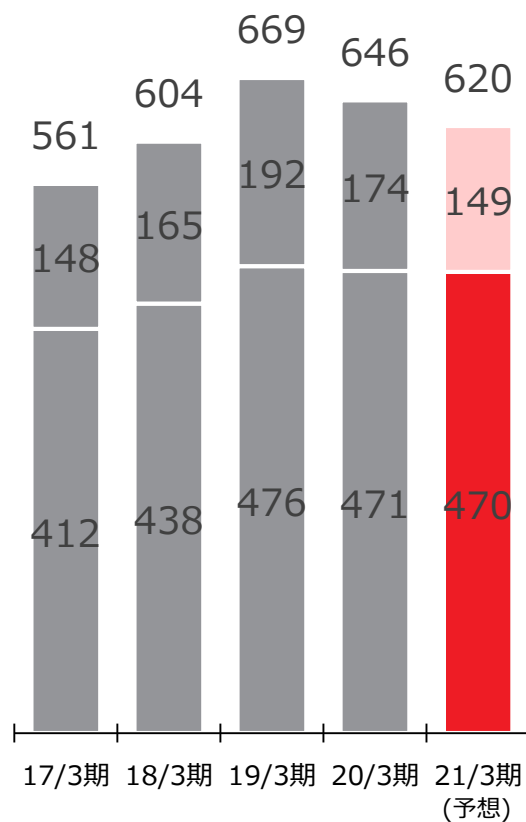
研究開発費

上段 1-3月
下段 4-12月

単位：億円

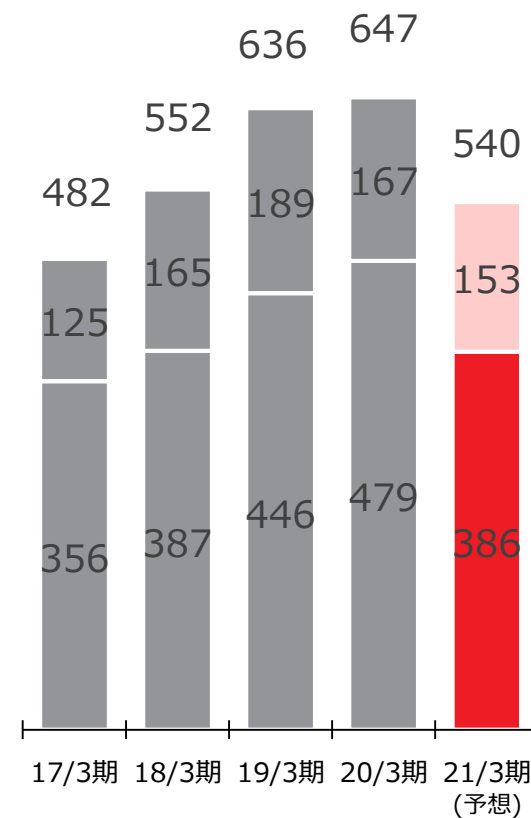
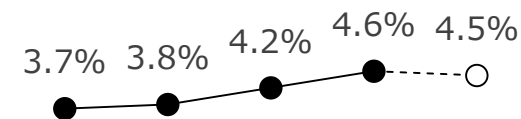


