

**2022年3月期 第1四半期  
決算説明会**

**2021年 8月 2日**

**株式会社ジェイテクト**

1. 売上収益は、半導体不足等の影響はあったものの、自動車生産の回復に支えられ、**全地域・全事業で増収、前年比で76.2%の増加**。事業利益は、増収効果だけでなく、前年の収益改善の取り組み効果や、**さらなる原価低減や固定費削減により、前年比 388億円の増加**。
2. 販売予想は、自動車生産が回復基調であったものの、半導体不足等のリスク拡大による影響が不透明のため、**1兆4,000億円**を据え置く。一方、**利益予想は、原価低減や固定費削減等の体質改善の取り組み成果等を反映し、事業利益は60億円上積みし、450億円へ修正**。
3. 配当金は、**年間16円**で据え置き。第2四半期の状況を見て検討する。

1. 2022年3月期 第1四半期 実績	P 4
2. 2022年3月期 通期業績予想	P 1 0
3. 参考資料	P 1 6
3-1. 経営指標	P 1 6
3-2. 固定費推移	P 1 8
3-3. 財務諸表	P 1 9
3-4. 業績推移（所在地別・事業別）	P 2 1
3-5. 事業利益増減分析（事業別）	P 3 2
3-6. 配当推移	P 3 4

# 1-1) 実績－連結損益

- 自動車生産の回復等により、全事業・全地域で増収
- 原材料高・輸送コスト増はあるが、原価低減・固定費削減等で体質は着実に改善

( )内は売上収益比

単位：億円

	20/6期 実績	21/6期 実績	増減額	増減率
<b>売上収益</b>	1,953	<b>3,441</b>	+1,488	+ 76.2%
<b>事業利益</b> ※1	(▲15.3%) ▲ 298	(2.6%) <b>89</b>	+ 388	-
<b>営業利益</b>	(▲15.3%) ▲ 299	(2.5%) <b>87</b>	+ 386	-
<b>税引前利益</b>	(▲14.9%) ▲ 290	(3.1%) <b>106</b>	+ 397	-
<b>当期利益</b> ※2	(▲12.9%) ▲ 251	(1.7%) <b>57</b>	+ 309	-
為替レート USD	107.62円	<b>109.49円</b>	1.87円 円安	
為替レート EUR	118.48円	<b>131.96円</b>	13.48円 円安	
1株当たり当期利益	▲73円44銭	<b>16円70銭</b>		

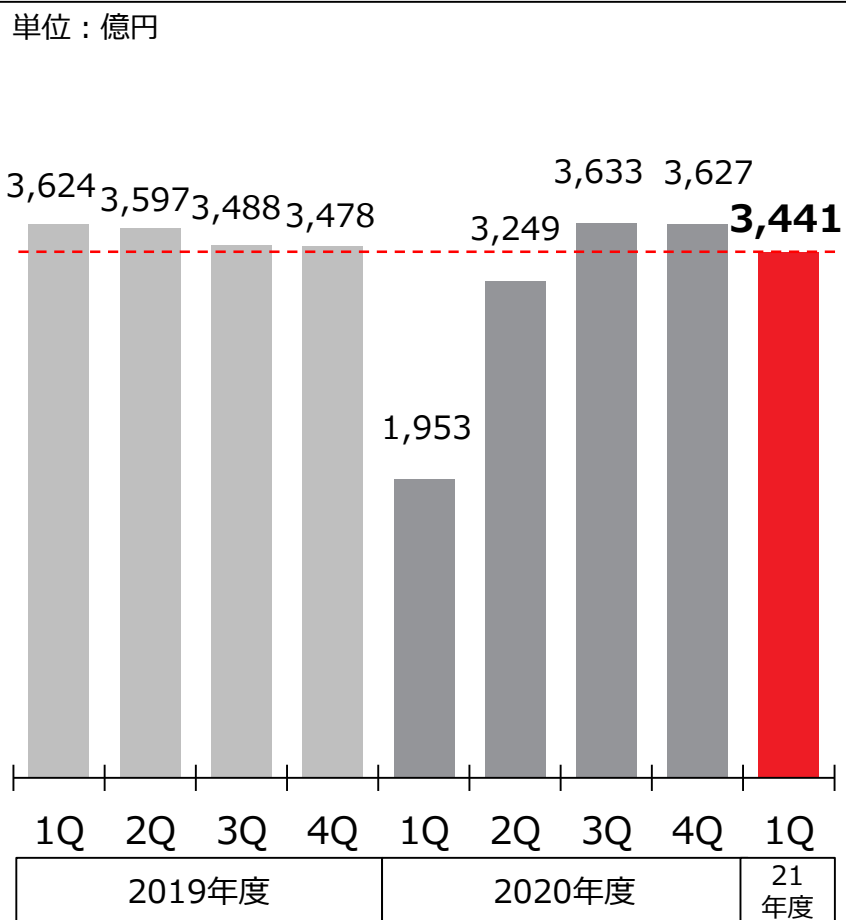
(※1) 「売上収益」から「売上原価」と「販売費および一般管理費」を控除した当社独自の管理利益

(※2) 親会社の所有者に帰属する当期利益

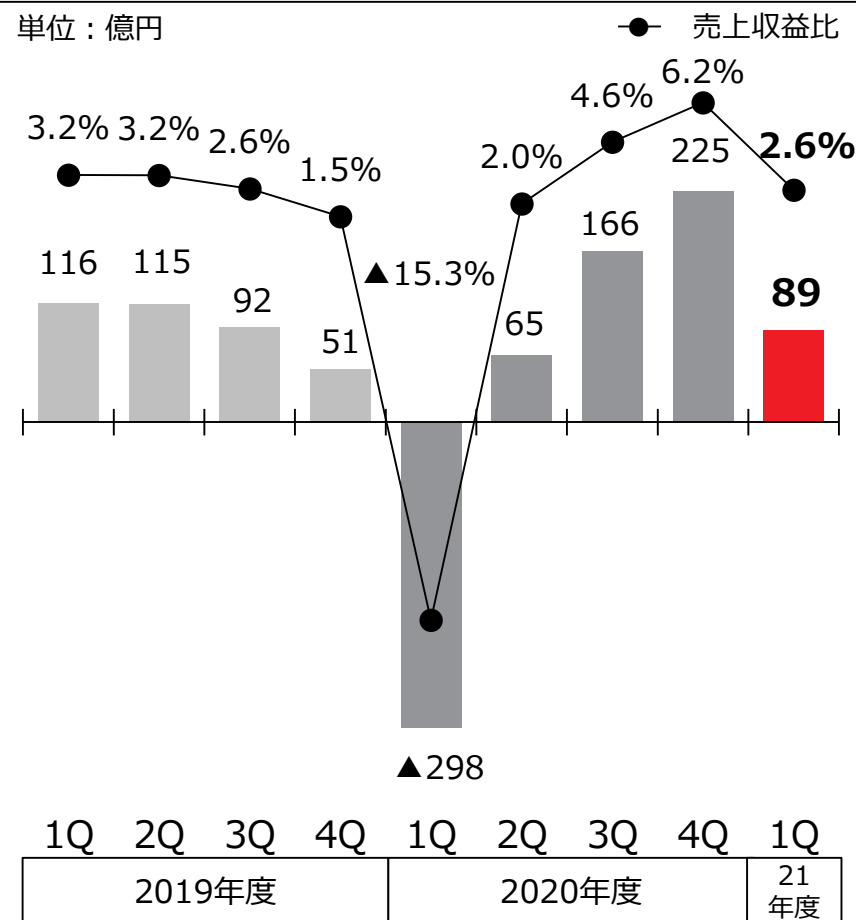
# 1-2) 実績 – 業績推移

- 半導体不足の影響等で19年度1Qまでは回復せず
- 北米採算悪化も、原価低減効果の定着、リバウンド抑止により着実に体質は改善

## 売上収益

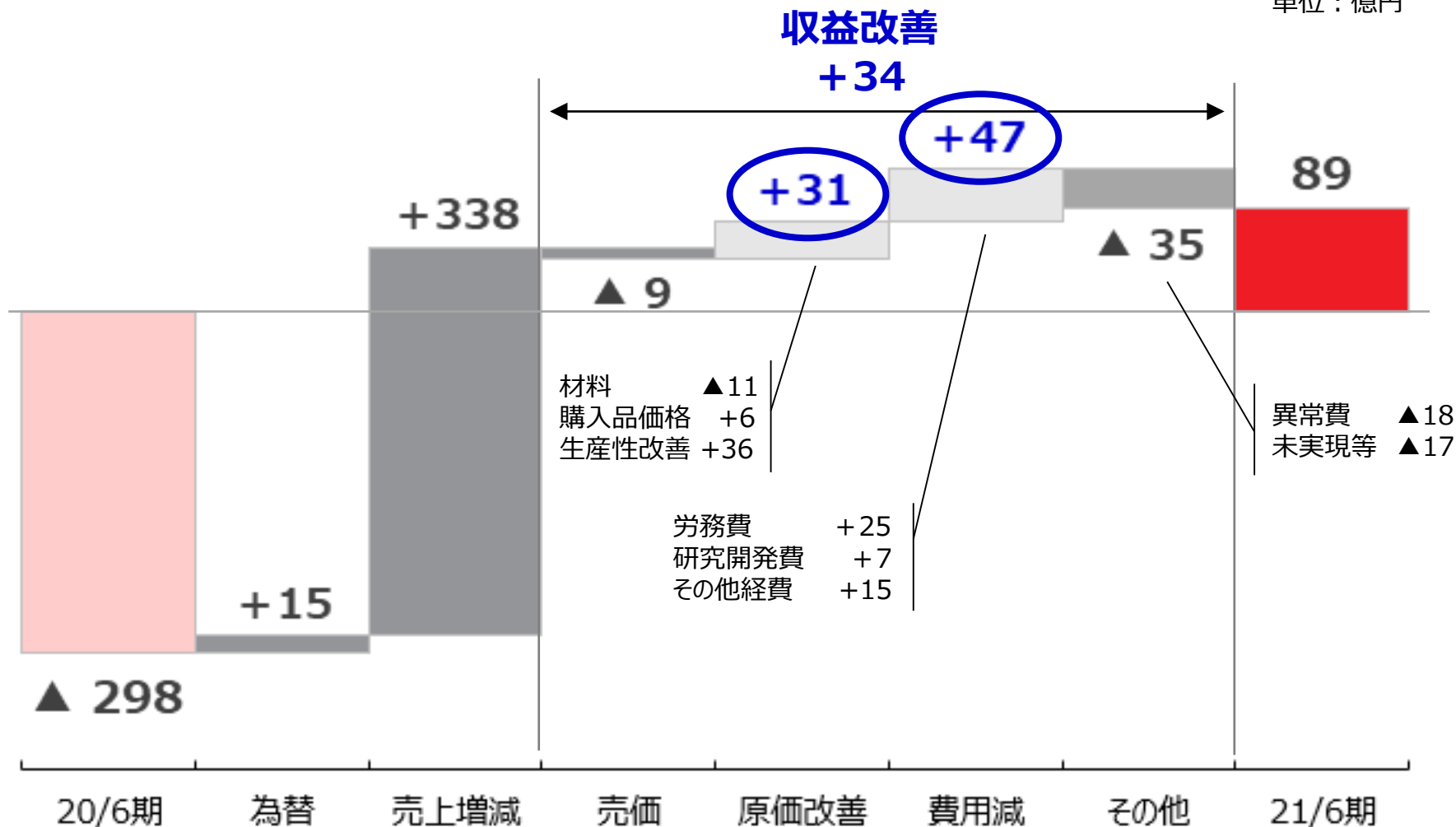


## 事業利益



# 1-3) 実績 - 事業利益増減分析

単位：億円



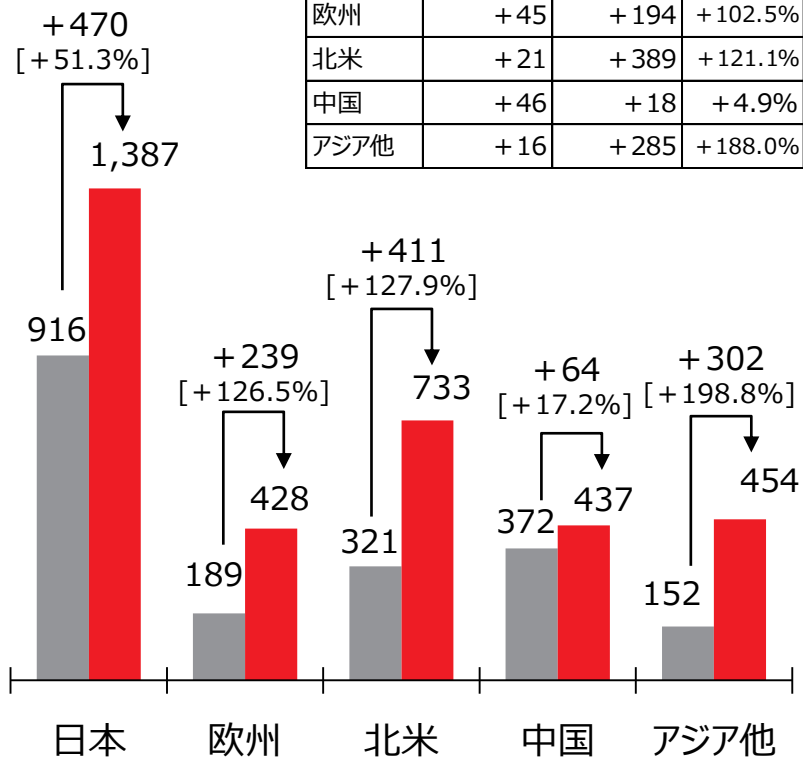
# 1-4) 実績 – 所在地別業績

## 売上収益

単位：億円 [増減率]

■ 20/6期 ■ 21/6期

	為替等	実質増減	
日本	-	+470	+51.3%
欧州	+45	+194	+102.5%
北米	+21	+389	+121.1%
中国	+46	+18	+4.9%
アジア他	+16	+285	+188.0%



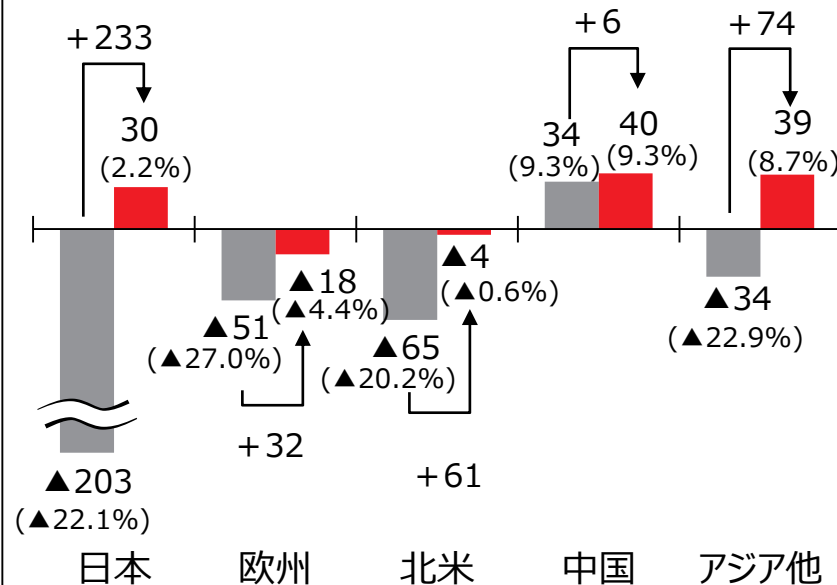
	20/6期	21/6期	増減	率	為替等	実質増減	率
合計	1,953	<b>3,441</b>	+1,488	+76.2%	+129	+1,358	+69.6%

## 事業利益

単位：億円 (売上収益比率)