単位：億円



● 売上収益比

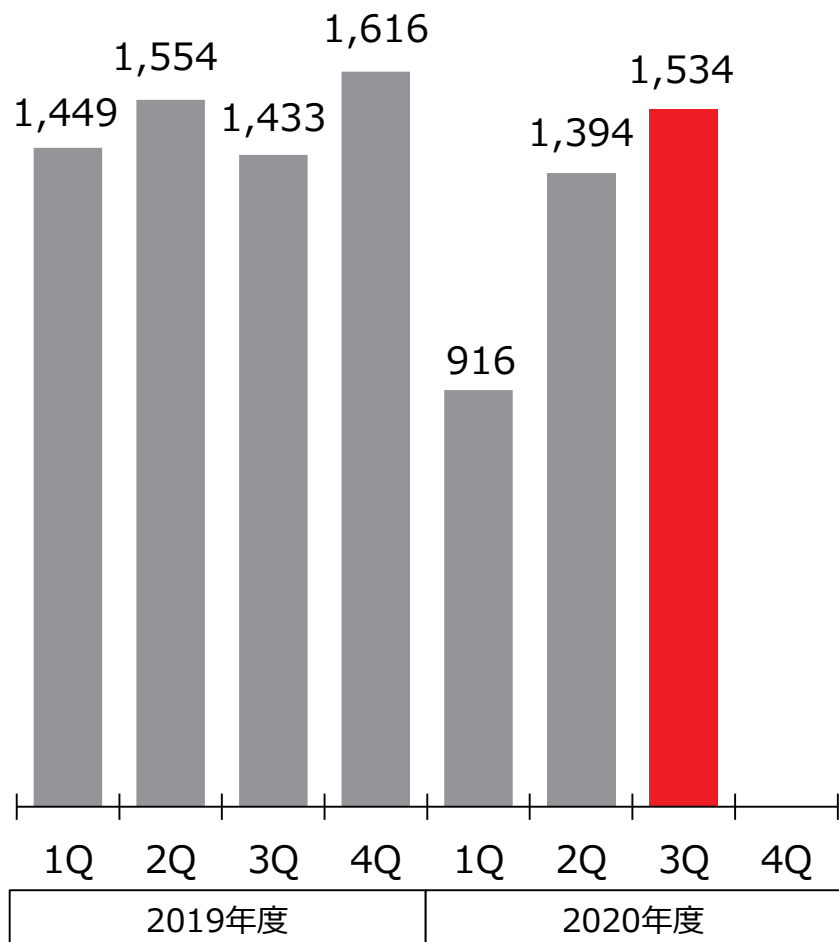
単位：億円



3-3) 業績推移 – 日本

売上収益

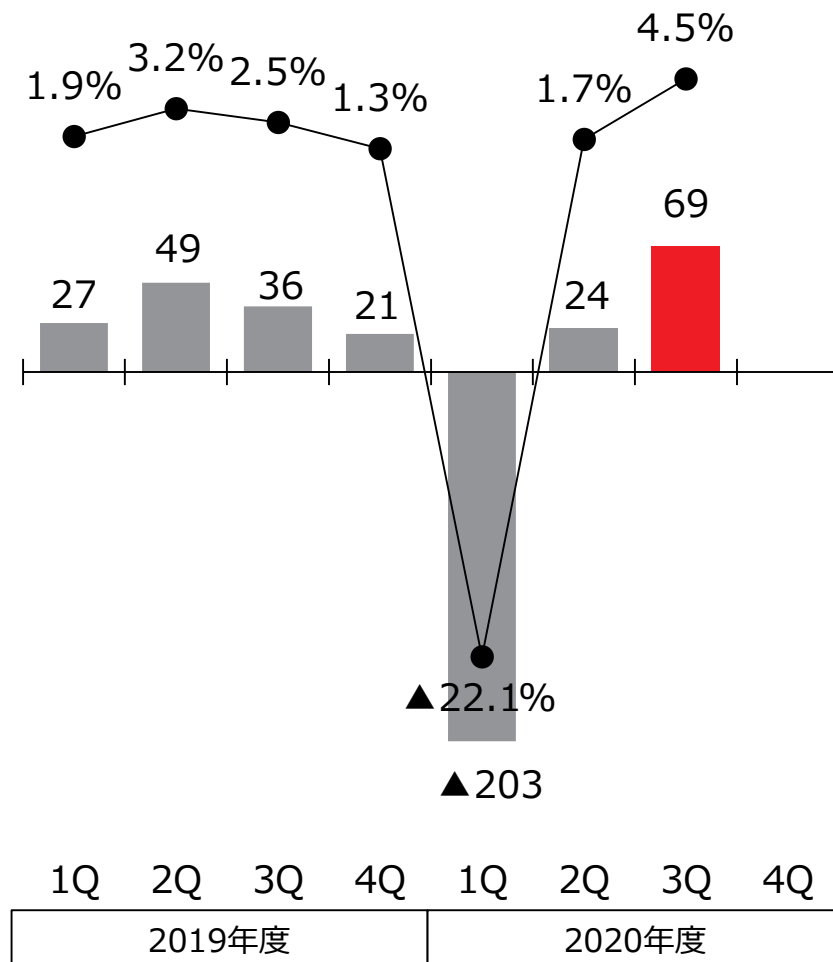
単位：億円



事業利益

単位：億円

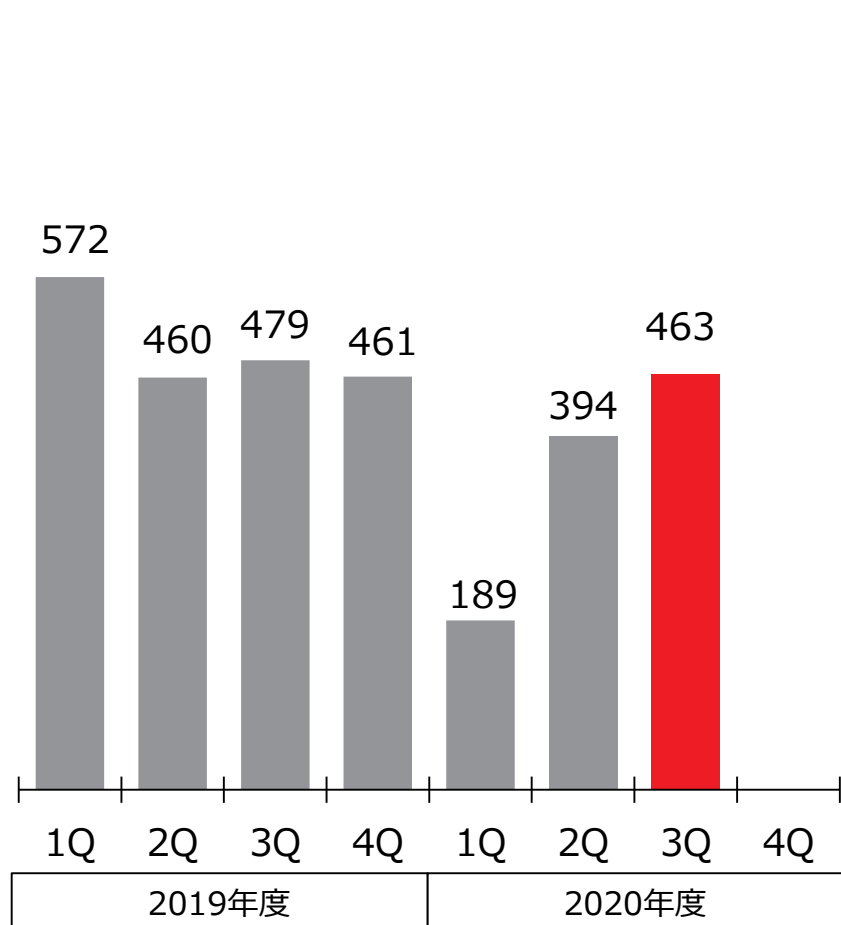
● 売上収益比



3-3) 業績推移 – 欧州

売上収益

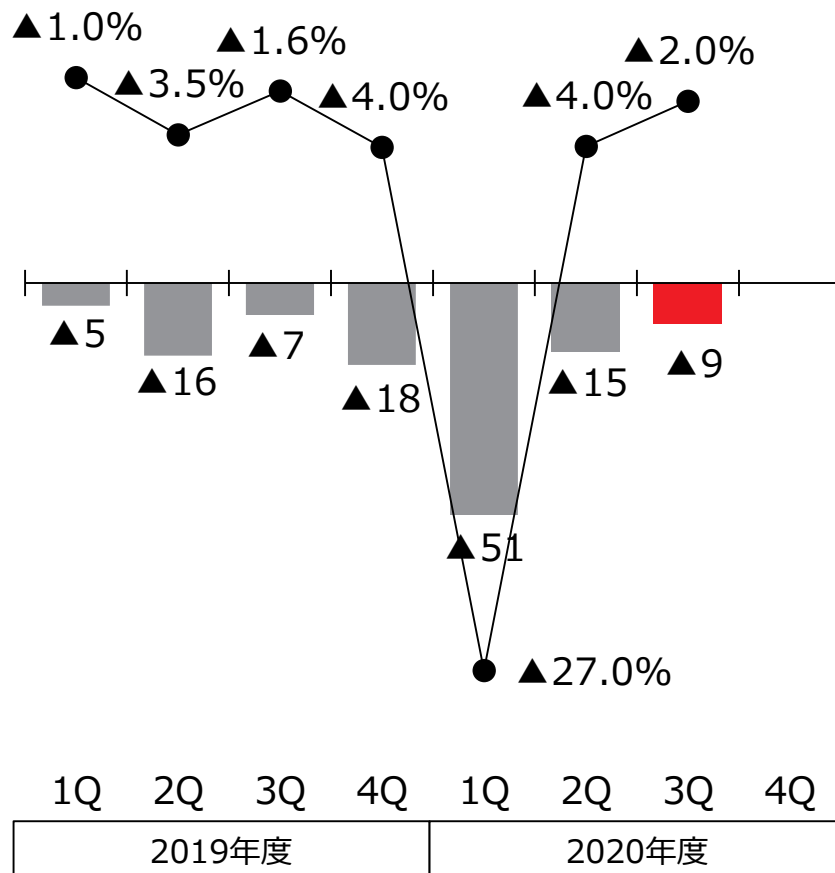
単位：億円



事業利益

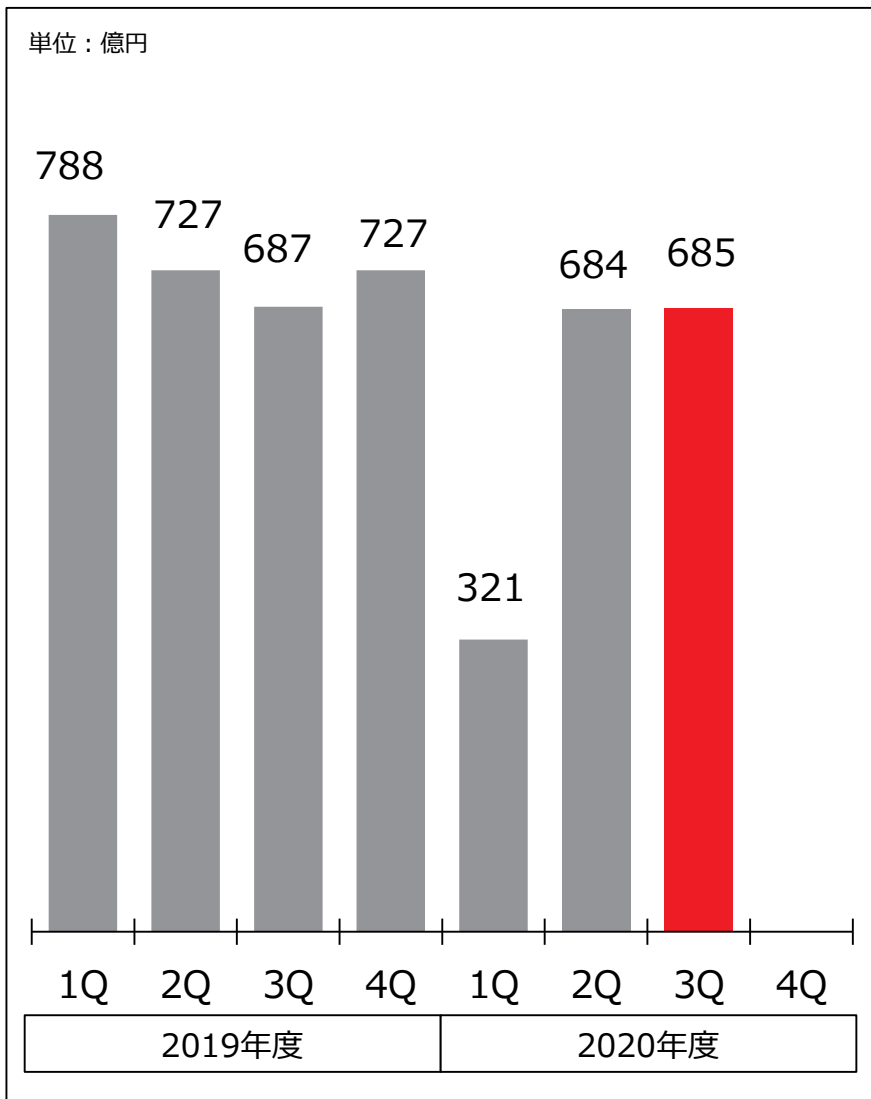
単位：億円

● 売上収益比

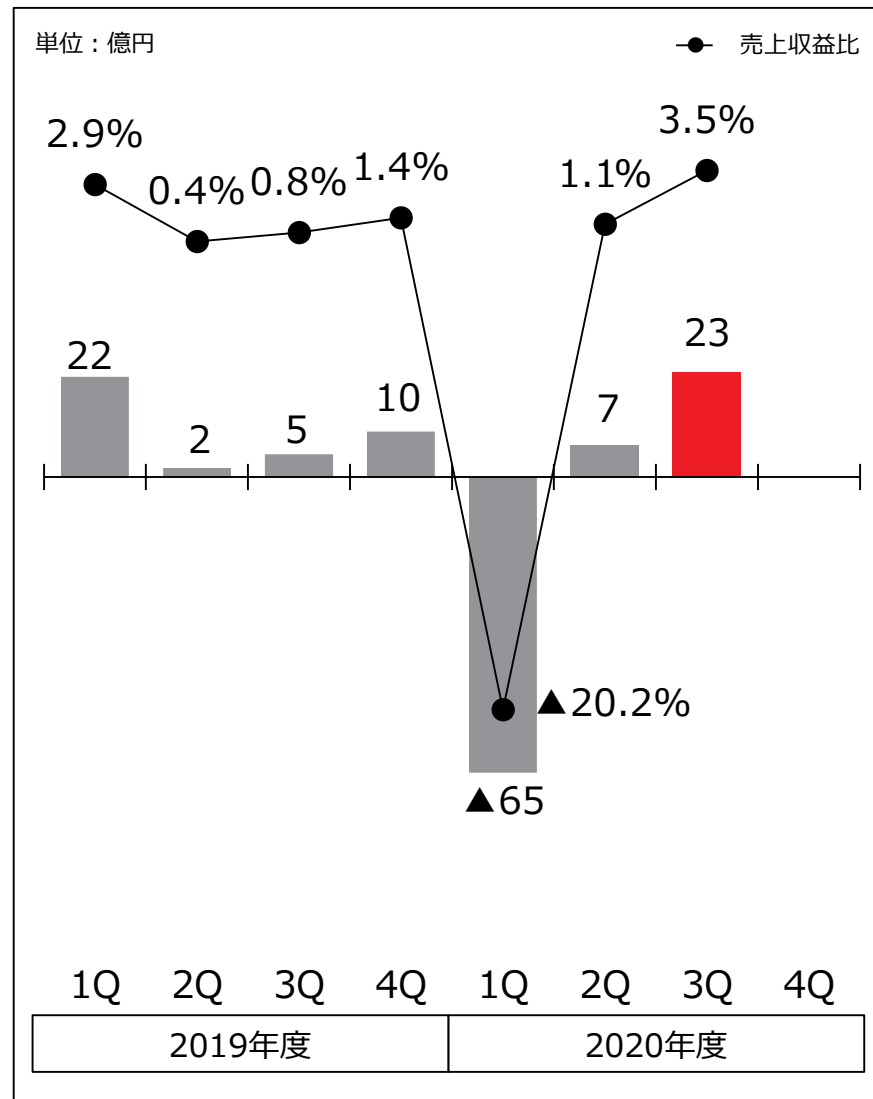


3-3) 業績推移 – 北米

売上収益



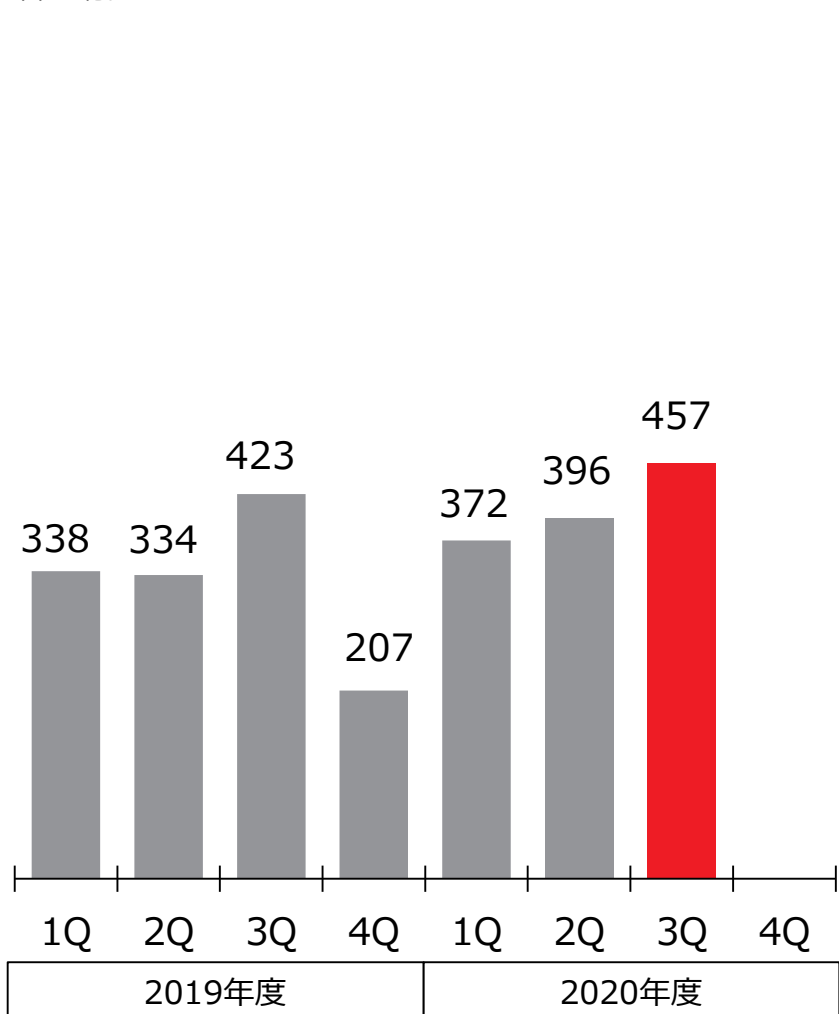
事業利益



3-3) 業績推移 – 中国

売上収益

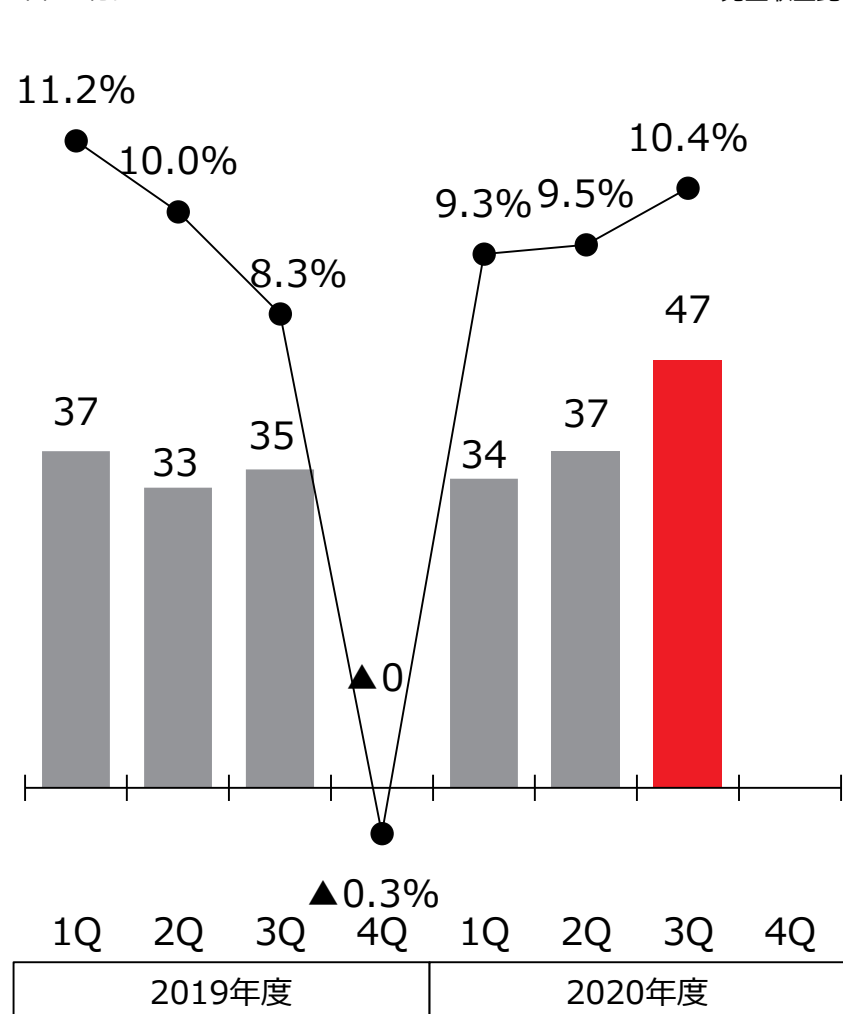
単位：億円



事業利益

単位：億円

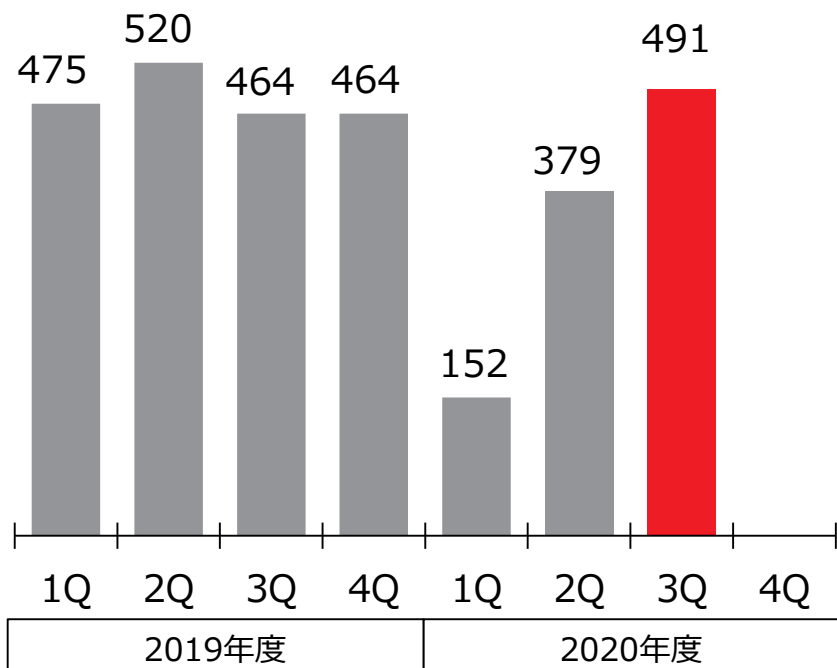
● 売上収益比



3-3) 業績推移 – アジア他

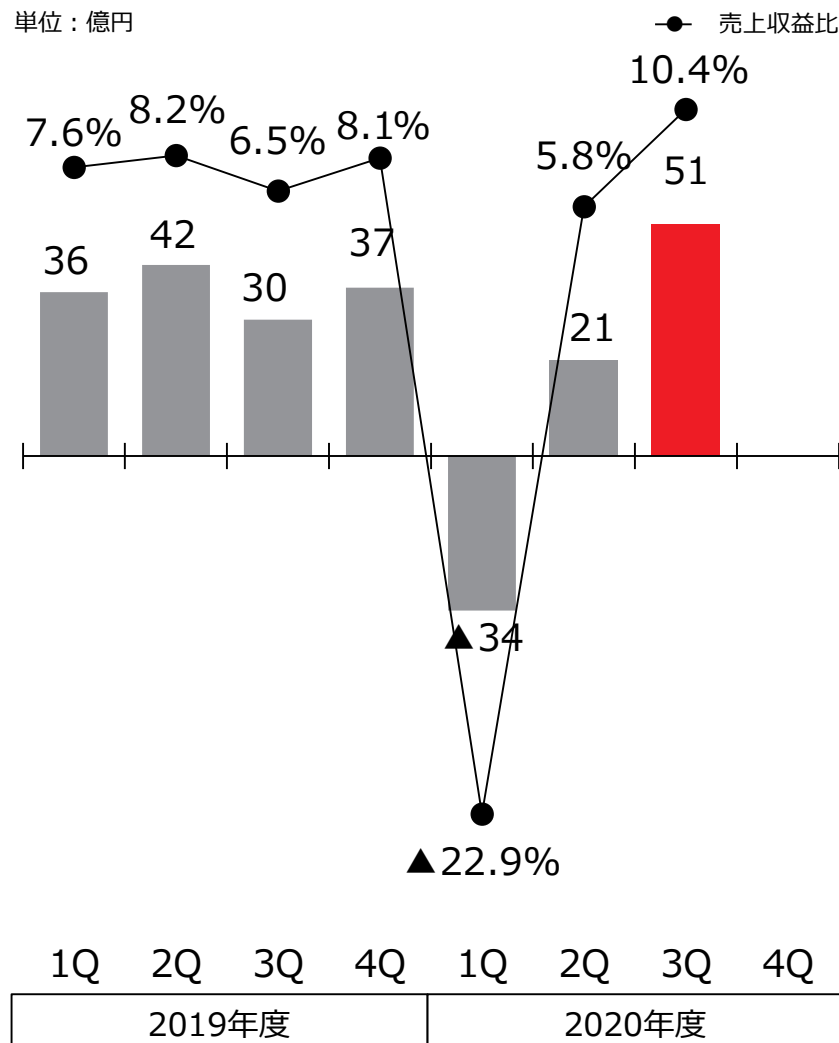
売上収益

単位：億円



事業利益

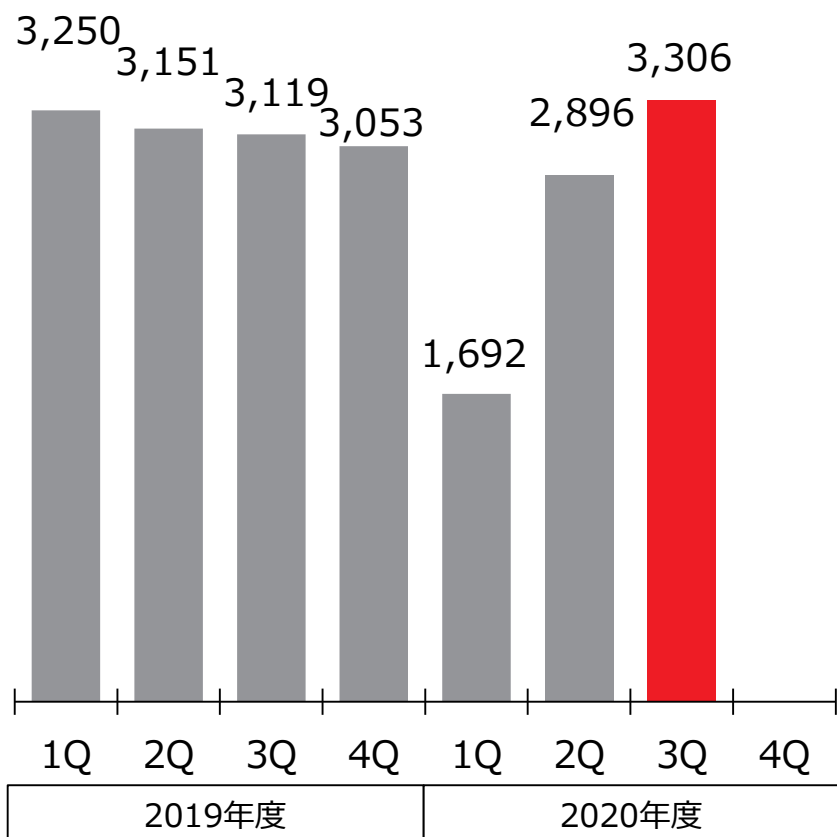
単位：億円