■ 20/6期 ■ 21/6期

	為替等	実質増減
日本	+9	+224
欧州	▲2	+34
北米	+0	+60
中国	+5	+0
アジア他	+3	+71

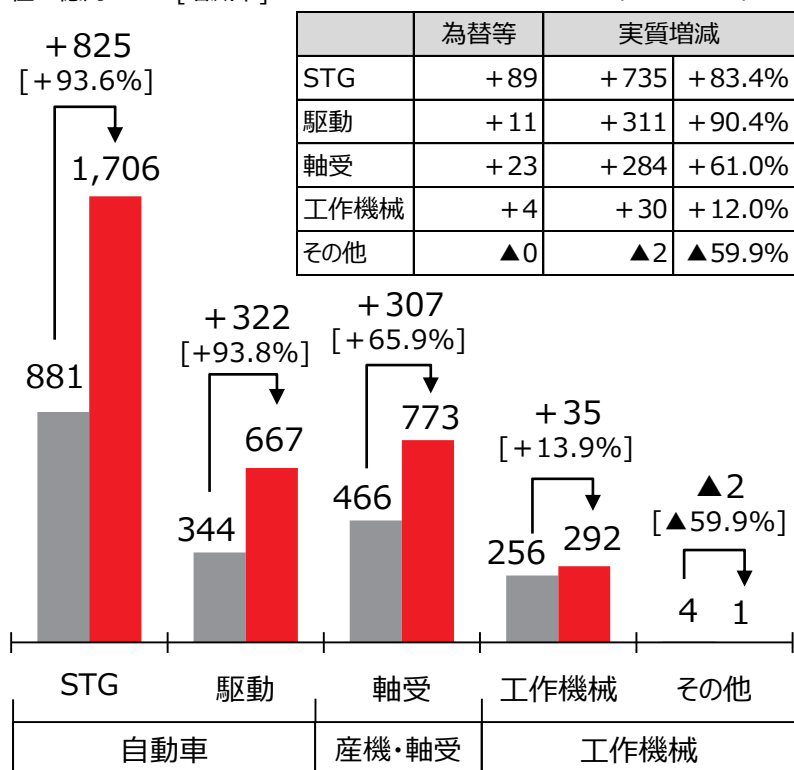


	20/6期	21/6期	増減	率	為替等	実質増減	率
地域計	▲319	<b>88</b>	+407	-	+15	+392	-
消去	20	<b>1</b>	▲19	▲95.1%	-	▲19	▲95.1%
合計	▲298	<b>89</b>	+388	-	+15	+372	-

# 1-5) 実績 - 事業別業績

## 売上収益

単位：億円 [増減率] ■ 20/6期 ■ 21/6期

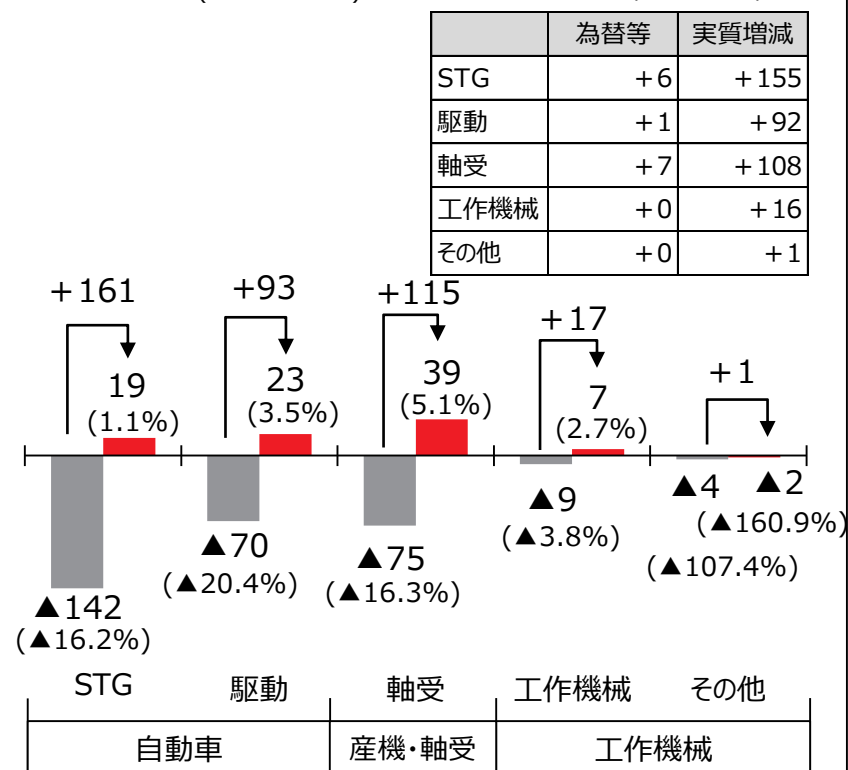


	20/6期	21/6期	増減	率	為替等	実質増減	率
自動車	1,225	2,373	+1,147	+93.7%	+101	+1,046	+85.3%
産機・軸受	466	773	+307	+65.9%	+23	+284	+61.0%
工作機械	260	293	+32	+12.6%	+4	+27	+10.7%
合計	1,953	3,441	+1,488	+76.2%	+129	+1,358	+69.6%

セグメント補正：旧軸受事業からHUBを分離、駆動へ集約

## 事業利益

単位：億円 (売上収益比率) ■ 20/6期 ■ 21/6期



	20/6期	21/6期	増減	率	為替等	実質増減	率
自動車	▲213	42	+255	-	+7	+247	-
産機・軸受	▲75	39	+115	-	+7	+108	-
工作機械	▲14	4	+19	-	+0	+18	-
消去	4	2	▲2	▲51.9%	-	▲2	▲51.9%
合計	▲298	89	+388	-	+15	+372	-



1. 2022年3月期 第1四半期 実績	P 4
2. 2022年3月期 通期業績予想	P 1 0
3. 参考資料	P 1 6
3-1. 経営指標	P 1 6
3-2. 固定費推移	P 1 8
3-3. 財務諸表	P 1 9
3-4. 業績推移（所在地別・事業別）	P 2 1
3-5. 事業利益増減分析（事業別）	P 3 2
3-6. 配当推移	P 3 4

## 2-1) 予想 – 連結損益

- 市場環境は回復基調にあったものの、半導体不足・新型コロナの感染拡大等の影響が不透明のため、**売上収益は据え置き**
- **当第1四半期で実現した原価低減や固定費削減等の上積み成果を反映し、各段階利益を上方修正**

( )内は売上収益比 単位：億円

	21/3期 実績		22/3期 修正予想		増減額	増減率	22/3期 前回予想	増減額
売上収益		12,462		<b>14,000</b>	+1,537	+12.3%	14,000	-
事業利益 ※1	(1.3%)	159	(3.2%)	<b>450</b>	+290	+182.8%	(2.8%) 390	+60
営業利益	(1.0%)	129	(2.8%)	<b>385</b>	+255	+198.0%	(2.3%) 325	+60
税引前利益	(1.2%)	153	(2.8%)	<b>385</b>	+231	+150.8%	(2.3%) 325	+60
当期利益 ※2	(0.1%)	8	(1.5%)	<b>210</b>	+202	-	(1.2%) 170	+40
為替レート USD		106.06円		<b>106.00円</b>	0.06円 円高		105.00円	1.00円 円安
為替レート EUR		123.70円		<b>130.00円</b>	6.30円 円安		125.00円	5.00円 円安
1株当たり当期利益		2円33銭		<b>61円23銭</b>			49円57銭	

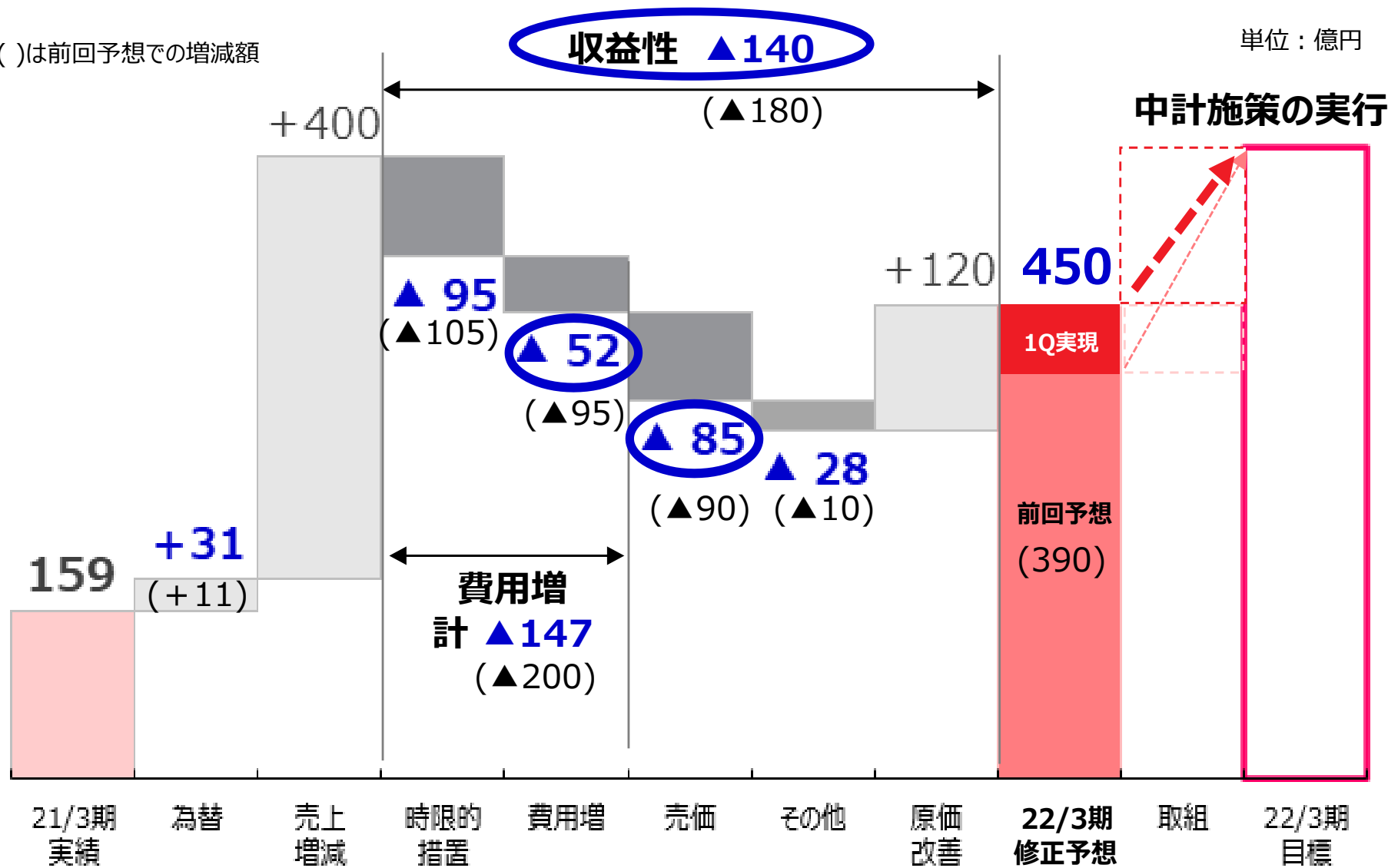
(※1) 「売上収益」から「売上原価」と「販売費および一般管理費」を控除した当社独自の管理利益

(※2) 親会社の所有者に帰属する当期利益

## 2-2) 予想 – 事業利益増減分析

( )は前回予想での増減額

単位：億円



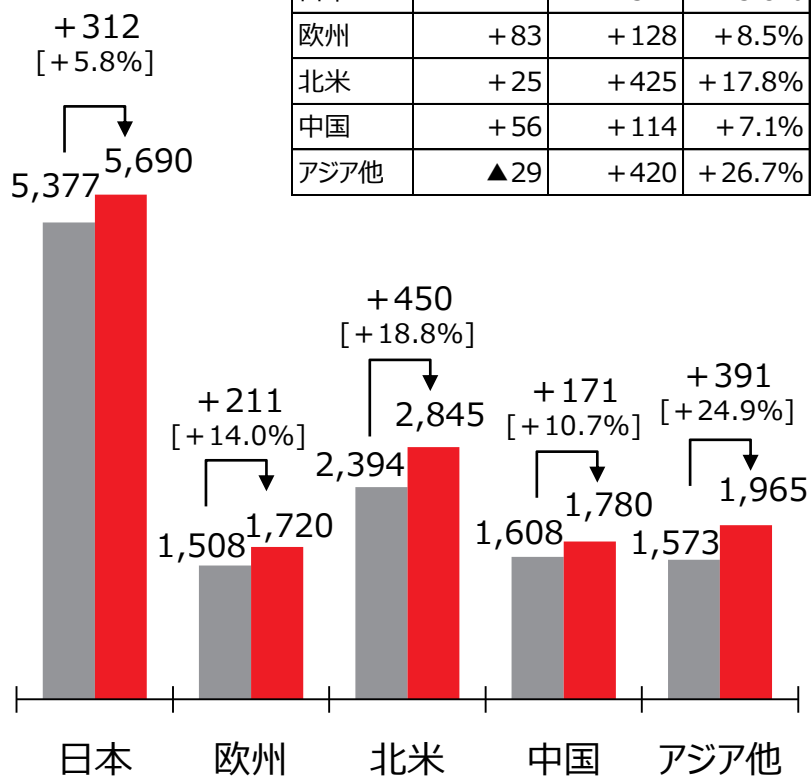
## 2-3) 予想 – 所在地別業績

### 売上収益

単位：億円 [増減率]

■ 21/3期 ■ 22/3期

	為替等	実質増減	
日本	-	+312	+5.8%
欧州	+83	+128	+8.5%
北米	+25	+425	+17.8%
中国	+56	+114	+7.1%
アジア他	▲29	+420	+26.7%



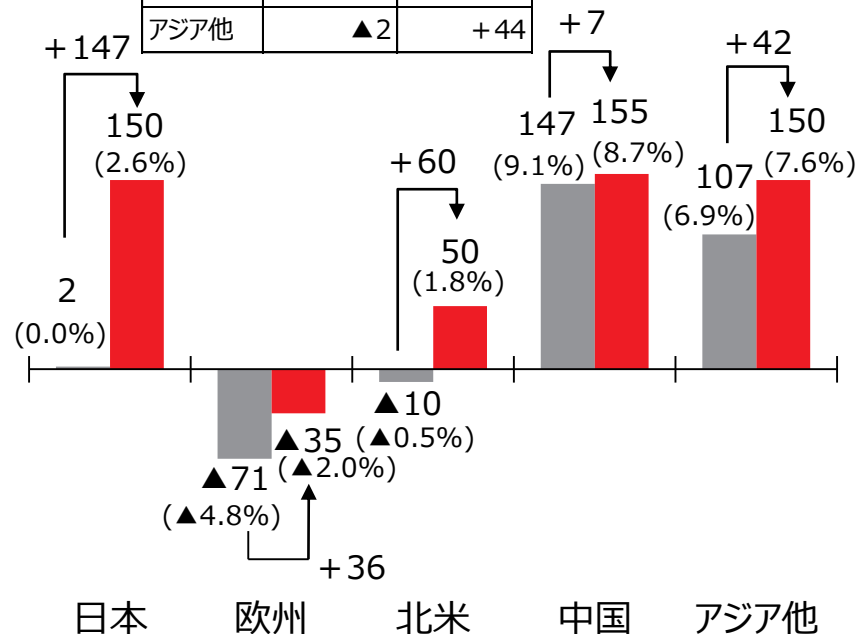
	21/3期	22/3期	増減	率	為替等	実質増減	率
合計	12,462	14,000	+1,537	+12.3%	+135	+1,402	+11.2%

### 事業利益

単位：億円 (売上収益比率)