3-3) 業績推移 – 機械器具部品

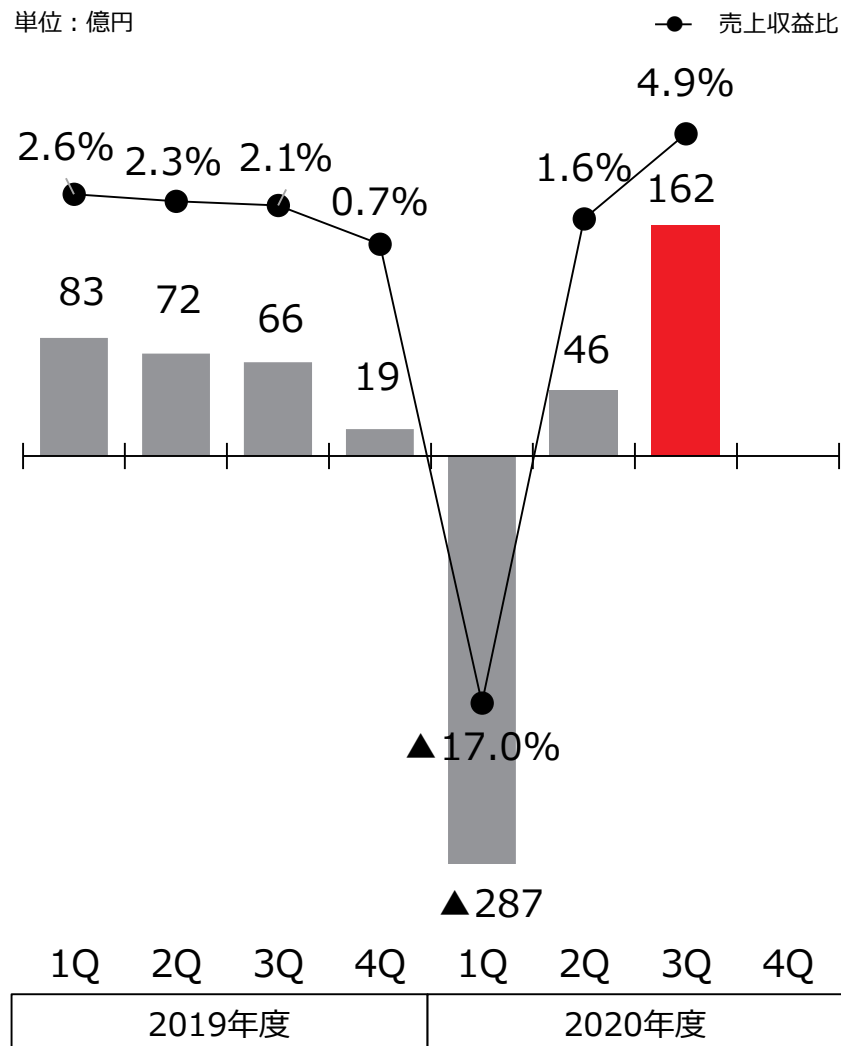
売上収益

単位：億円



事業利益

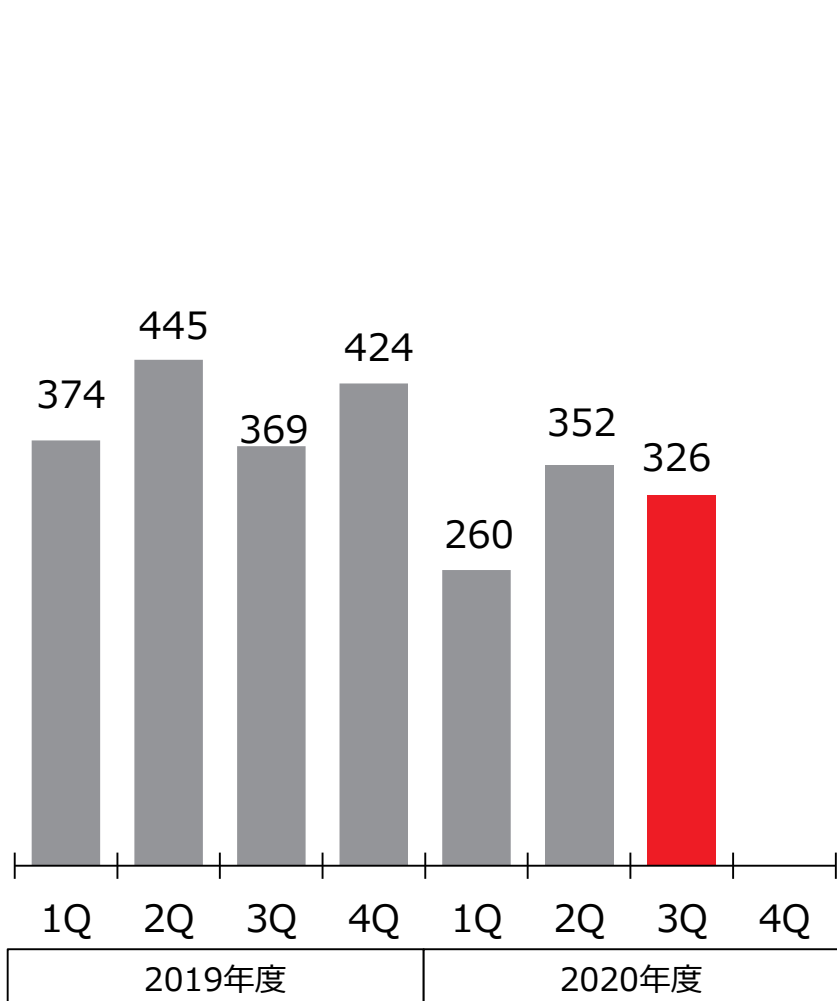
単位：億円



3-3) 業績推移 – 工作機械他

売上収益

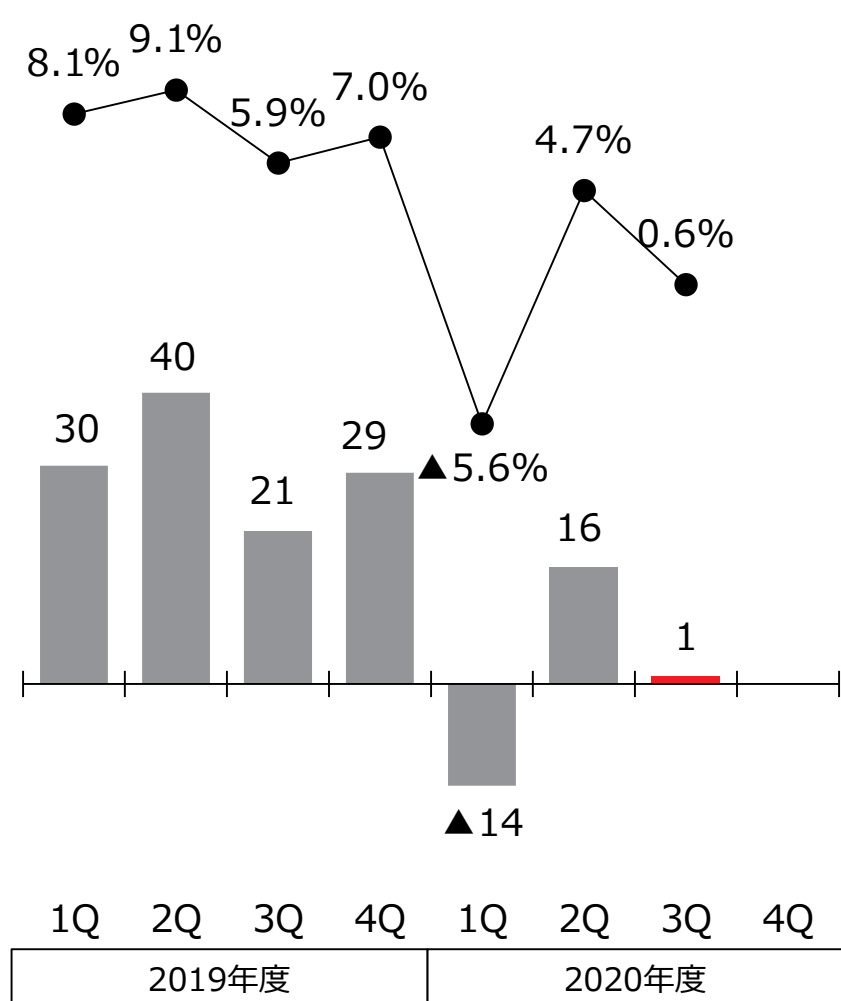
単位：億円



事業利益

単位：億円

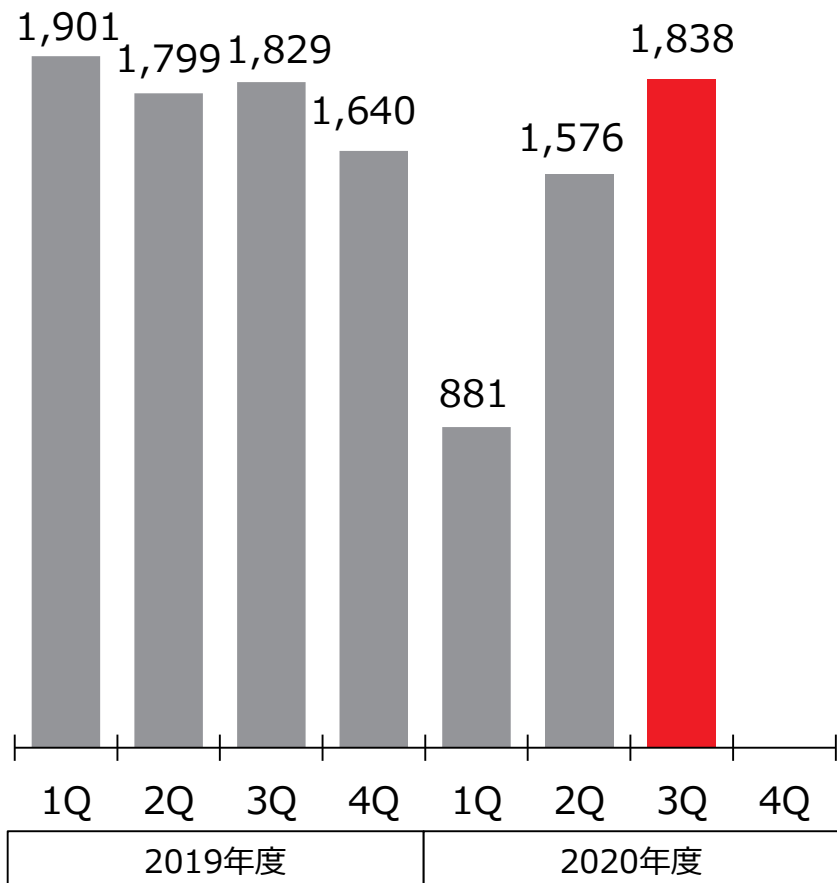
● 売上収益比



3-3) 業績推移 – ステアリング

売上収益

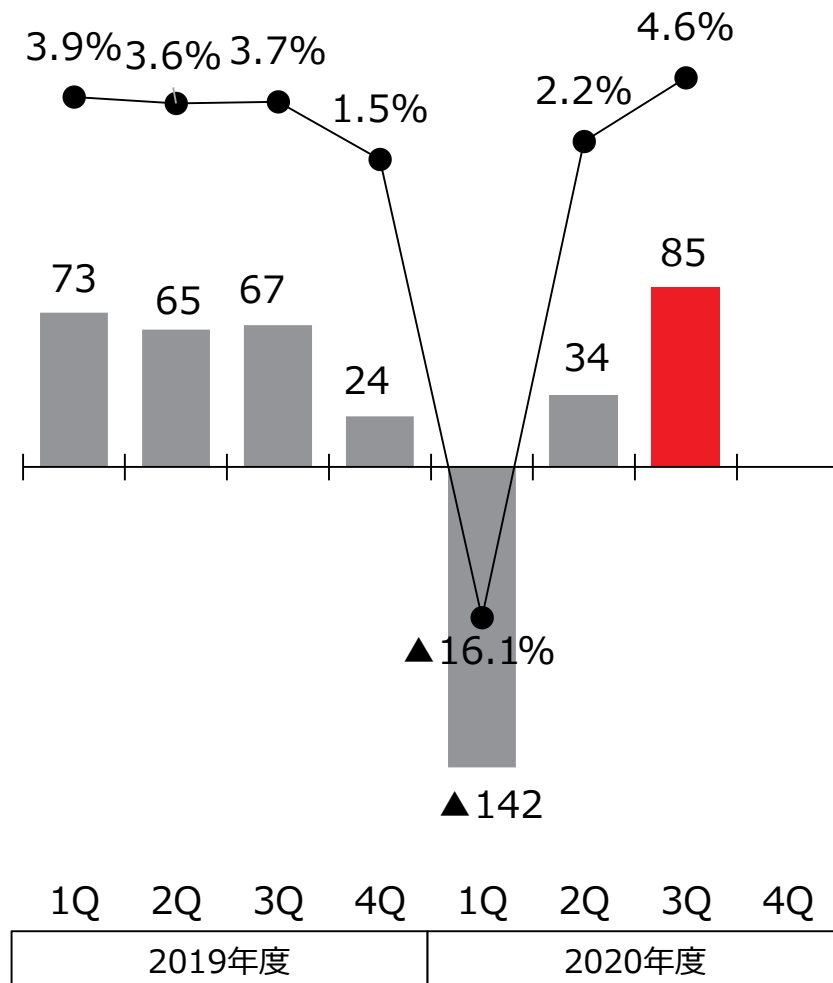
単位：億円



事業利益

単位：億円

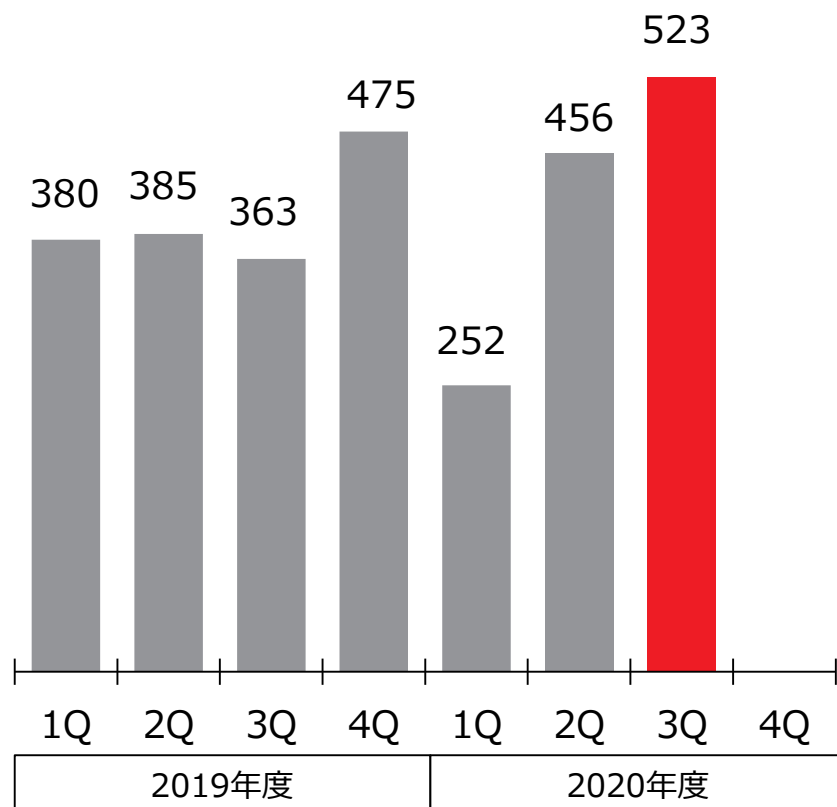
● 売上収益比



3-3) 業績推移－驅動

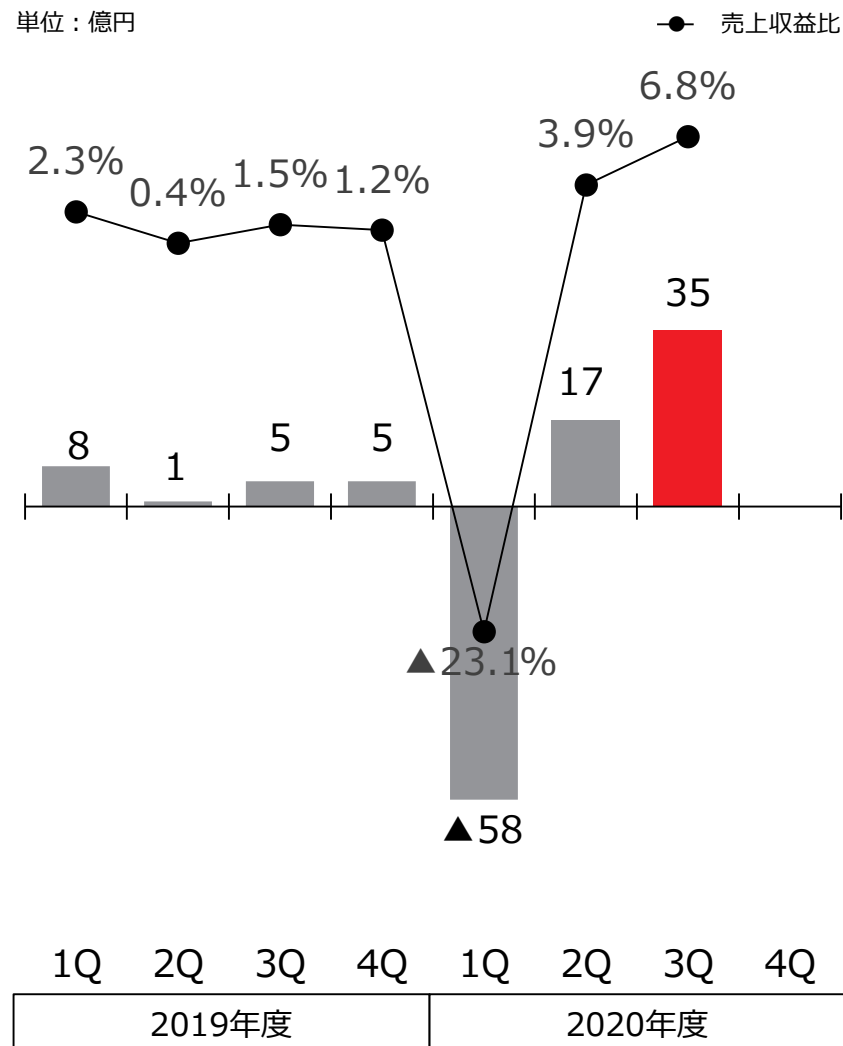
売上収益

単位：億円



事業利益

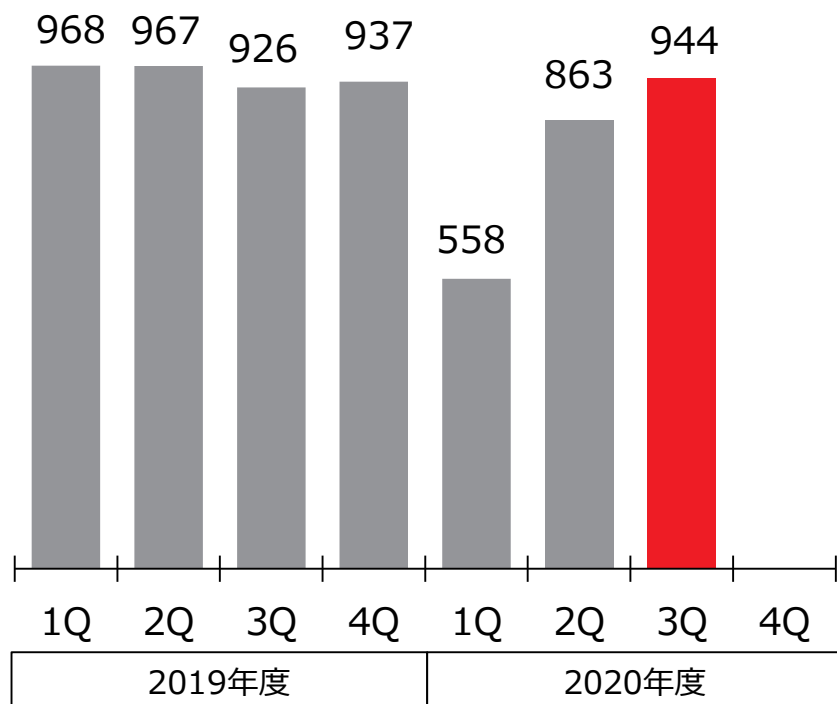
単位：億円



3-3) 業績推移 - 軸受

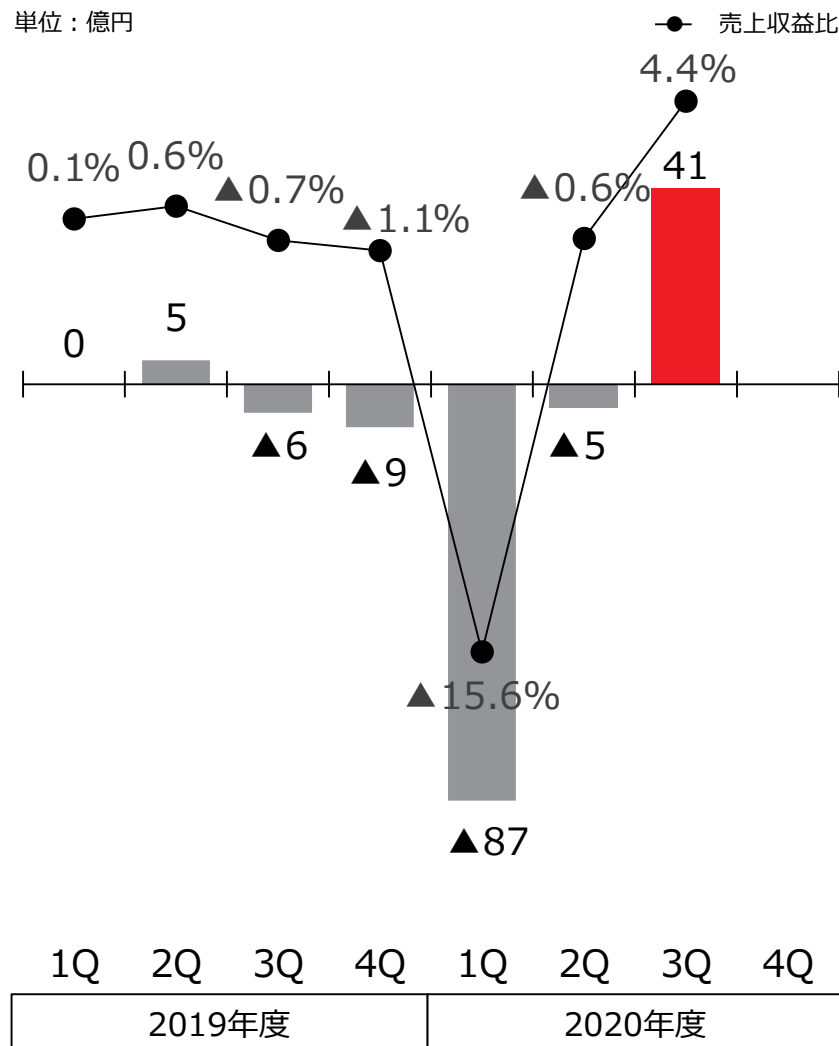
売上収益

単位：億円



事業利益

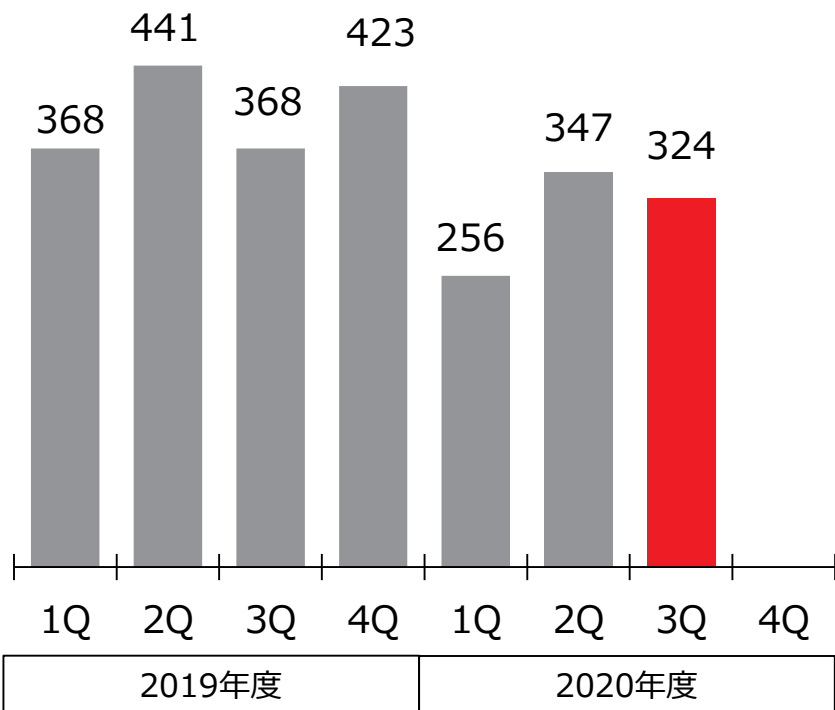
単位：億円



3-3) 業績推移 – 工作機械

売上収益

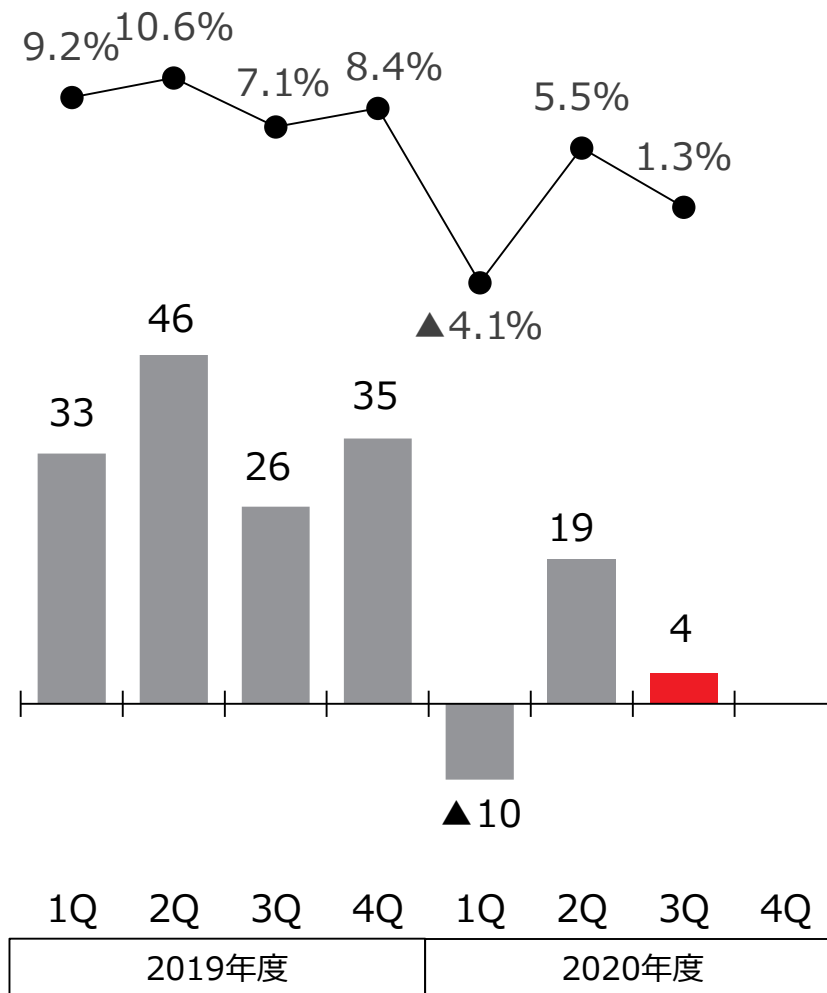