■ 21/3期 ■ 22/3期

	為替等	実質増減
日本	+30	+117
欧州	▲0	+37
北米	+1	+59
中国	+3	+4
アジア他	▲2	+44



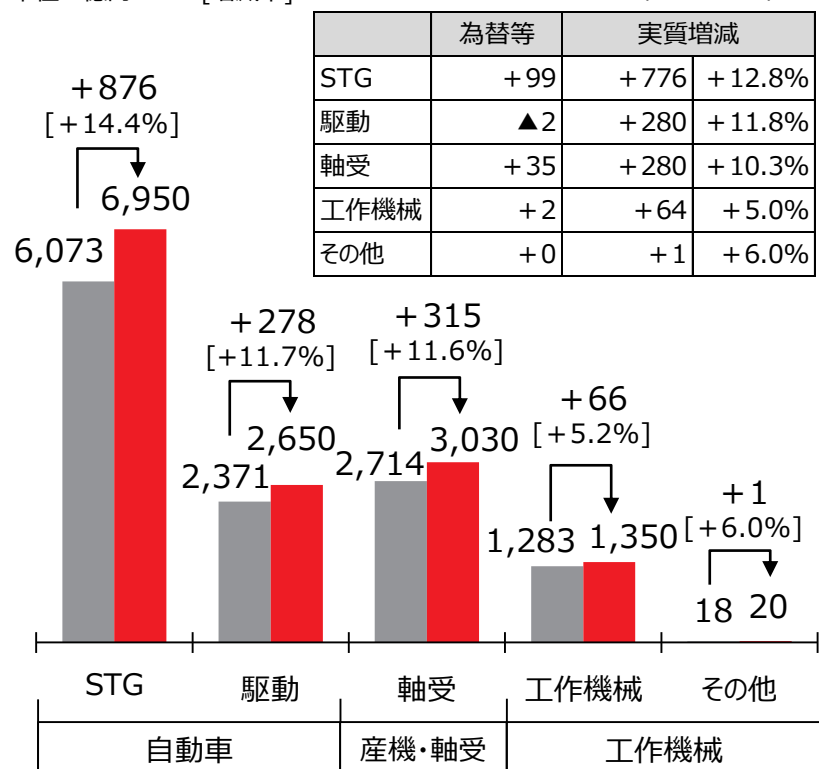
	21/3期	22/3期	増減	率	為替等	実質増減	率
地域計	174	470	+295	+169.9%	+31	+264	+152.1%
消去	▲14	▲20	▲5	-	-	▲5	-
合計	159	450	+290	+182.8%	+31	+259	+163.3%

## 2-4) 予想 - 事業別業績

### 売上収益

単位：億円 [増減率]

■ 21/3期 ■ 22/3期



	21/3期	22/3期	増減	率	為替等	実質増減	率
自動車	8,445	9,600	+1,154	+13.7%	+97	+1,056	+12.5%
産機・軸受	2,714	3,030	+315	+11.6%	+35	+280	+10.3%
工作機械	1,302	1,370	+67	+5.2%	+2	+65	+5.0%
合計	12,462	14,000	+1,537	+12.3%	+135	+1,402	+11.3%

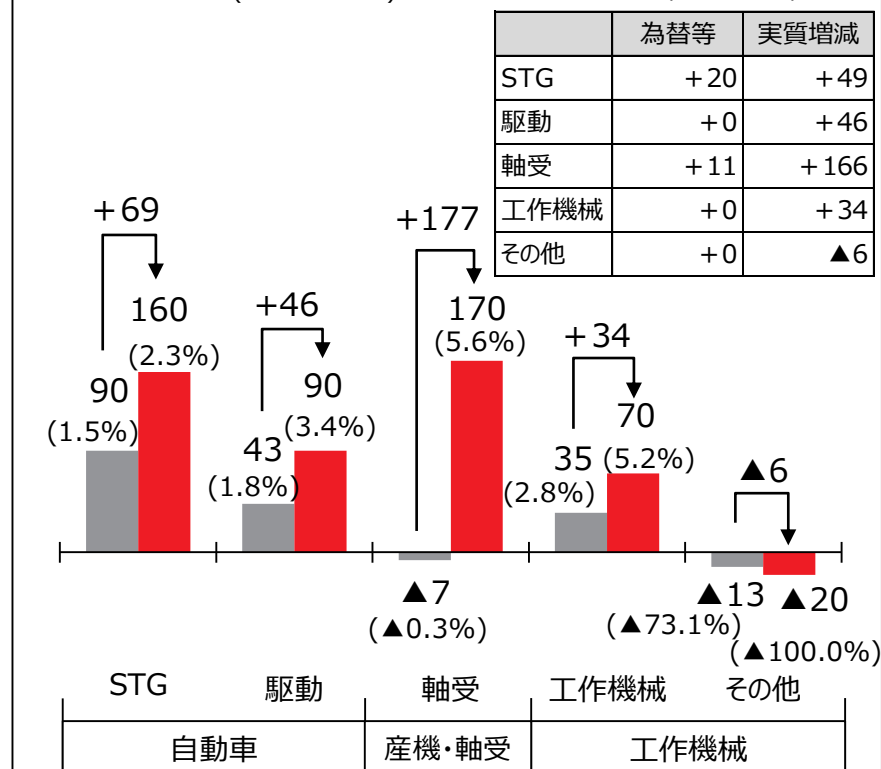
セグメント補正：旧軸受事業からHUBを分離、駆動へ集約

### 事業利益

単位：億円

(売上収益比率)

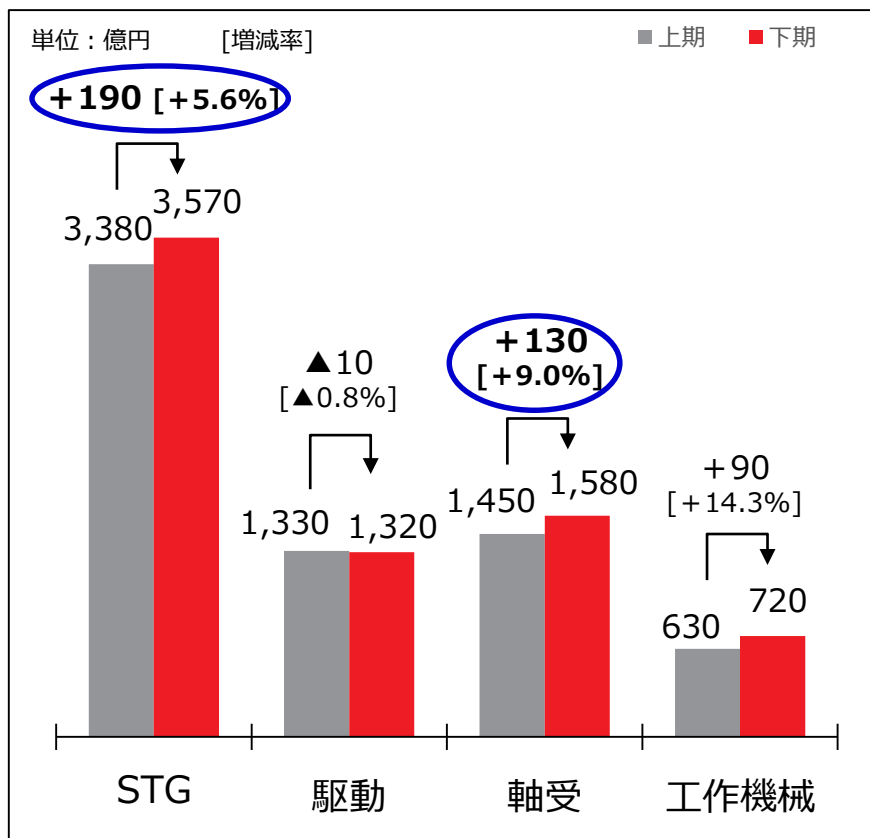
■ 21/3期 ■ 22/3期



	21/3期	22/3期	増減	率	為替等	実質増減	率
自動車	134	250	+115	+86.3%	+20	+95	+71.4%
産機・軸受	▲7	170	+177	-	+11	+166	-
工作機械	21	50	+28	+129.6%	+0	+28	+129.6%
消去	10	▲20	▲30	-	-	▲30	-
合計	159	450	+290	+182.8%	+31	+259	+163.3%

## 2-5) 予想 – 事業別業績 上下比較

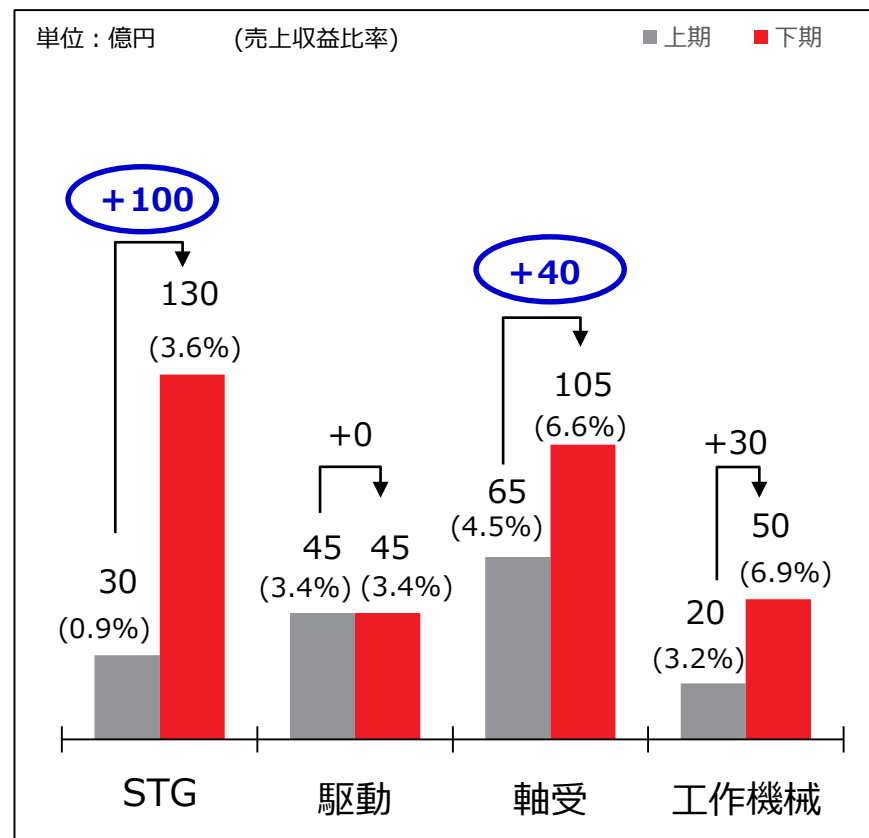
### 売上収益



	21上期	21下期	21通期	上下増減	率
合計	6,800	7,200	14,000	+400	+5.9%

※グラフ合計値との差は、事業「その他」及び消去

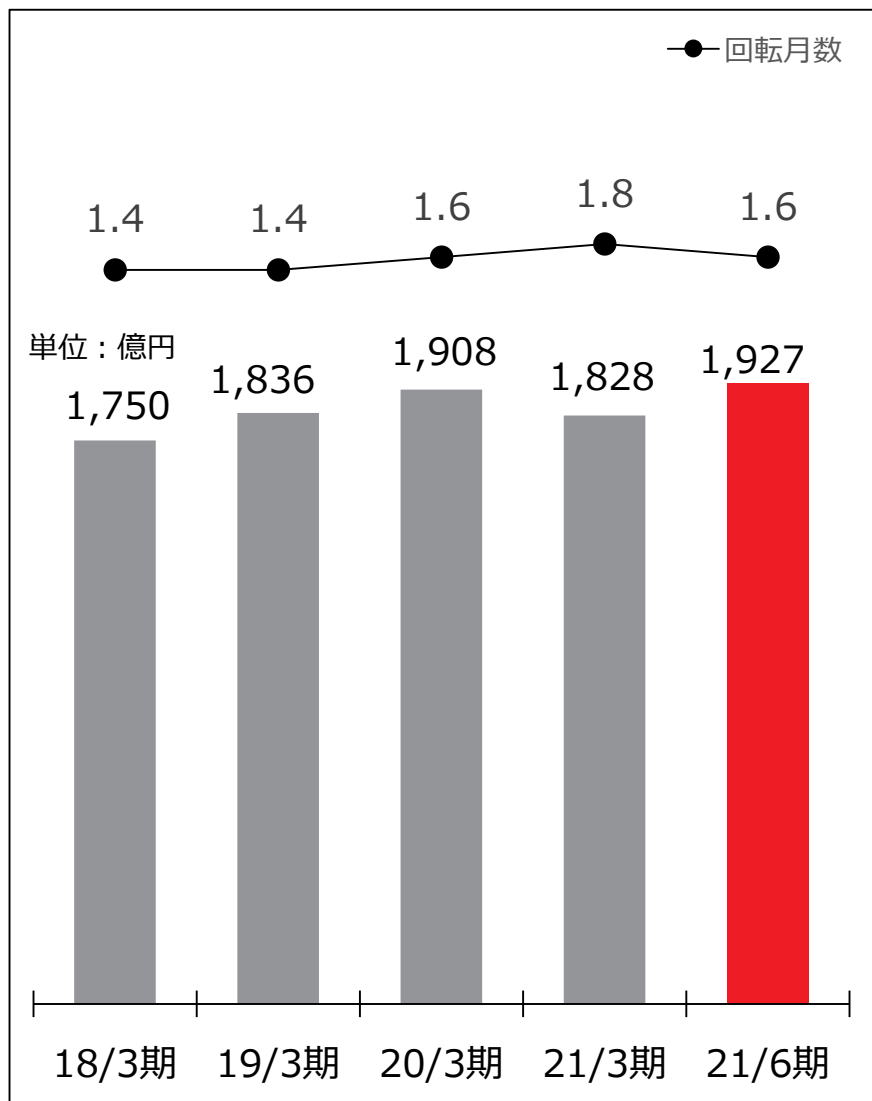
### 事業利益



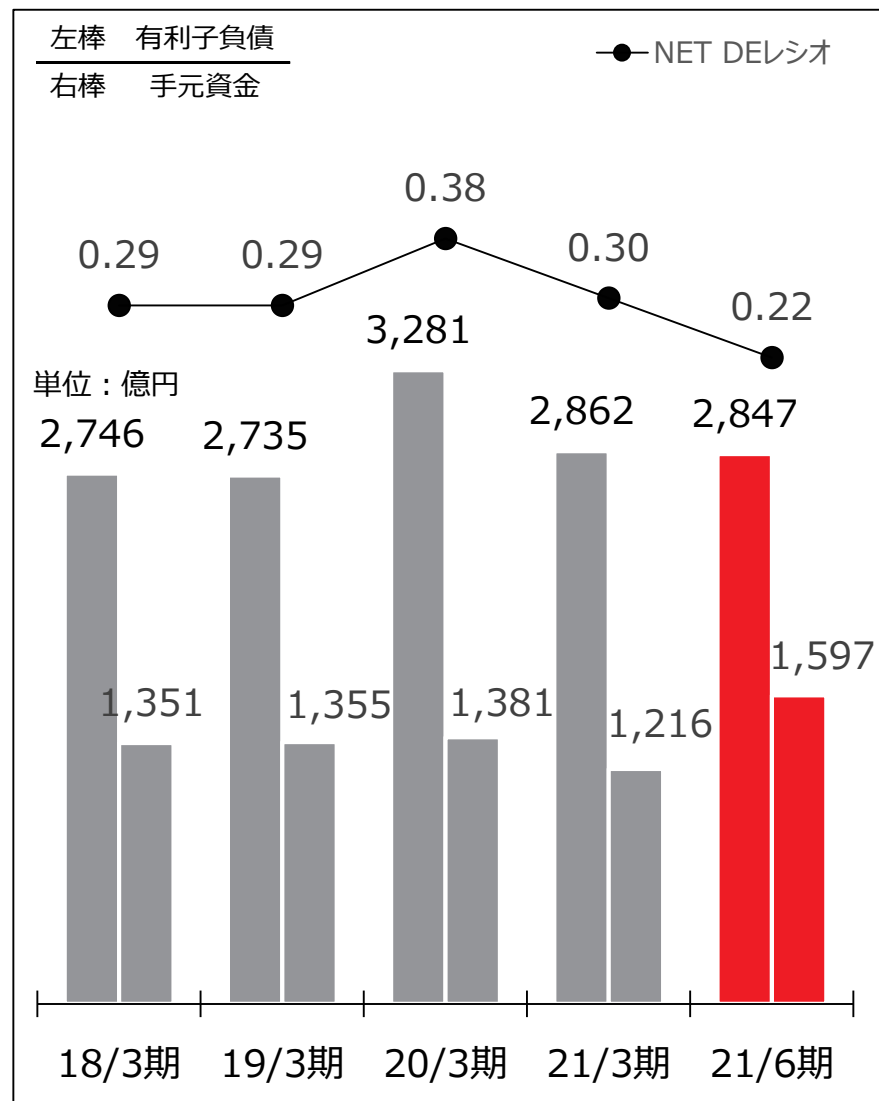
	21上期	21下期	21通期	上下増減	率
合計	140	310	450	+170	+121.4%
利益率	+2.1%	+4.3%	+3.2%	-	+2.2%

1. 2022年3月期 第1四半期 実績	P 4
2. 2022年3月期 通期業績予想	P 1 0
3. 参考資料	P 1 6
3-1. 経営指標	P 1 6
3-2. 固定費推移	P 1 8
3-3. 財務諸表	P 1 9
3-4. 業績推移（所在地別・事業別）	P 2 1
3-5. 事業利益増減分析（事業別）	P 3 2
3-6. 配当推移	P 3 4