単位：億円



事業利益

単位：億円

● 売上収益比



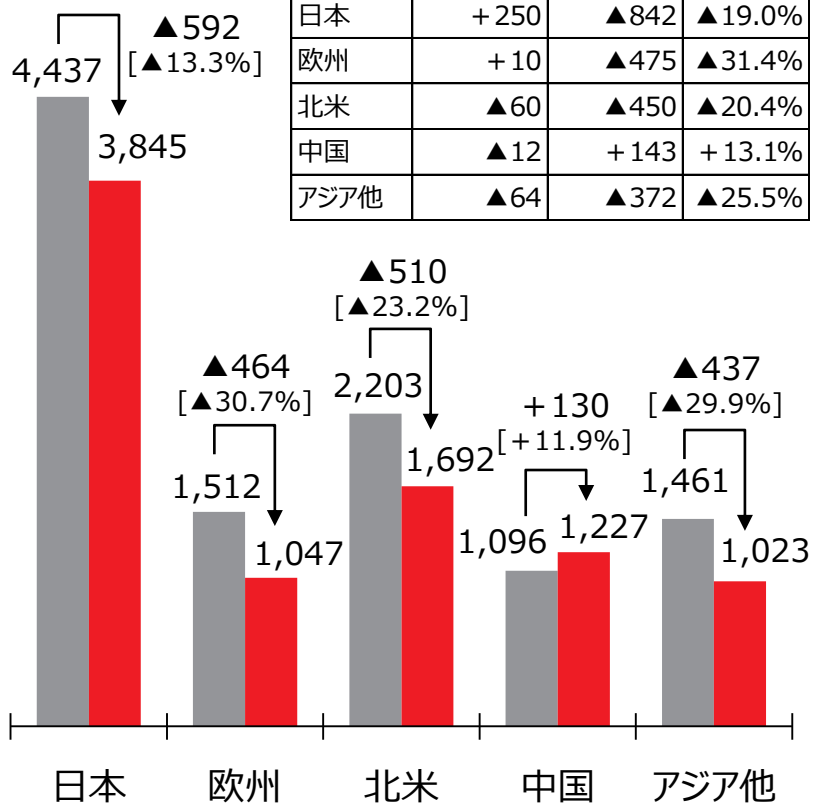
3-4) 累計実績 – 所在地別業績

売上収益

単位：億円 [増減率]

■ 19/12期 ■ 20/12期

	為替等	実質増減	
日本	+250	▲842	▲19.0%
欧州	+10	▲475	▲31.4%
北米	▲60	▲450	▲20.4%
中国	▲12	+143	+13.1%
アジア他	▲64	▲372	▲25.5%



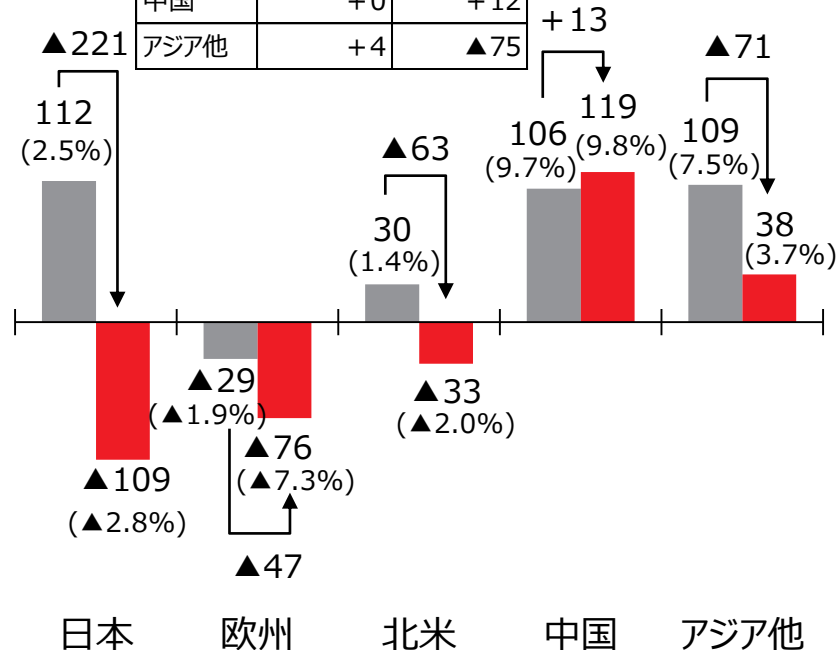
	19/12期	20/12期	増減	率	為替等	実質増減	率
合計	10,710	8,835	▲1,874	▲17.5%	+122	▲1,997	▲18.6%

事業利益

単位：億円 (売上収益比率)

■ 19/12期 ■ 20/12期

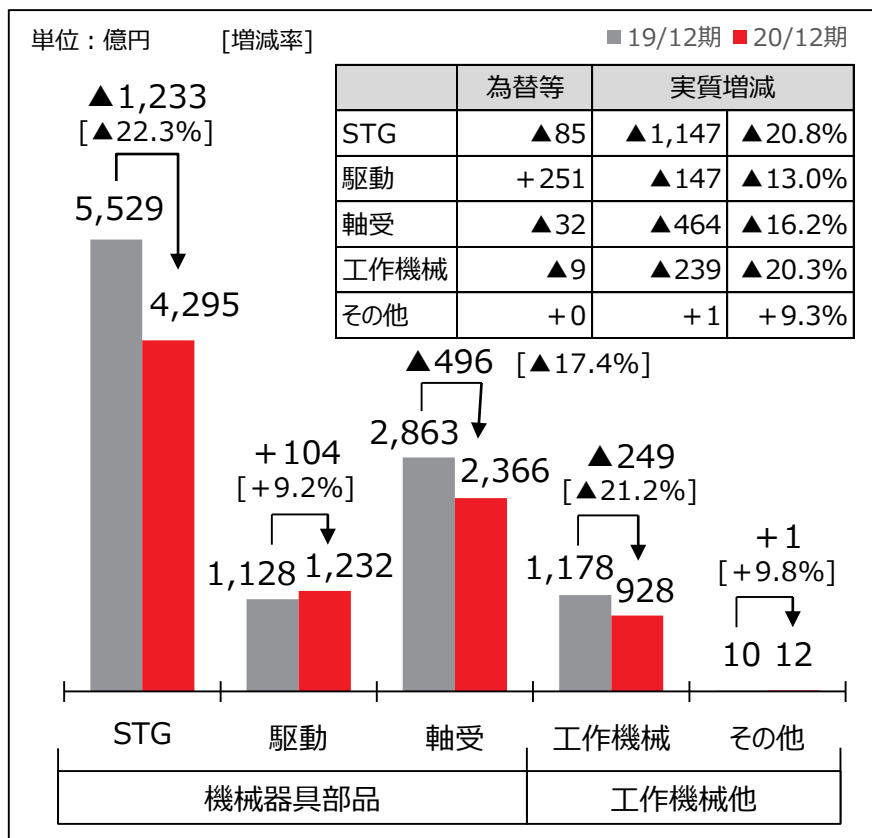
	為替等	実質増減
日本	▲11	▲210
欧州	+0	▲48
北米	▲1	▲62
中国	+0	+12
アジア他	+4	▲75



	19/12期	20/12期	増減	率	為替等	実質増減	率
地域計	329	▲61	▲390	-	▲7	▲382	-
消去	▲5	▲5	+0	-	-	+0	-
合計	324	▲66	▲390	-	▲7	▲382	-

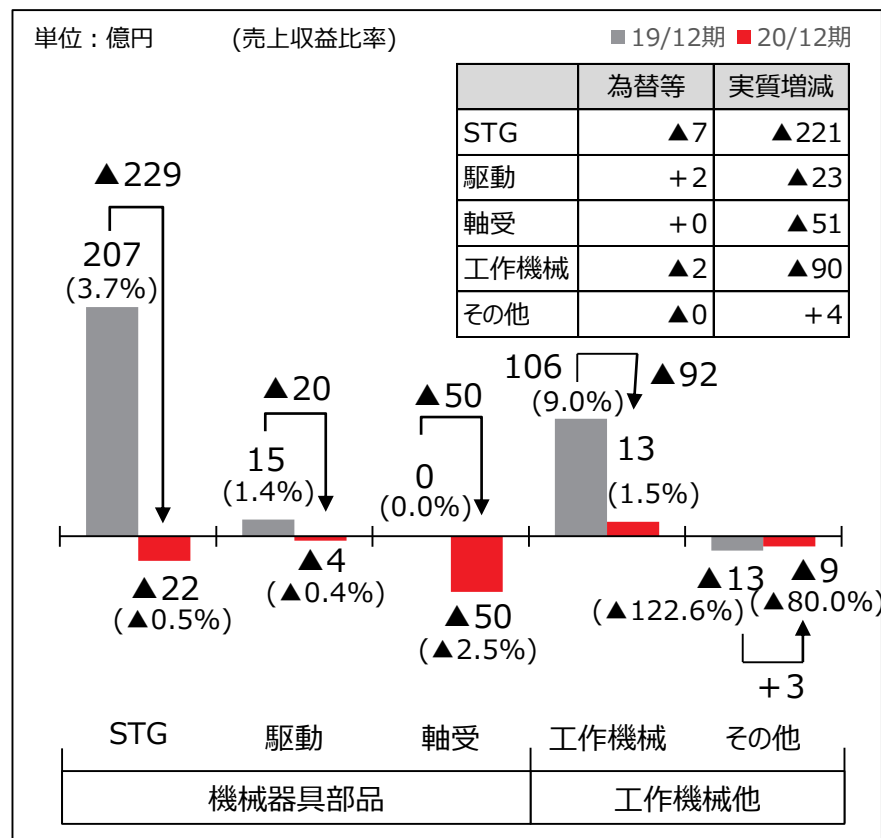
3-4) 累計実績 - 事業別業績

売上収益



	19/12期	20/12期	増減	率	為替等	実質増減	率
機械器具部品 計	9,521	7,894	▲1,626	▲17.1%	+132	▲1,758	▲18.5%
工作機械他 計	1,189	940	▲248	▲20.9%	▲9	▲238	▲20.1%
合計	10,710	8,835	▲1,874	▲17.5%	+122	▲1,997	▲18.6%

事業利益

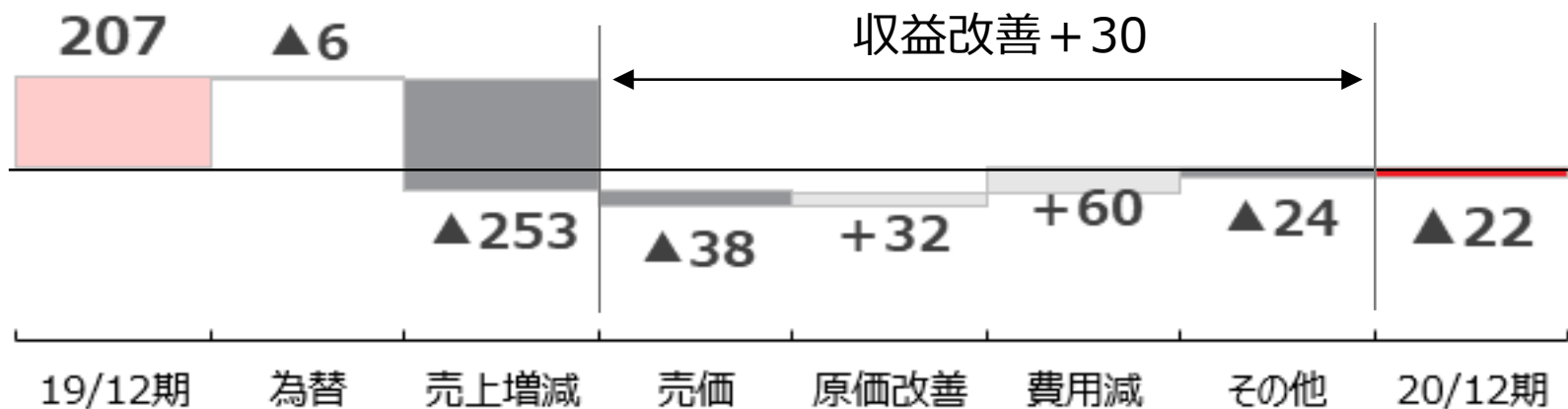


	19/12期	20/12期	増減	率	為替等	実質増減	率
機械器具部品 計	222	▲78	▲300	-	▲4	▲296	-
工作機械他 計	92	4	▲88	▲95.7%	▲3	▲85	▲92.3%
消去	8	7	▲1	▲12.1%	-	▲1	▲12.1%
合計	324	▲66	▲391	-	▲7	▲382	-