## 棚卸資産



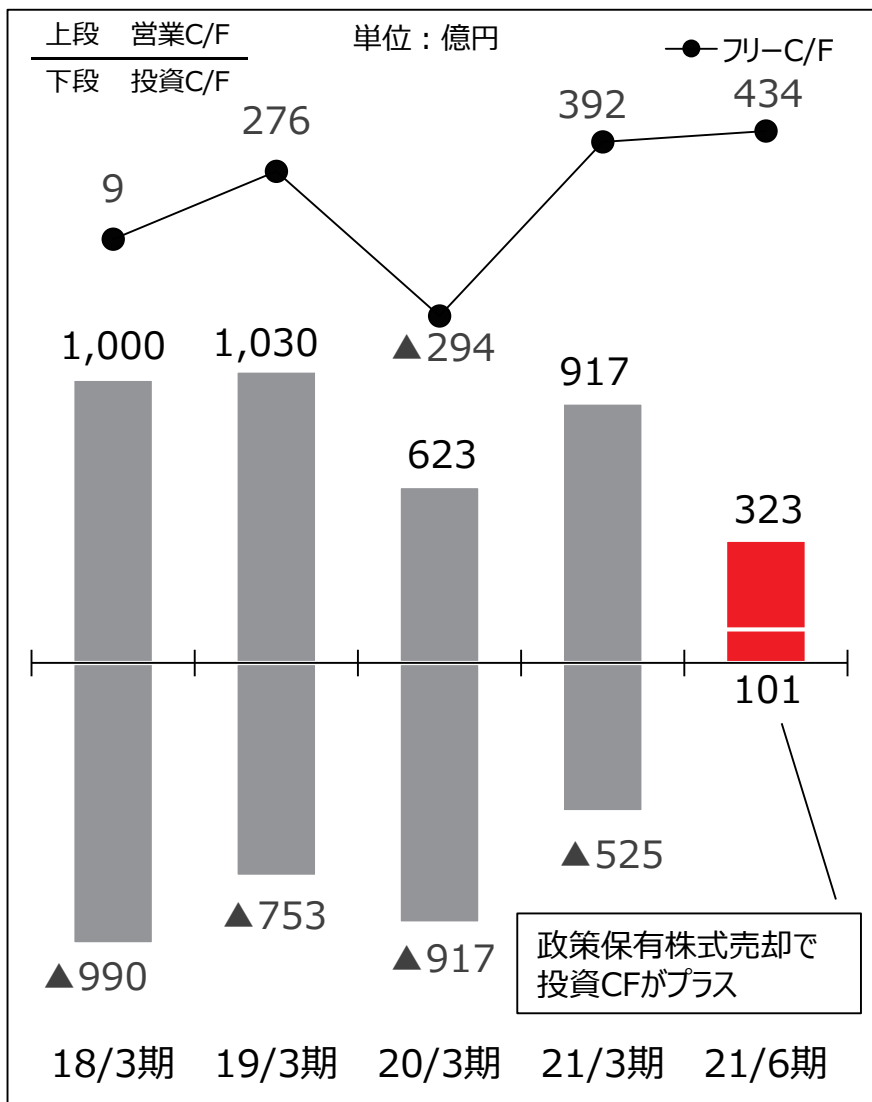
## 有利子負債・手元資金



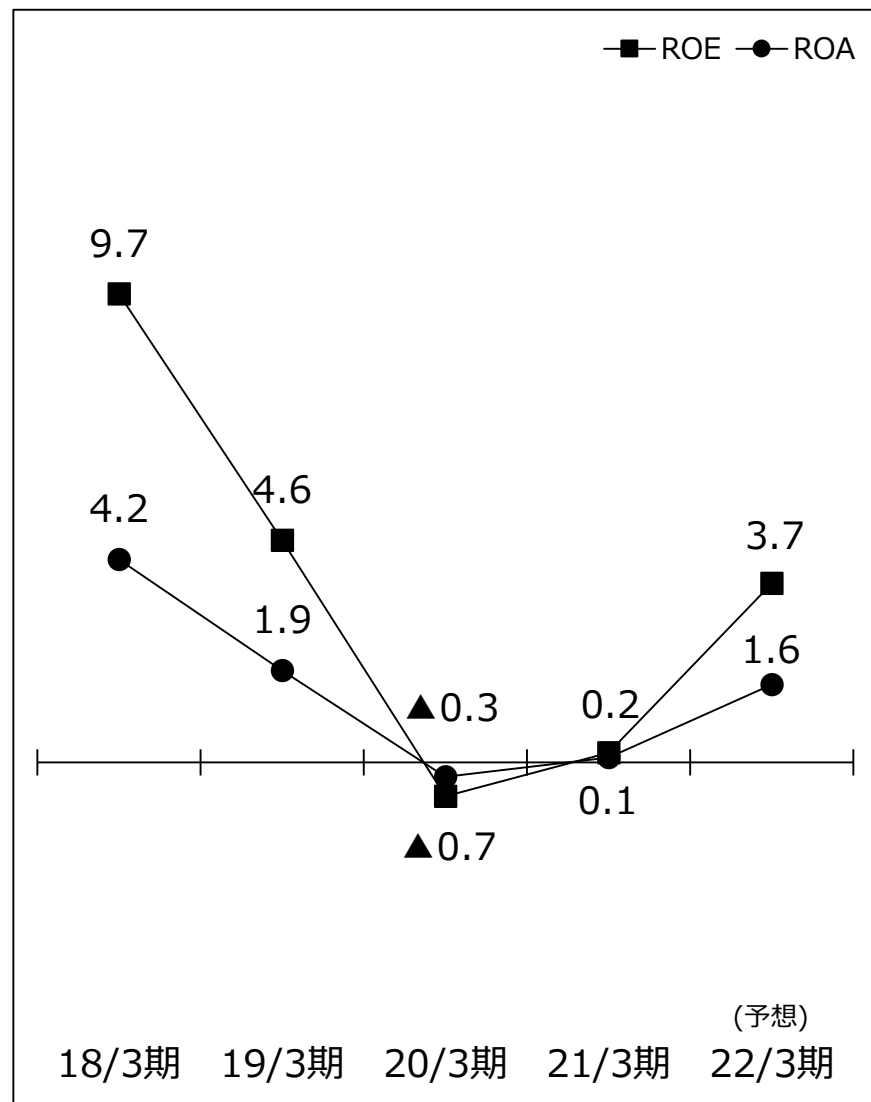


# 3-1) 経営指標 – キャッシュフロー／ROE・ROA

## キャッシュフロー



## ROE・ROA

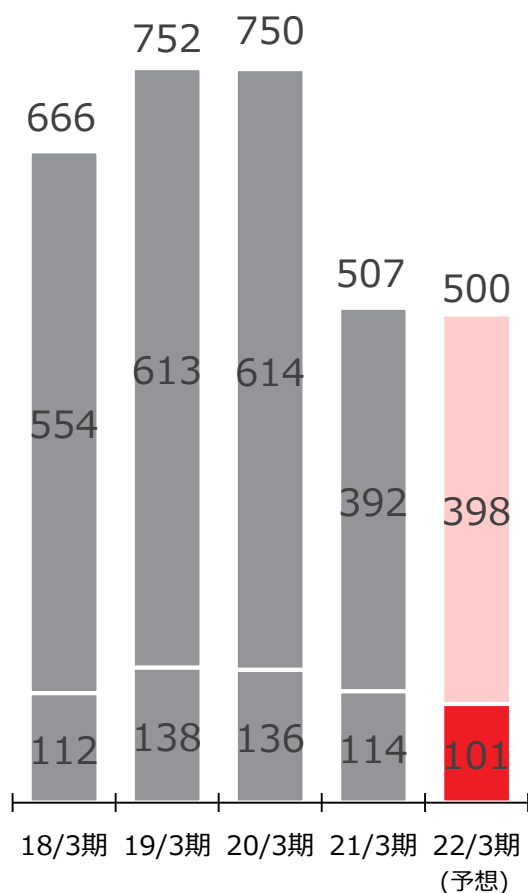


## 3-2) 固定費推移

### 設備投資

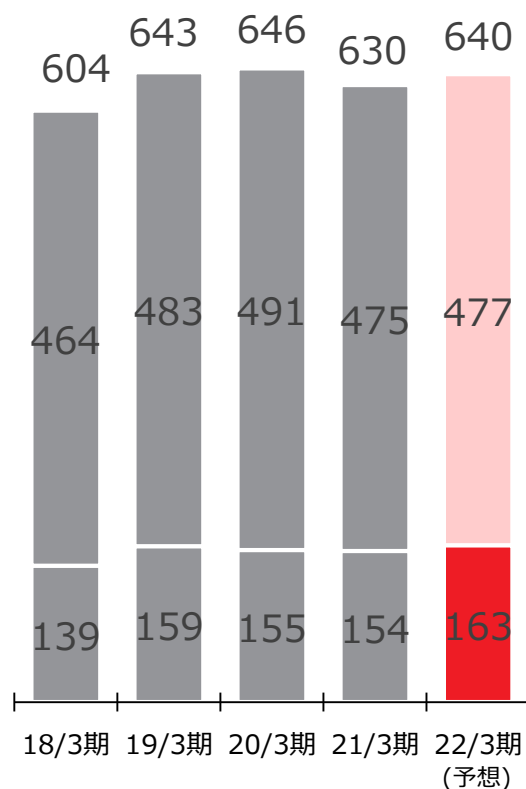
上段 7-3月  
下段 4-6月

単位：億円



### 減価償却費

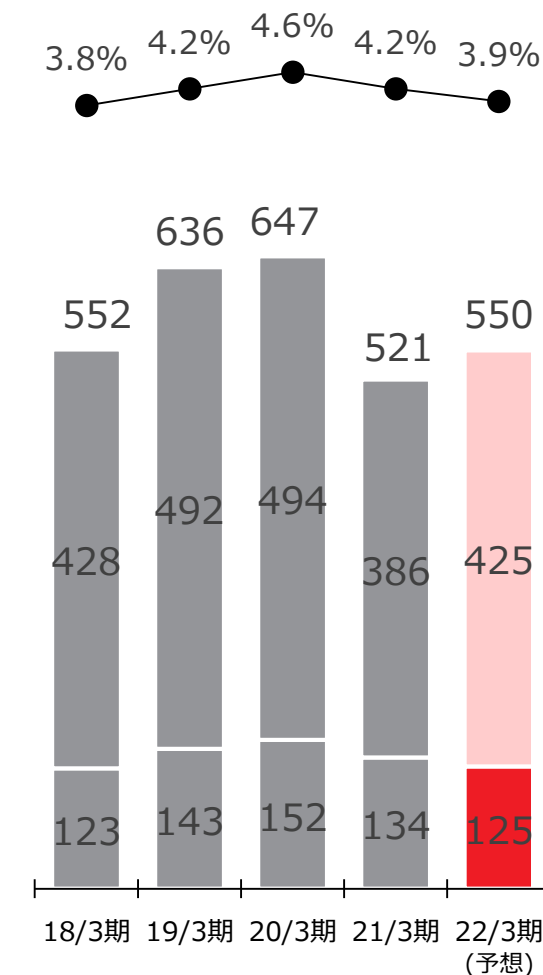
単位：億円



### 研究開発費

● 売上収益比

単位：億円



### 3-3) 財務諸表 – 連結財政状態計算書

#### 資産

単位：億円

資産	21/3期	21/6期	増減額
現金及び 現金同等物	1,186	<b>1,567</b>	+381
営業債権及び その他の債権	2,905	<b>2,809</b>	▲ 96
棚卸資産	1,828	<b>1,927</b>	+99
その他 流動資産	85	<b>86</b>	+1
有形固定資産	4,633	<b>4,585</b>	▲ 48
その他 非流動資産	2,273	<b>2,229</b>	▲ 44
<b>資産合計</b>	<b>12,913</b>	<b>13,205</b>	+292

#### 負債・資本

単位：億円

負債・資本	21/3期	21/6期	増減額
営業債務及び その他の債務	2,866	<b>2,985</b>	+119
有利子負債	2,862	<b>2,847</b>	▲ 14
その他 流動負債	188	<b>215</b>	+27
その他 非流動負債	1,145	<b>1,126</b>	▲ 18
自己資本	5,509	<b>5,691</b>	+182
非支配 株主持分	341	<b>338</b>	▲ 3
<b>負債・資本合計</b>	<b>12,913</b>	<b>13,205</b>	+292

### 連結損益計算書

単位：億円

	20/6期	21/6期	増減額
売上収益	1,953	<b>3,441</b>	+1,488
事業利益	▲ 298	<b>89</b>	+388
その他 収益・費用	▲ 0	▲ 2	▲ 1
金融収益 ・費用等	8	<b>19</b>	+11
法人所得税 費用	37	▲ 43	▲ 80
非支配持分	1	▲ 6	▲ 8
親会社の所有者に 帰属する当期利益	▲ 251	<b>57</b>	+309

### 連結キャッシュ・フロー計算書

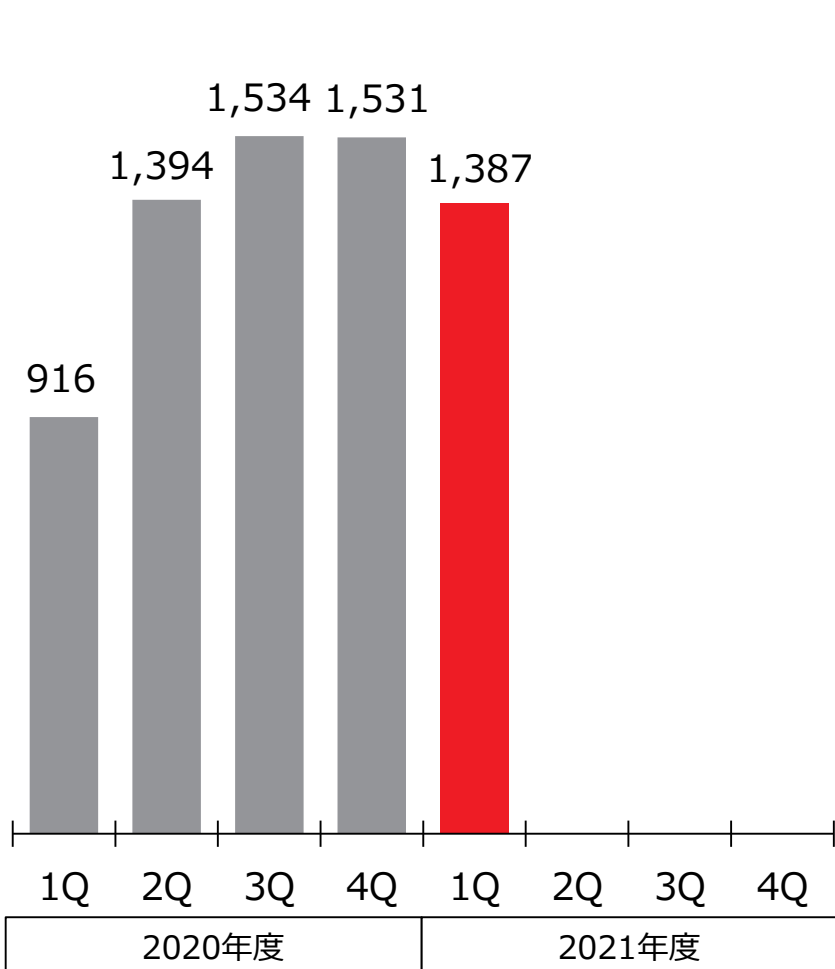
単位：億円

	20/6期	21/6期	増減額
営業活動による キャッシュ・フロー	▲ 37	<b>332</b>	+369
投資活動による キャッシュ・フロー	▲ 142	<b>101</b>	+244
フリー キャッシュ・フロー	▲ 180	<b>434</b>	+614
財務活動による キャッシュ・フロー	537	▲ 56	▲ 593
為替換算 差額等	6	3	▲ 2
現金及び現金 同等物の増減額	362	<b>381</b>	+18
現金及び現金 同等物の残高	1,711	<b>1,567</b>	▲ 144