3-5) 事業利益増減分析－ステアリング／駆動

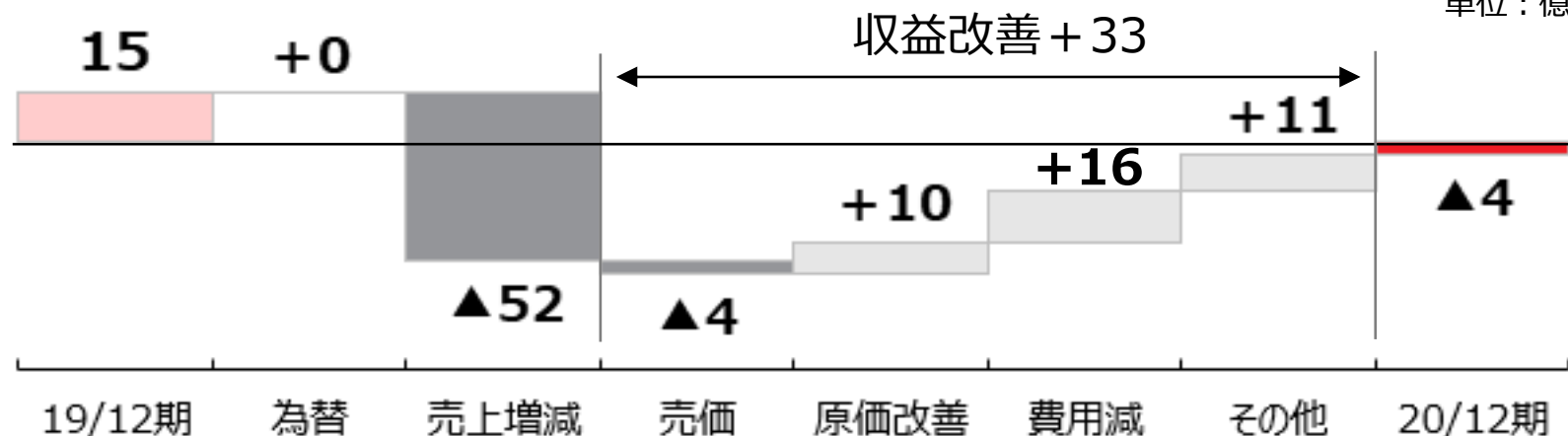
単位：億円

ステアリング



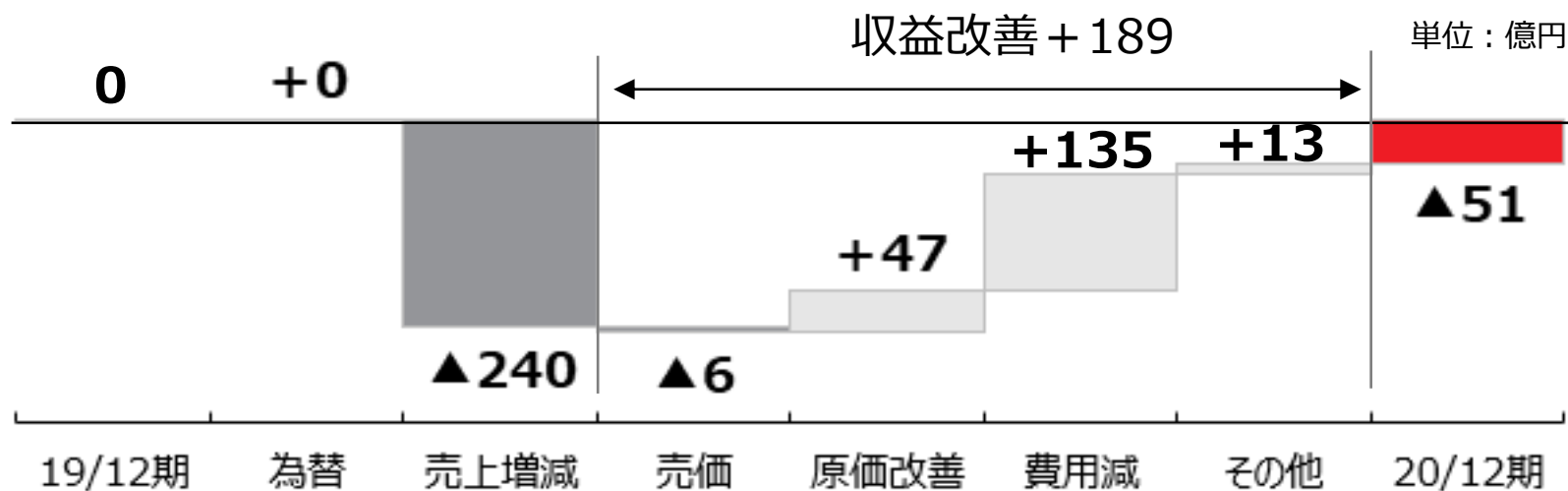
駆動

単位：億円

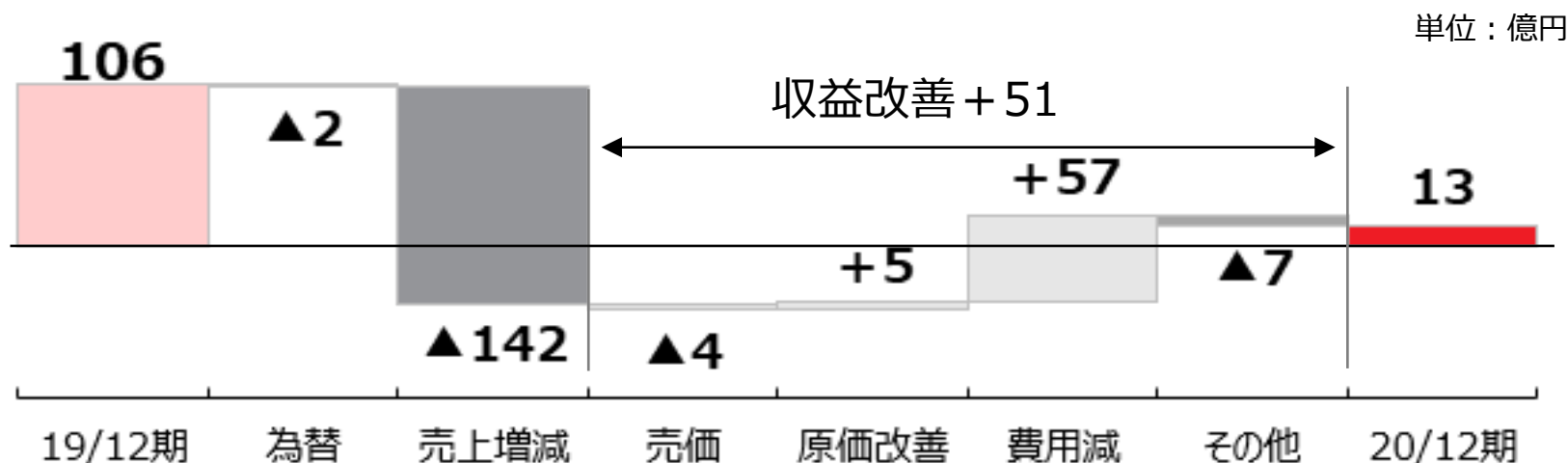


3-5) 事業利益増減分析－軸受／工作機械

軸受

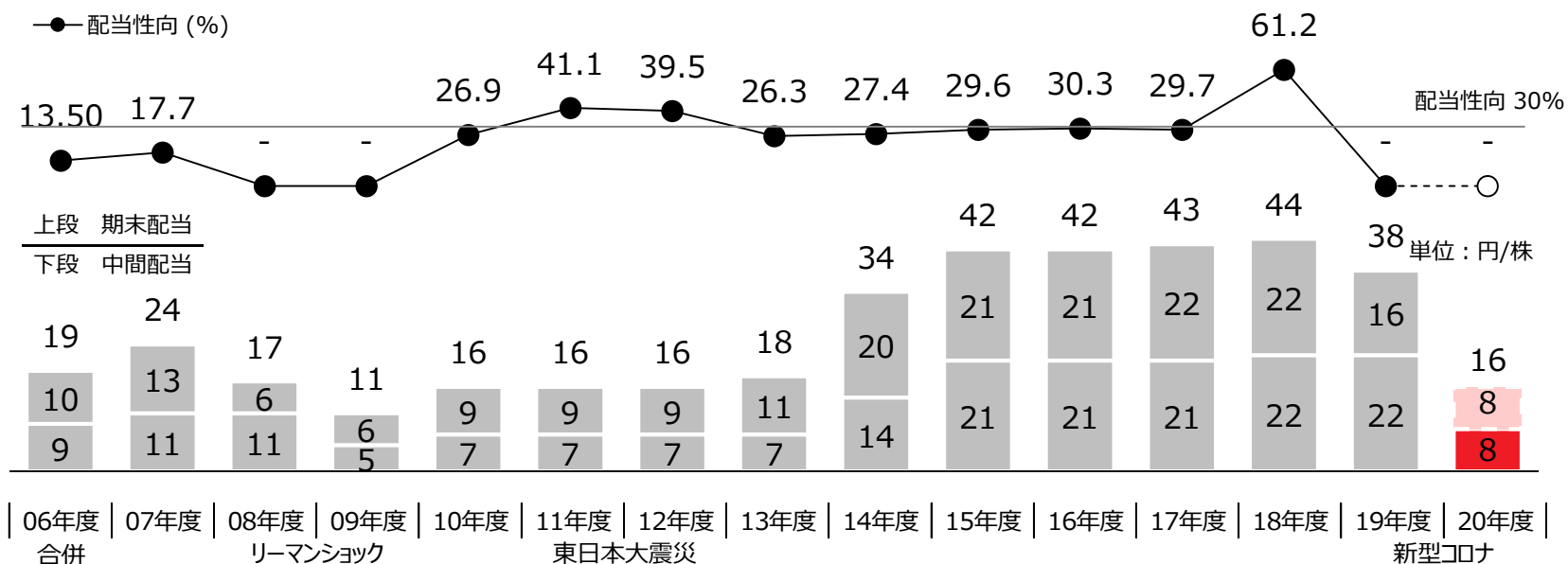


工作機械

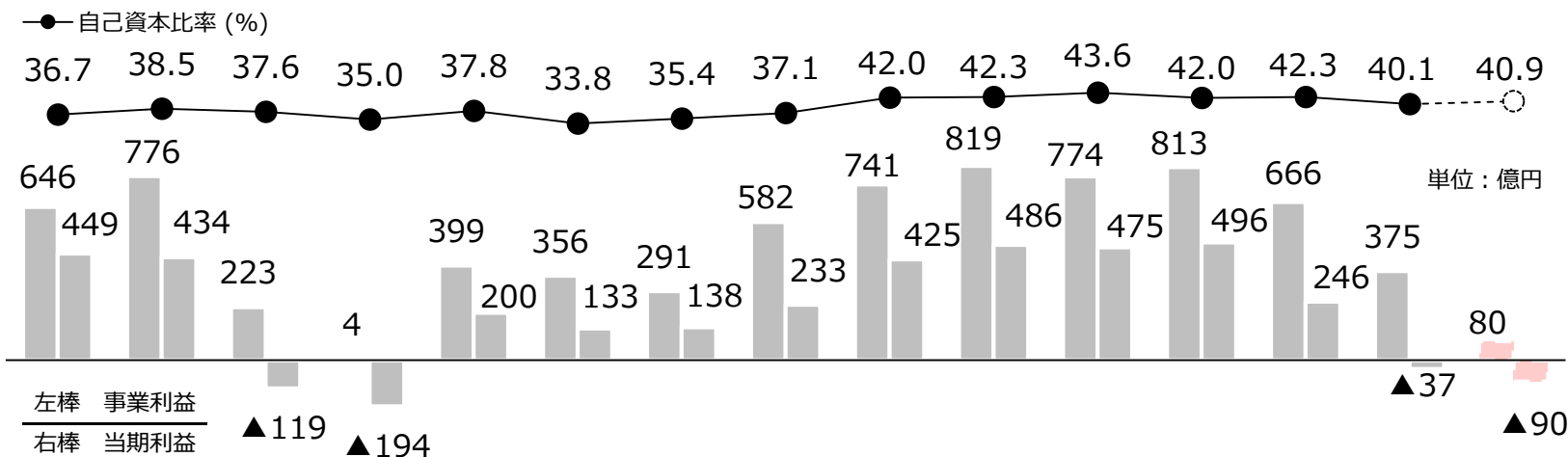


3-6) 配当推移

配当推移



参考 (利益推移)



以上