# 3-4) 業績推移 – 日本

## 売上収益

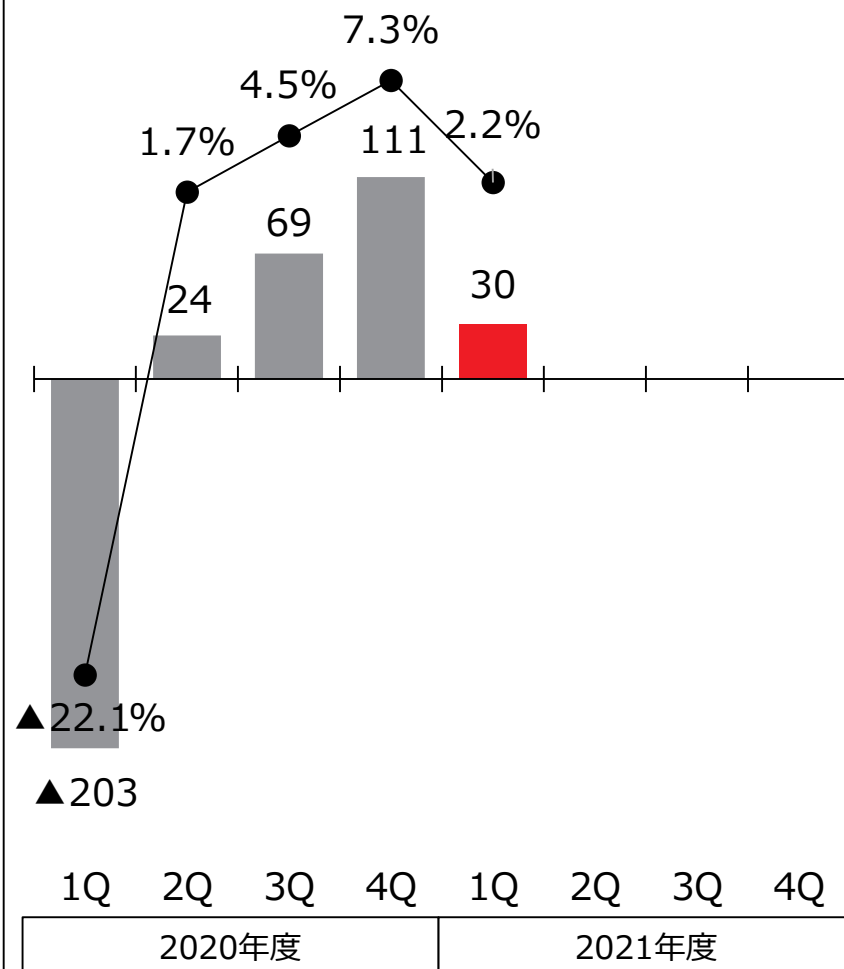
単位：億円



## 事業利益

単位：億円

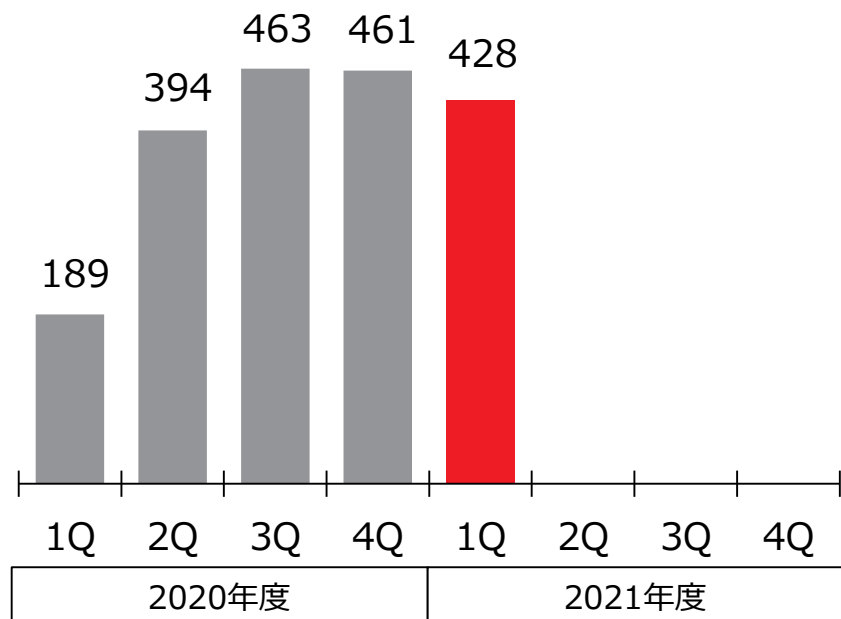
● 売上収益比



# 3-4) 業績推移 – 欧州

## 売上収益

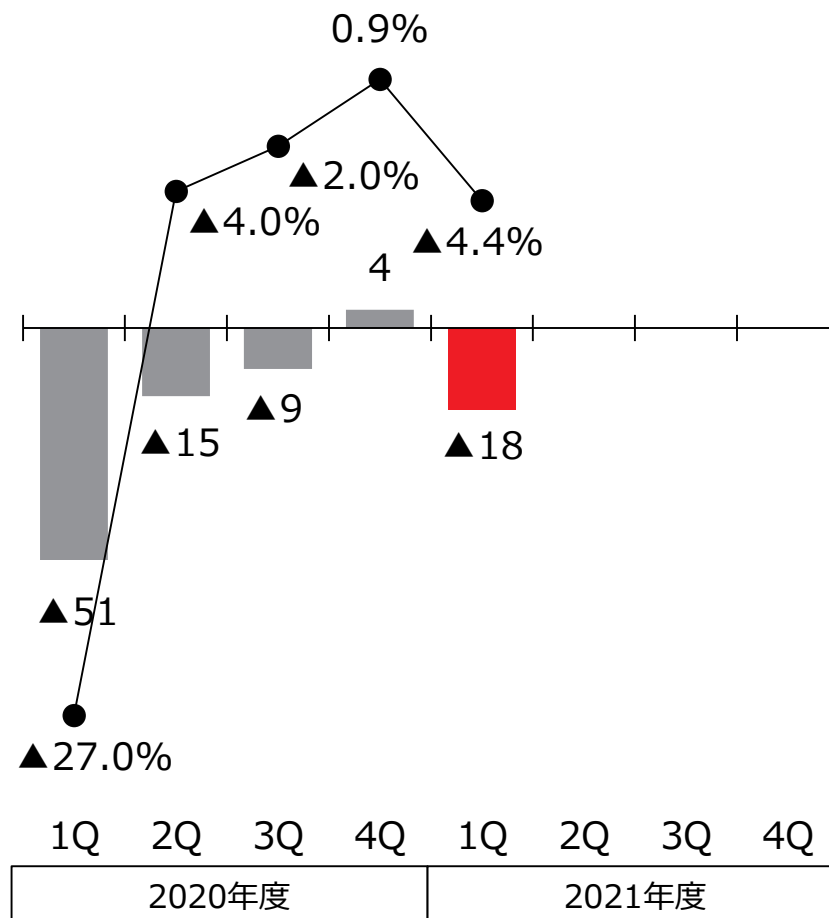
単位：億円



## 事業利益

単位：億円

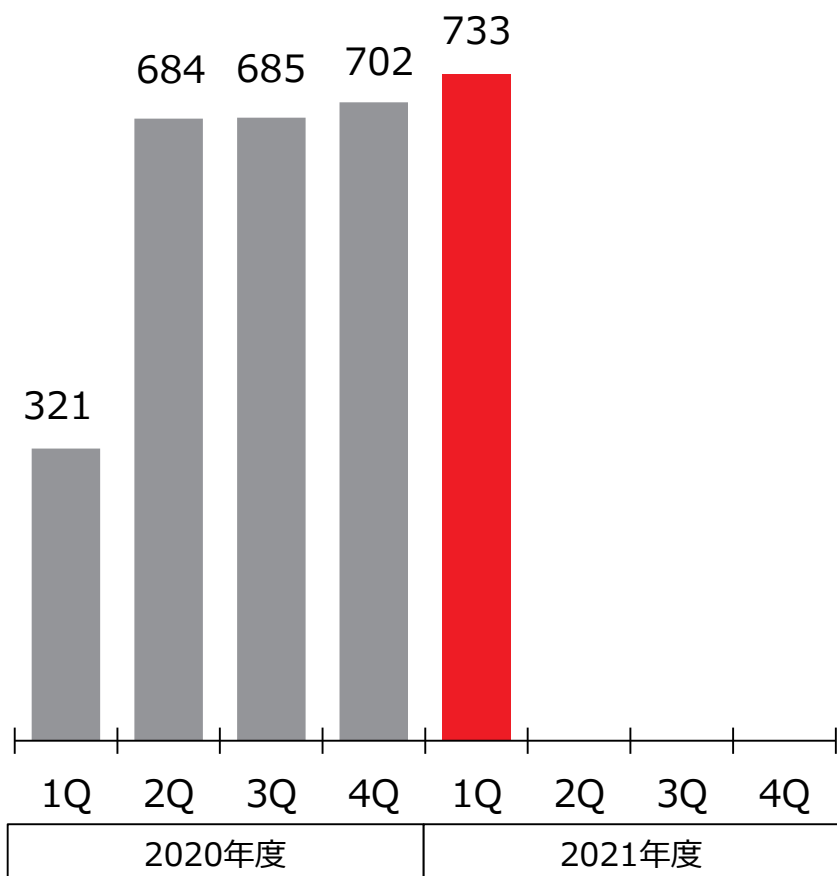
● 売上収益比



# 3-4) 業績推移 – 北米

## 売上収益

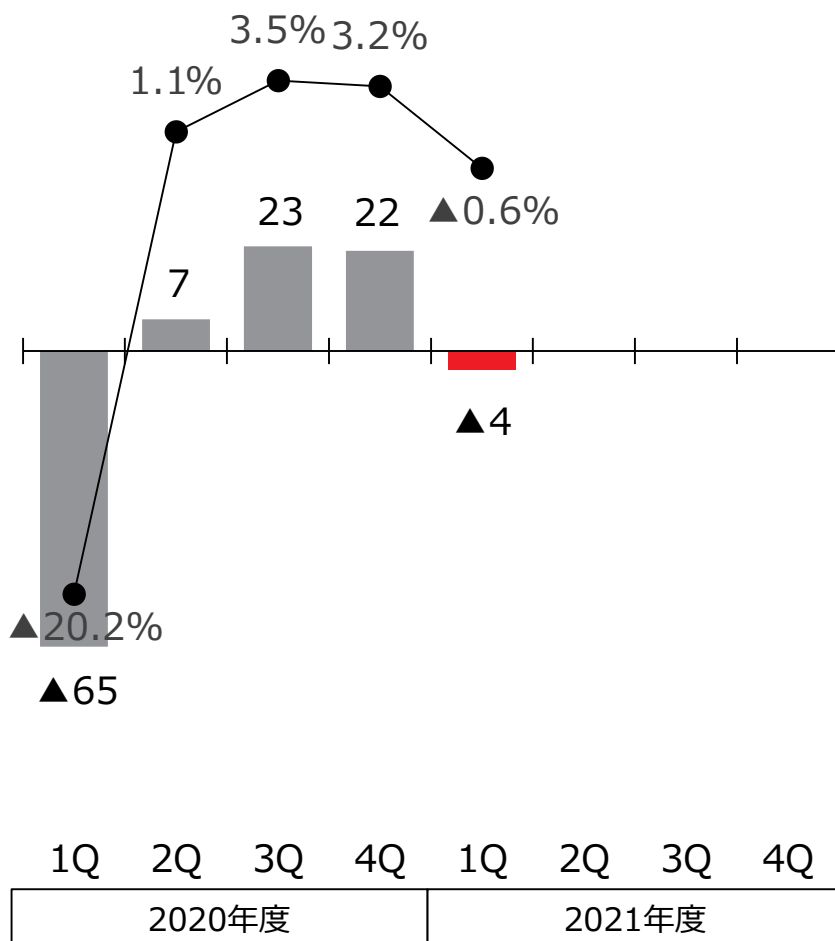
単位：億円



## 事業利益

単位：億円

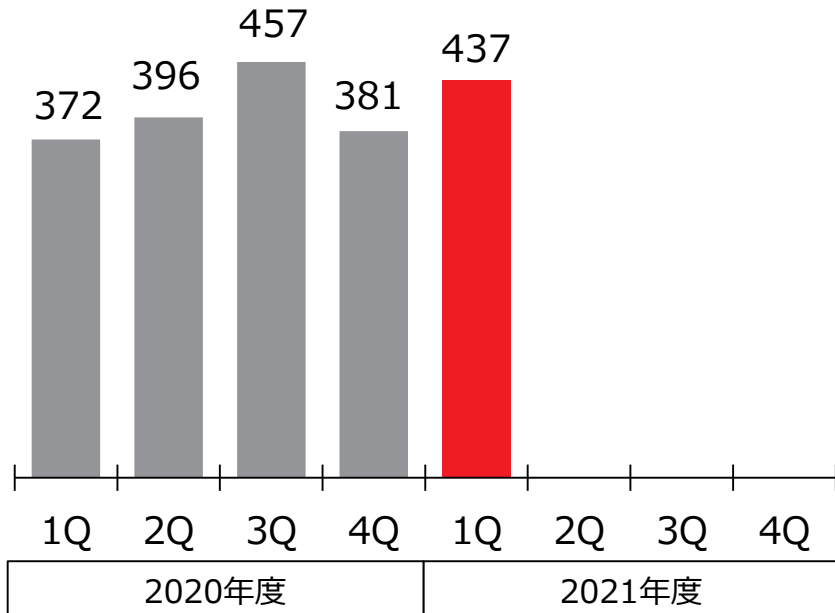
● 売上収益比



# 3-4) 業績推移 – 中国

## 売上収益

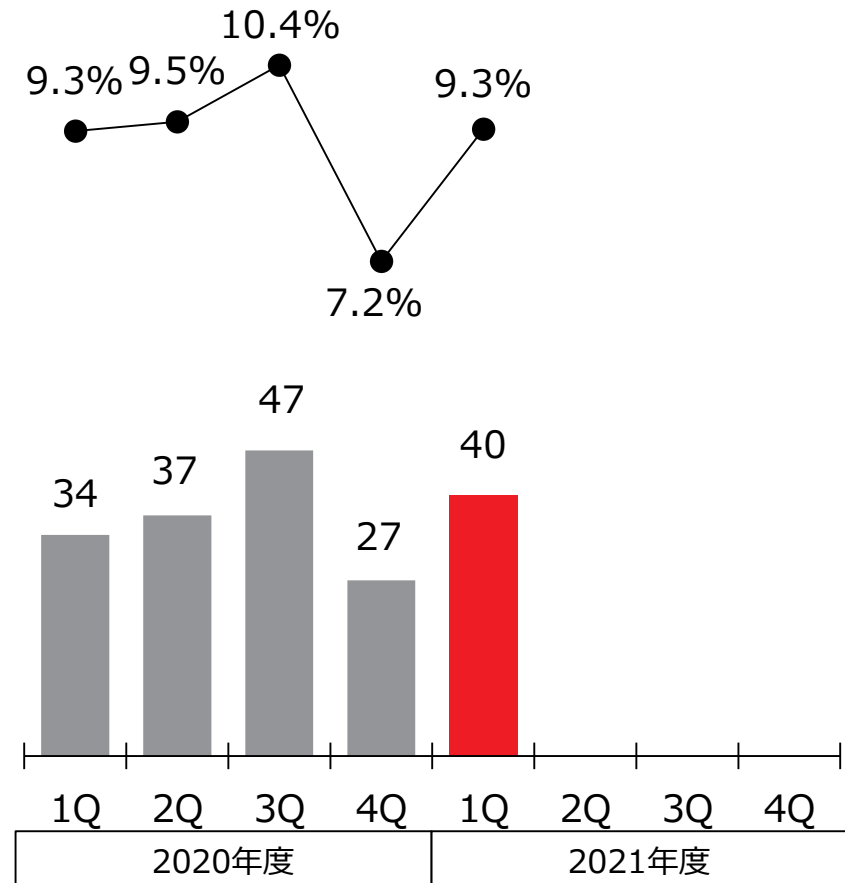
単位：億円



## 事業利益

単位：億円

● 売上収益比

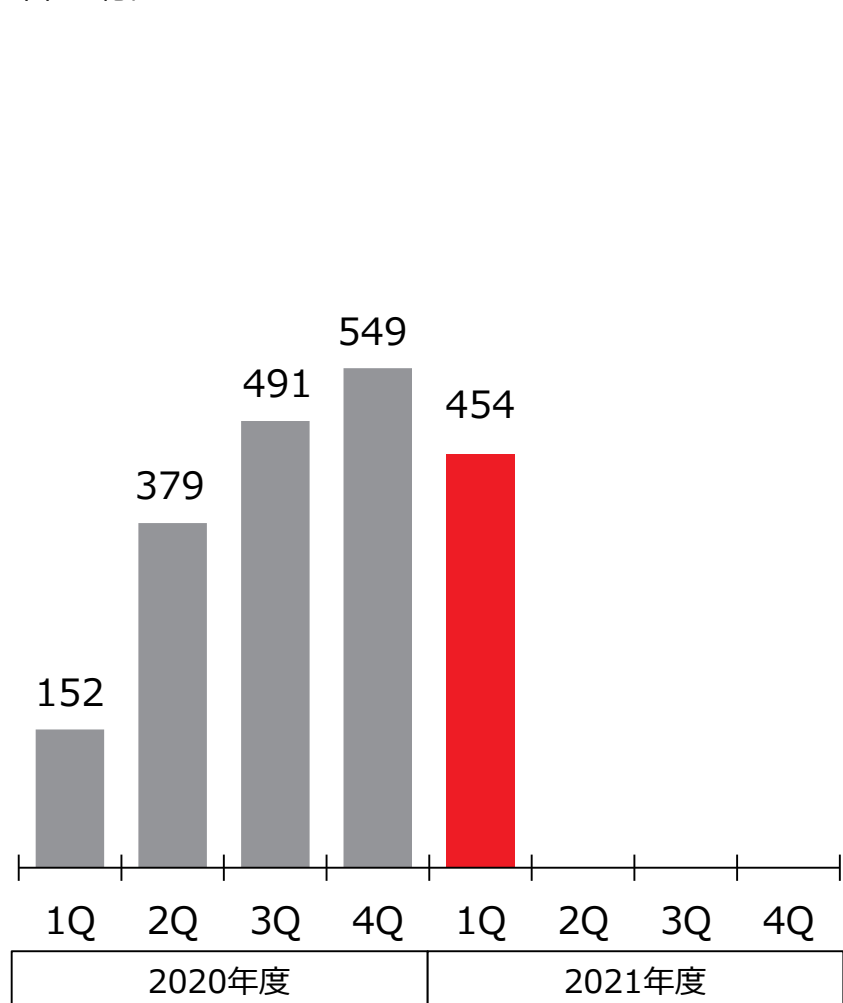




### 3-4) 業績推移 – アジア他

#### 売上収益

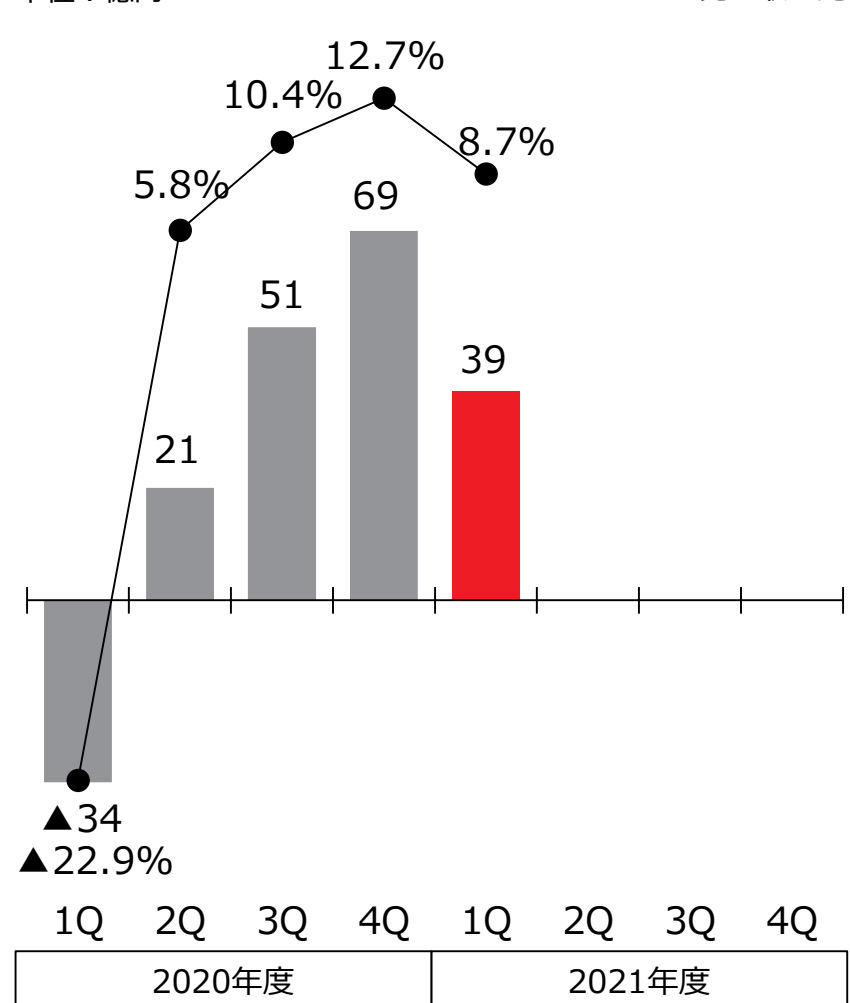
単位：億円



#### 事業利益

単位：億円

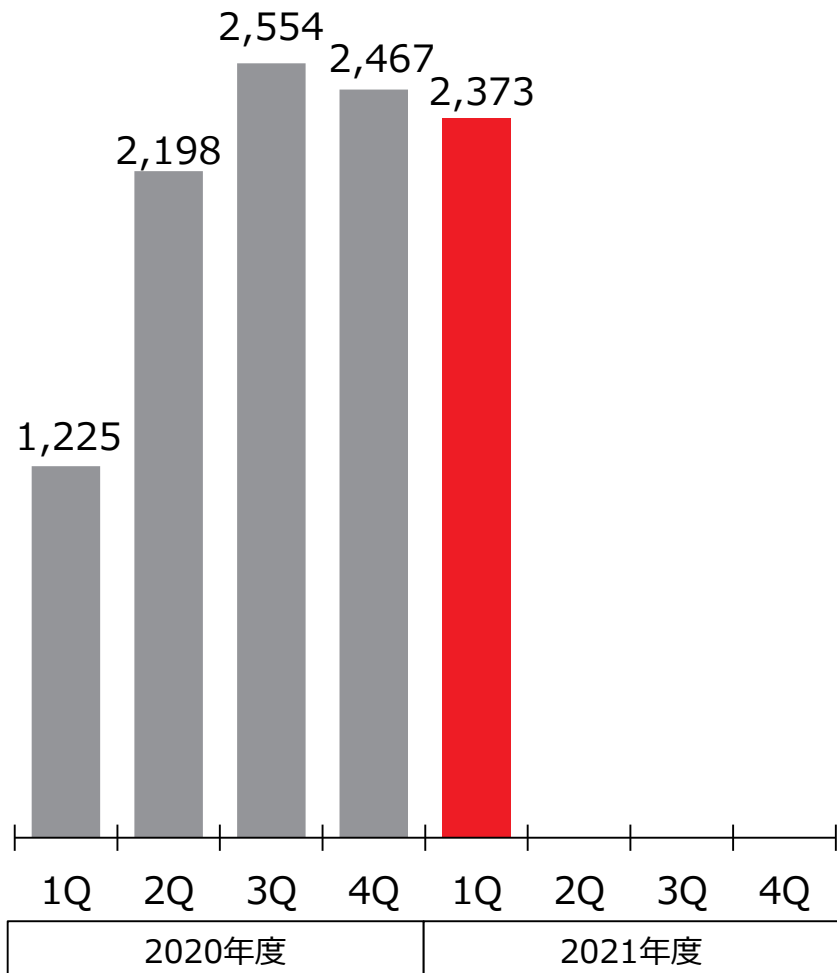
● 売上収益比



# 3-4) 業績推移 – 自動車 (ステアリング + 駆動) ※HUBを含む

## 売上収益

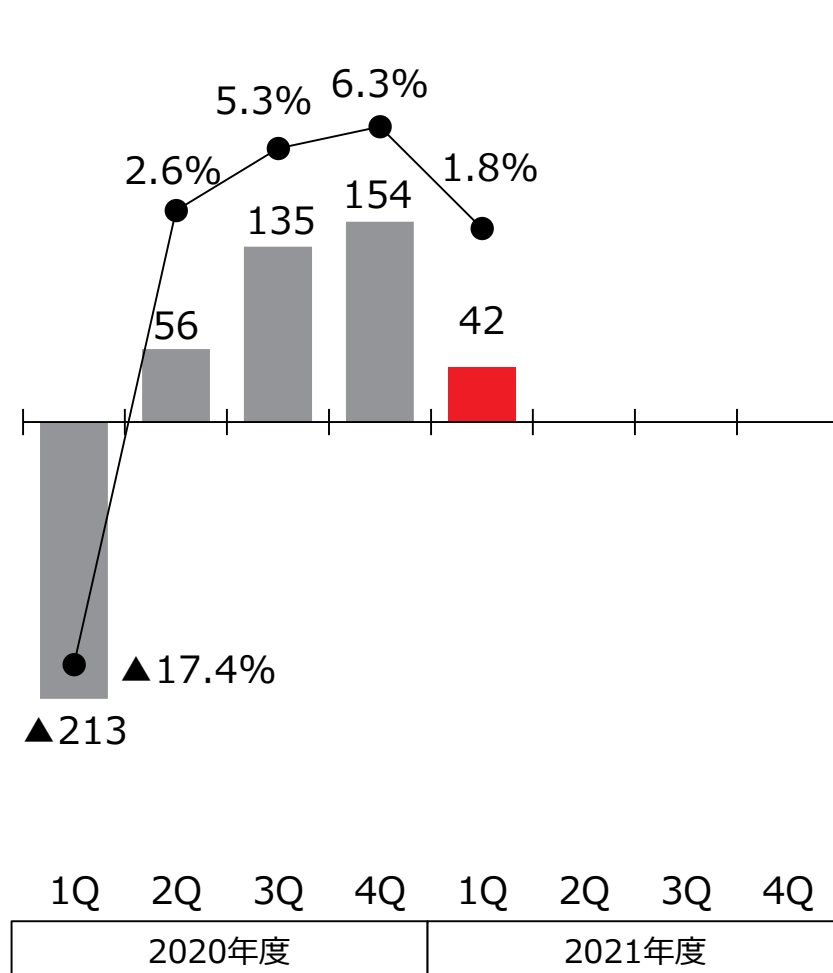
単位：億円



## 事業利益

単位：億円

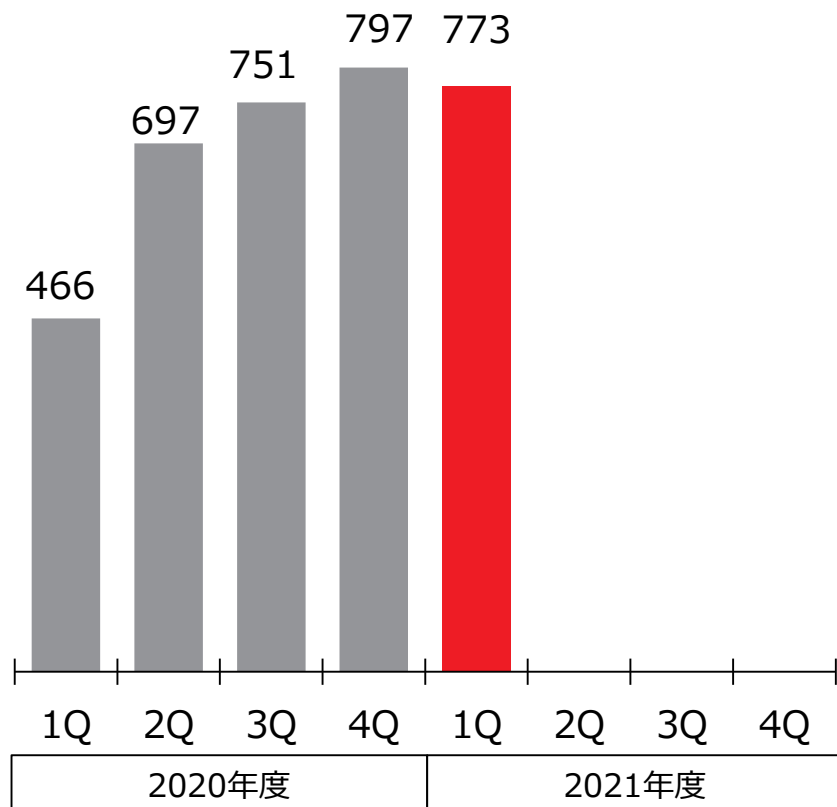
● 売上収益比



# 3-4) 業績推移－産機・軸受 ※HUBは含まない

## 売上収益

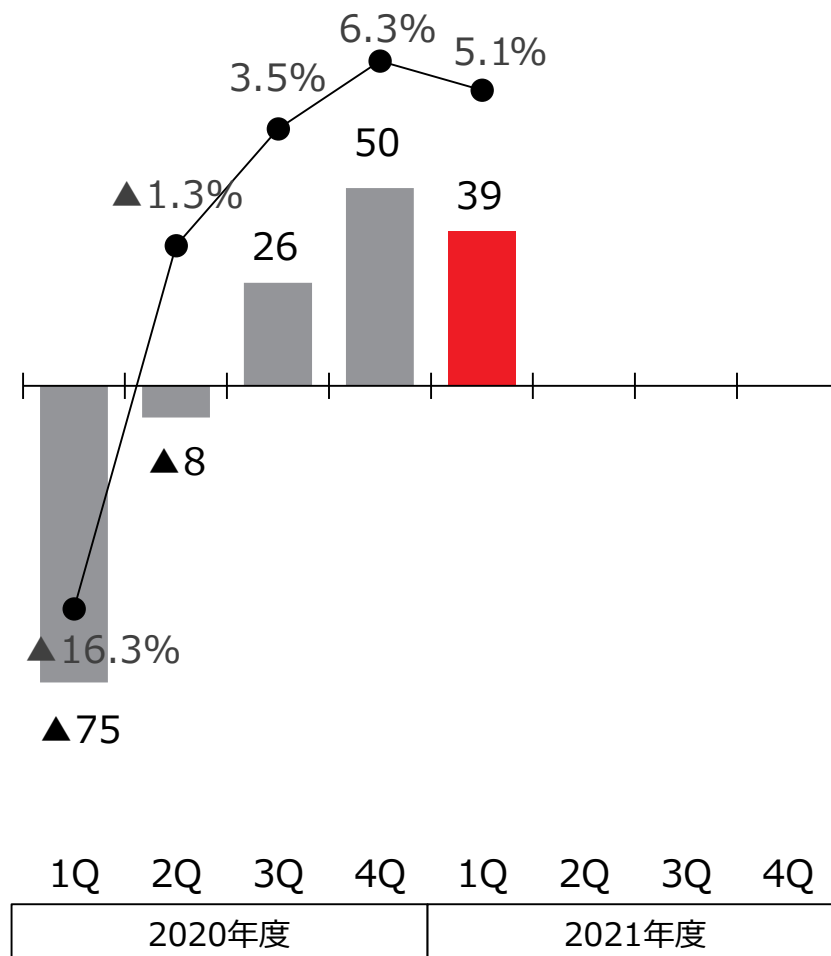
単位：億円



## 事業利益

単位：億円

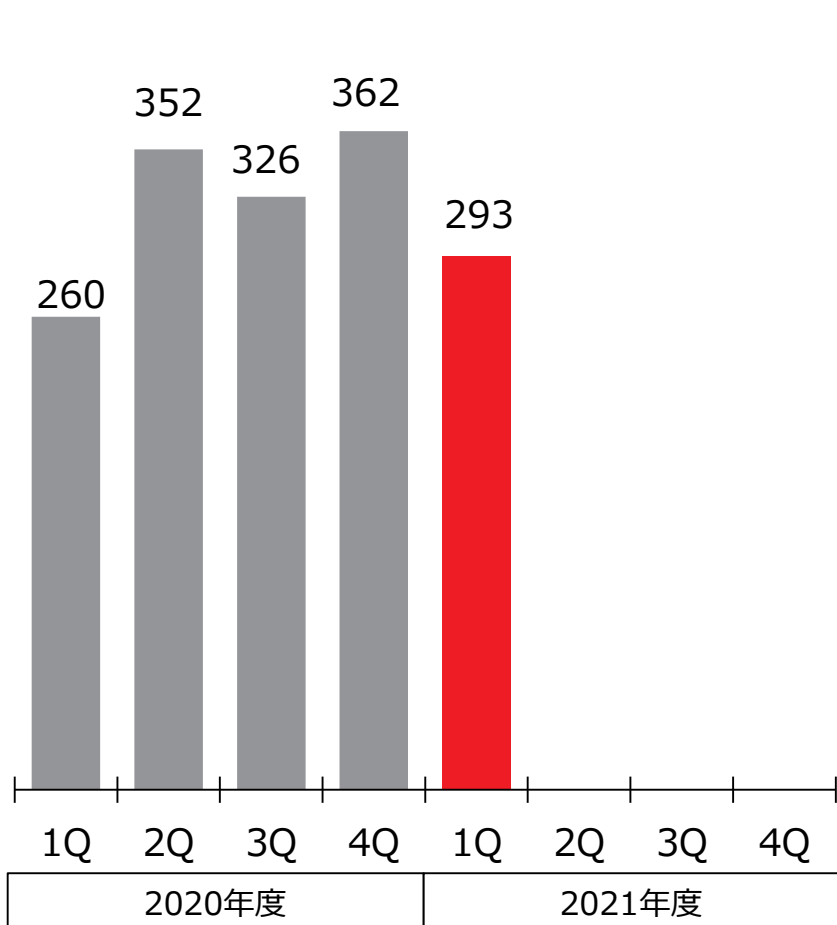
● 売上収益比



### 3-4) 業績推移－工作機械 (工作機械＋その他)

#### 売上収益

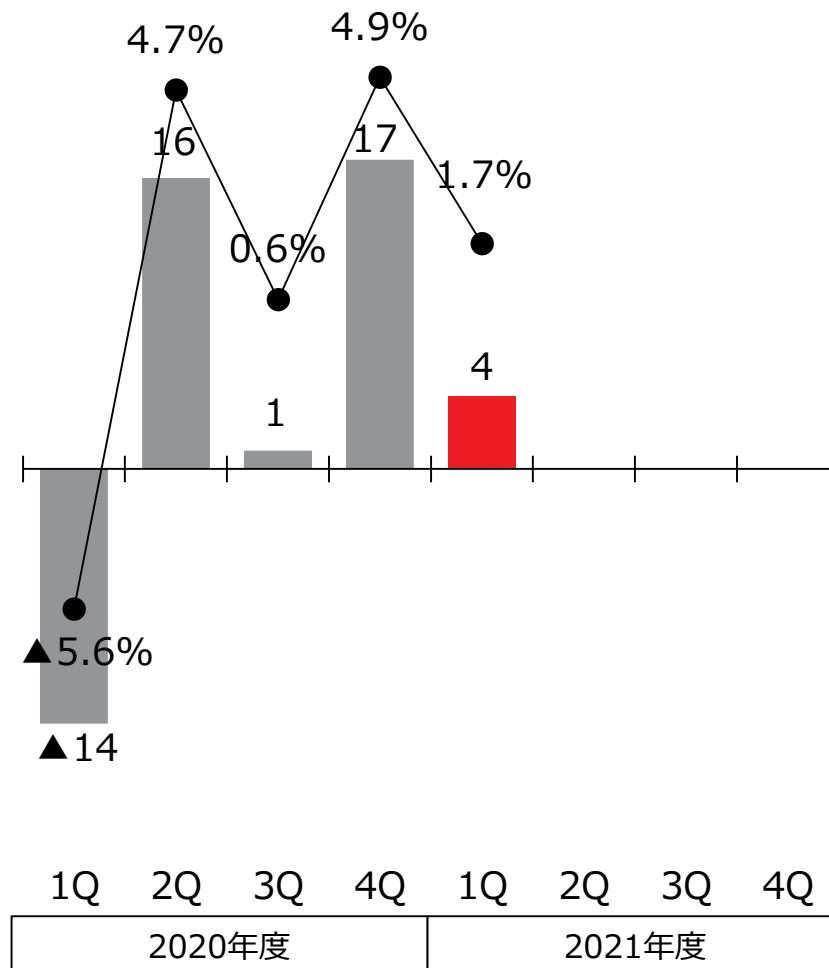
単位：億円



#### 事業利益

単位：億円

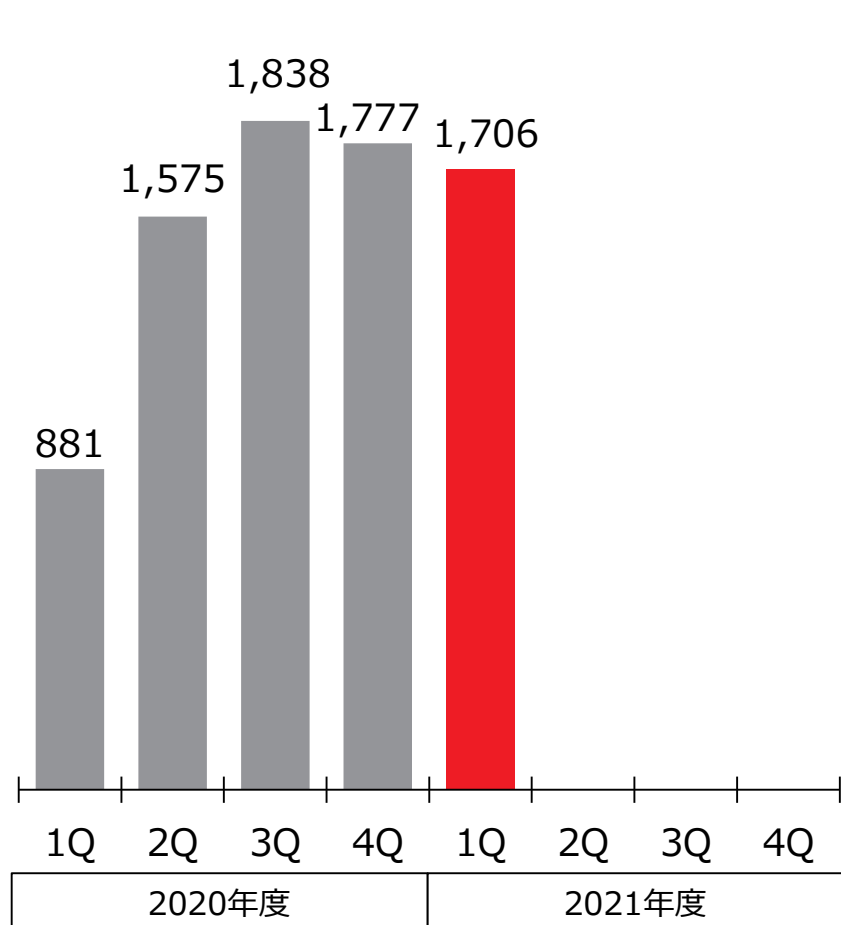
● 売上収益比



# 3-4) 業績推移 – ステアリング

## 売上収益

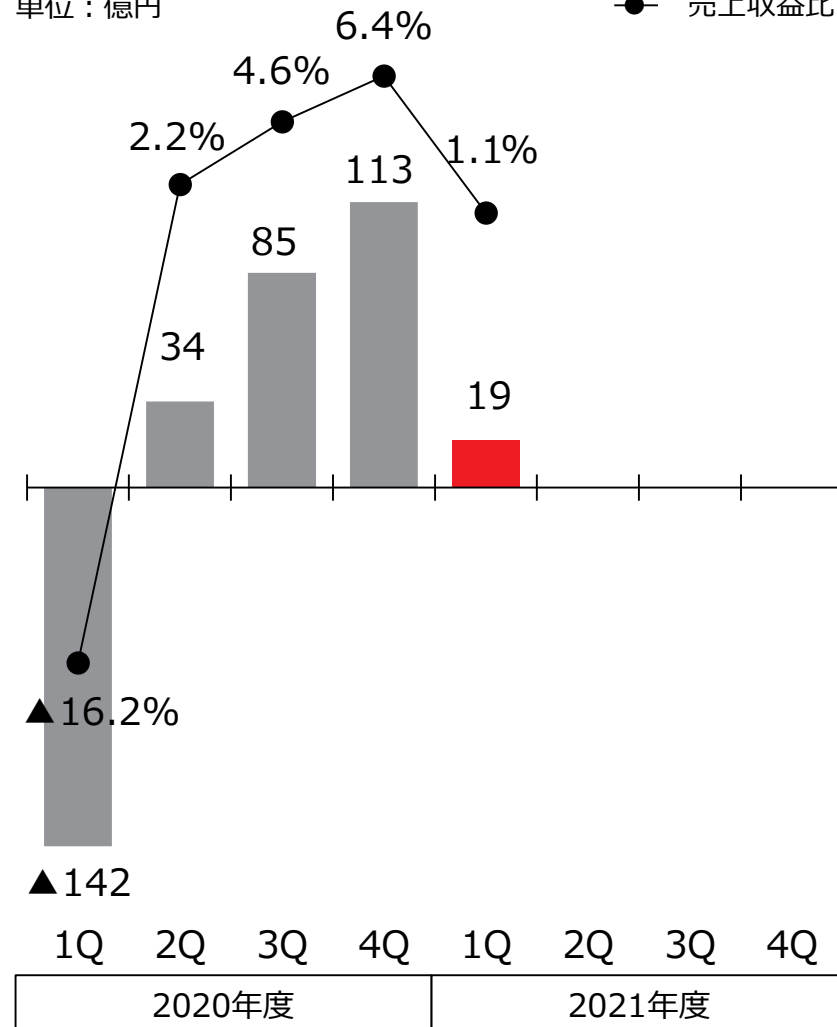
単位：億円



## 事業利益

単位：億円

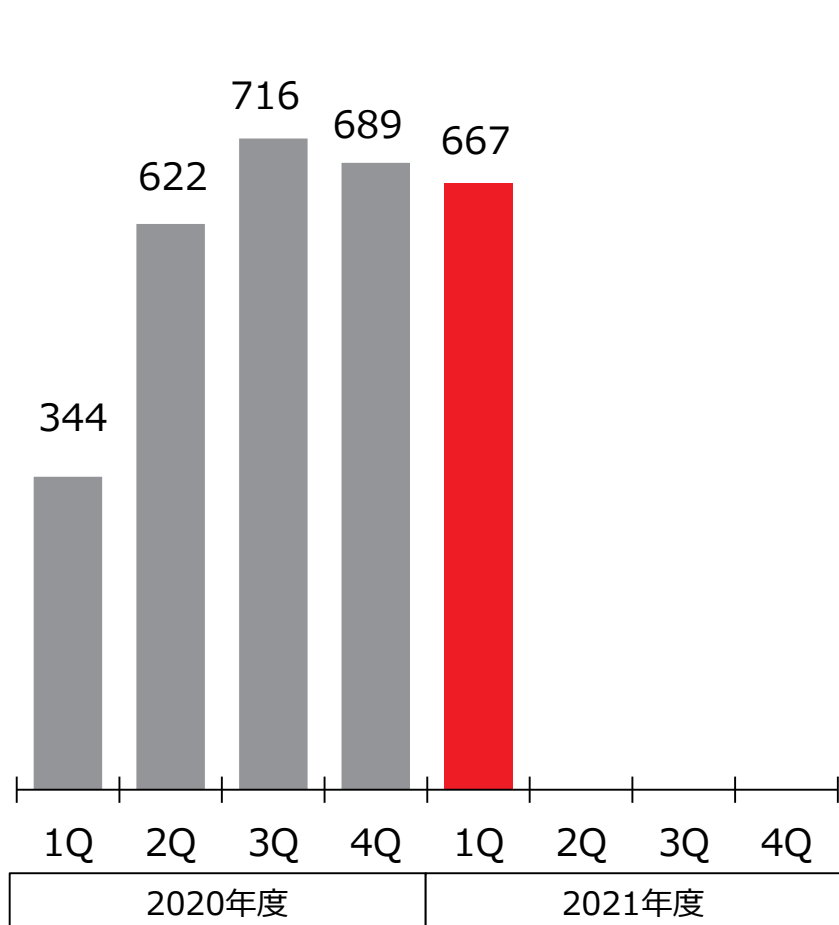
● 売上収益比



### 3-4) 業績推移－駆動 ※HUBを含む

#### 売上収益

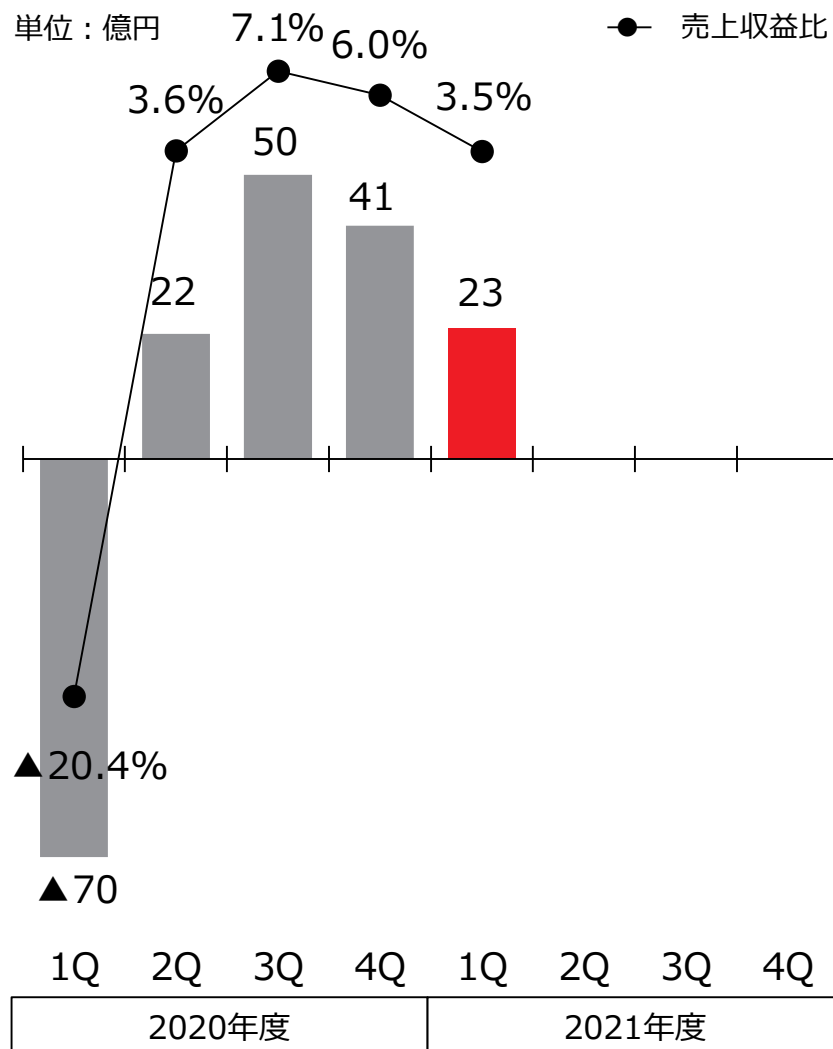
単位：億円



#### 事業利益

単位：億円

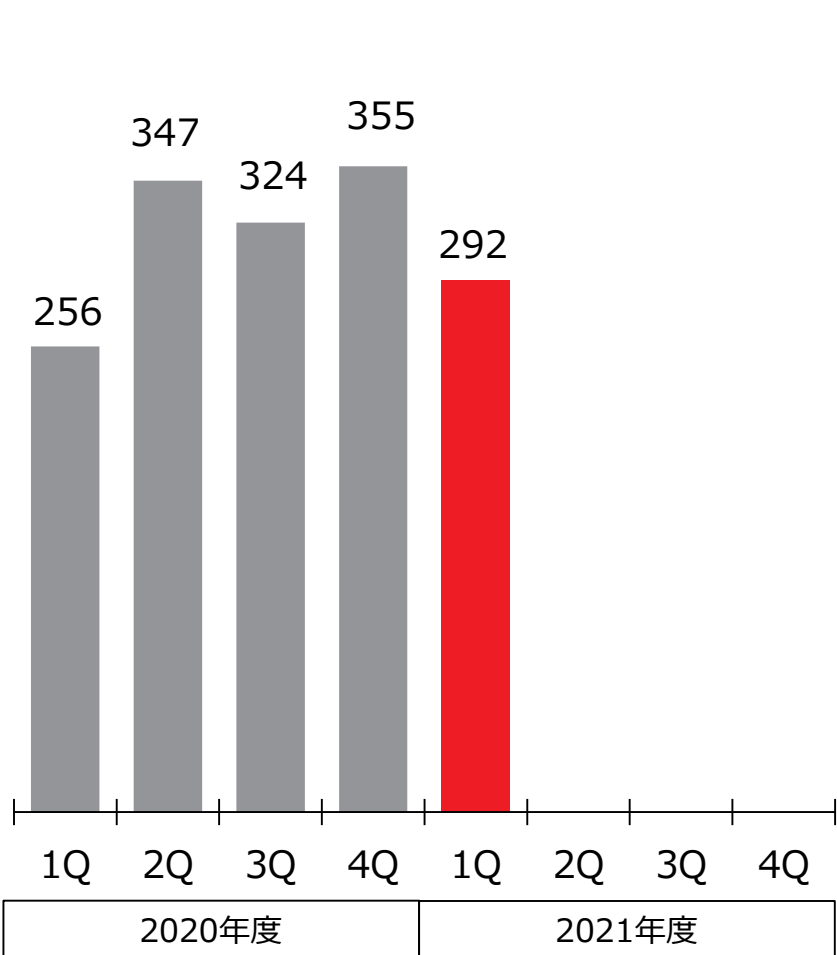
● 売上収益比



### 3-4) 業績推移 – 工作機械 (その他除く)

#### 売上収益

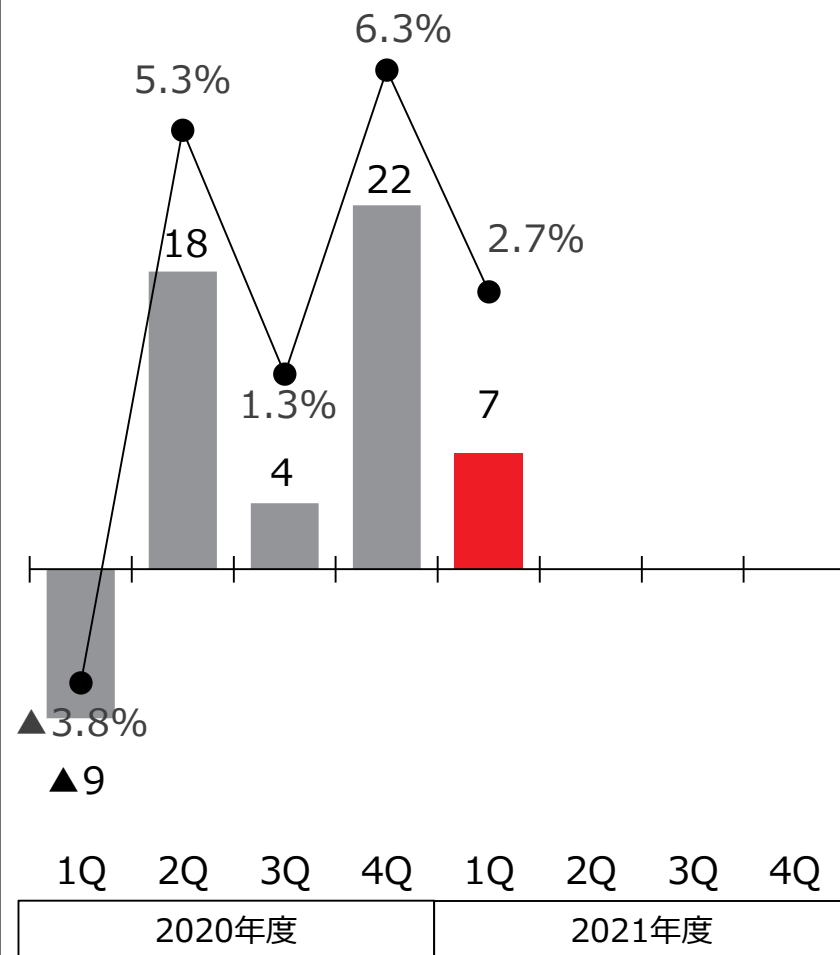
単位：億円



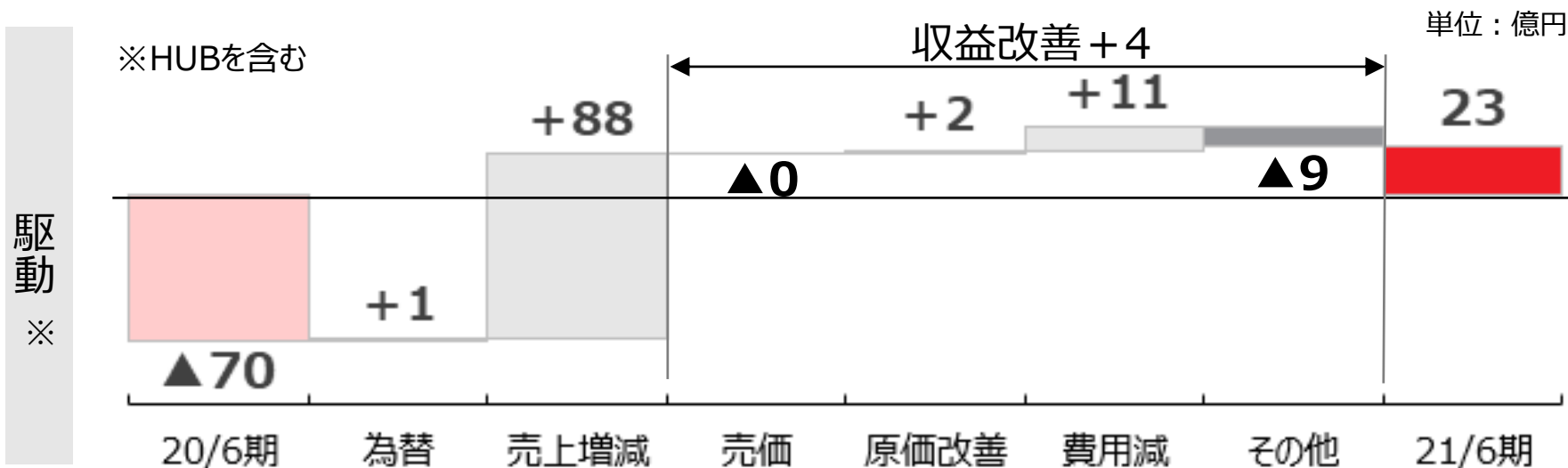
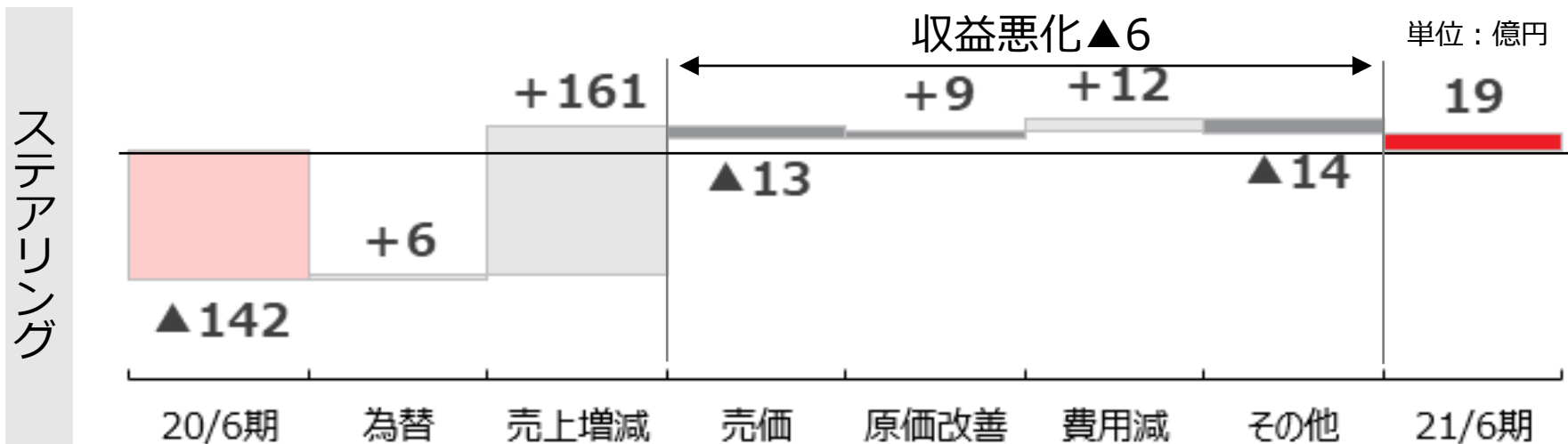
#### 事業利益

単位：億円

● 売上収益比



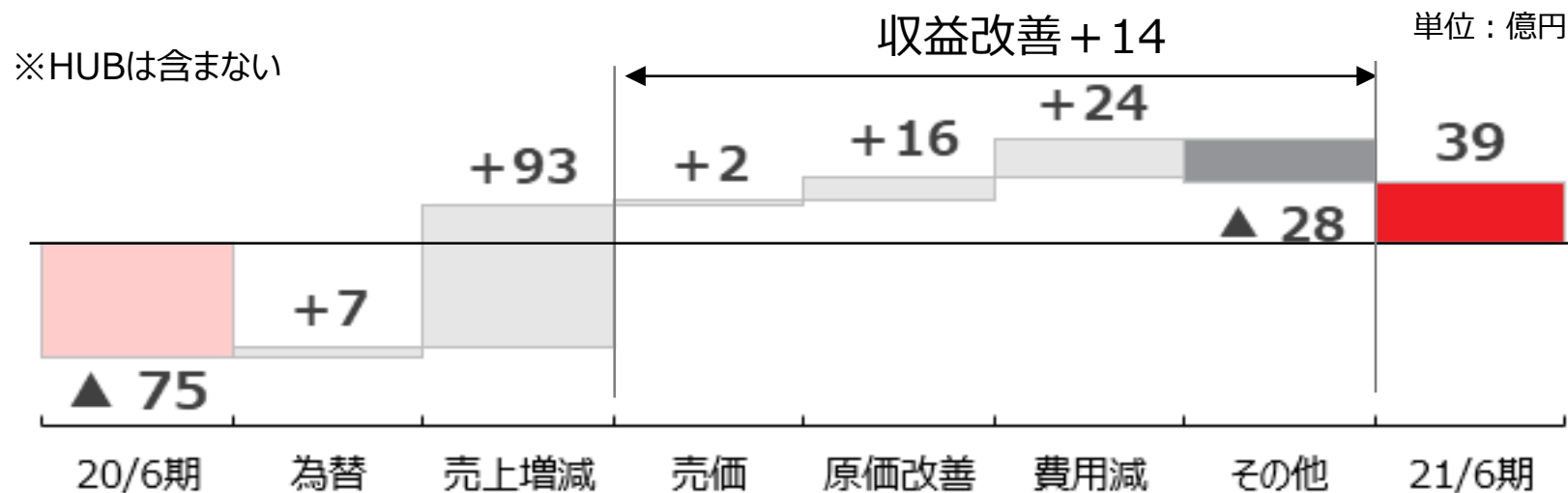
### 3-5) 事業利益増減分析－事業別 (ステアリング／駆動)



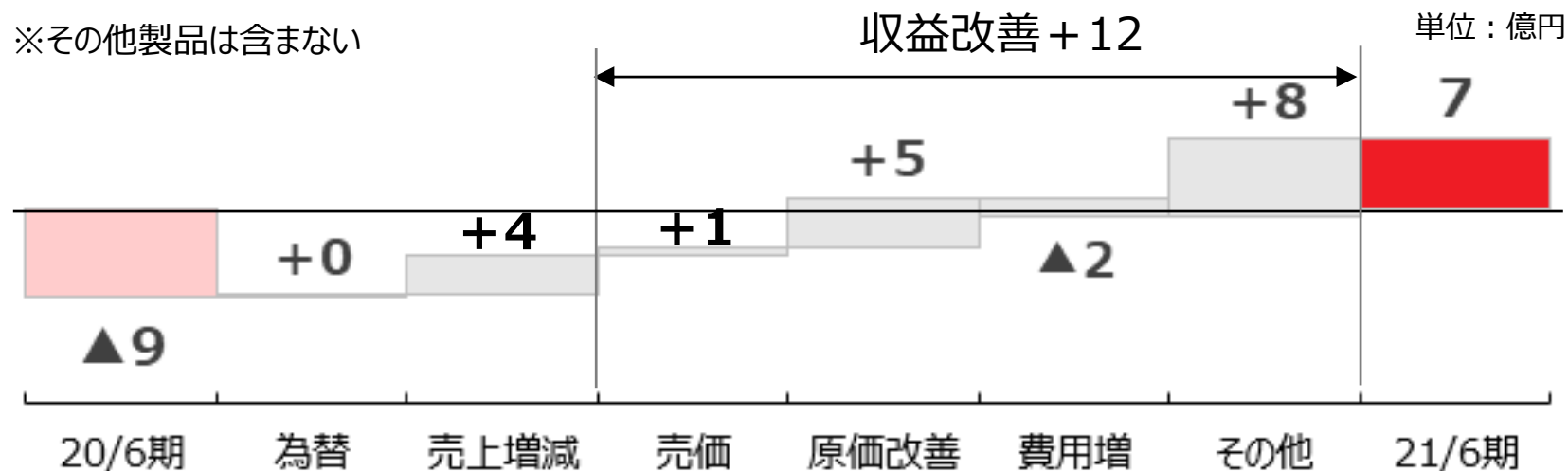


# 3-5) 事業利益増減分析－事業別 (軸受／工作機械)

軸受  
※

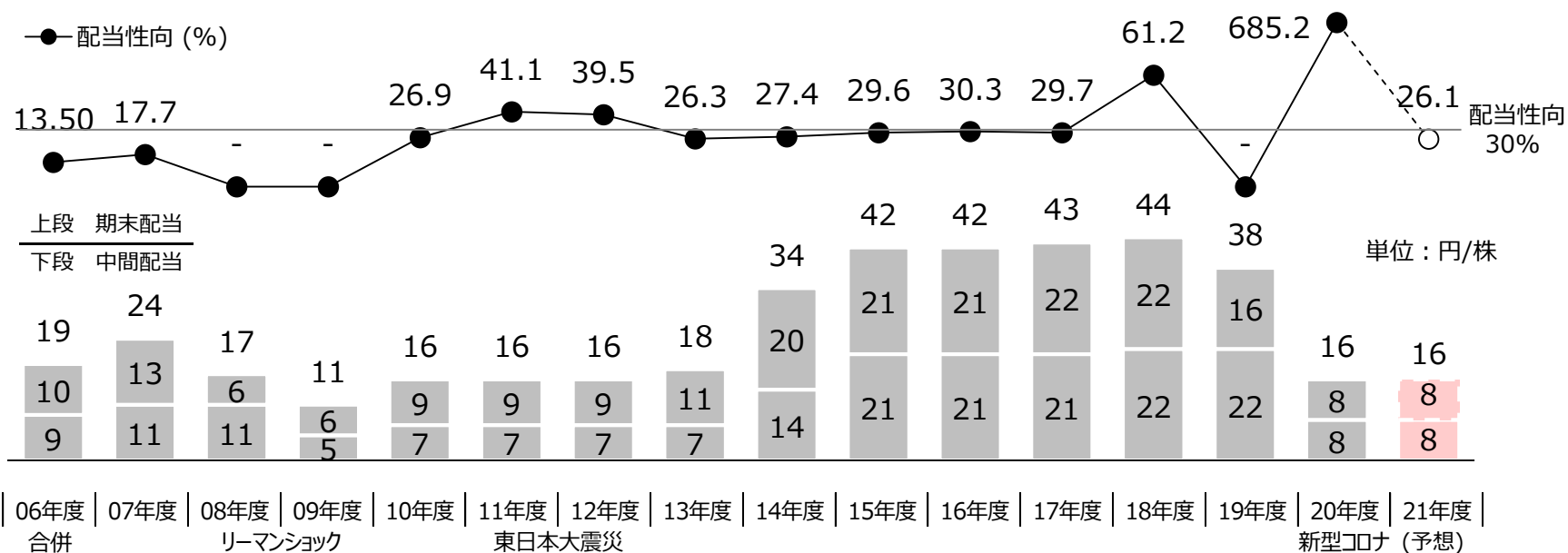


工作機械  
※

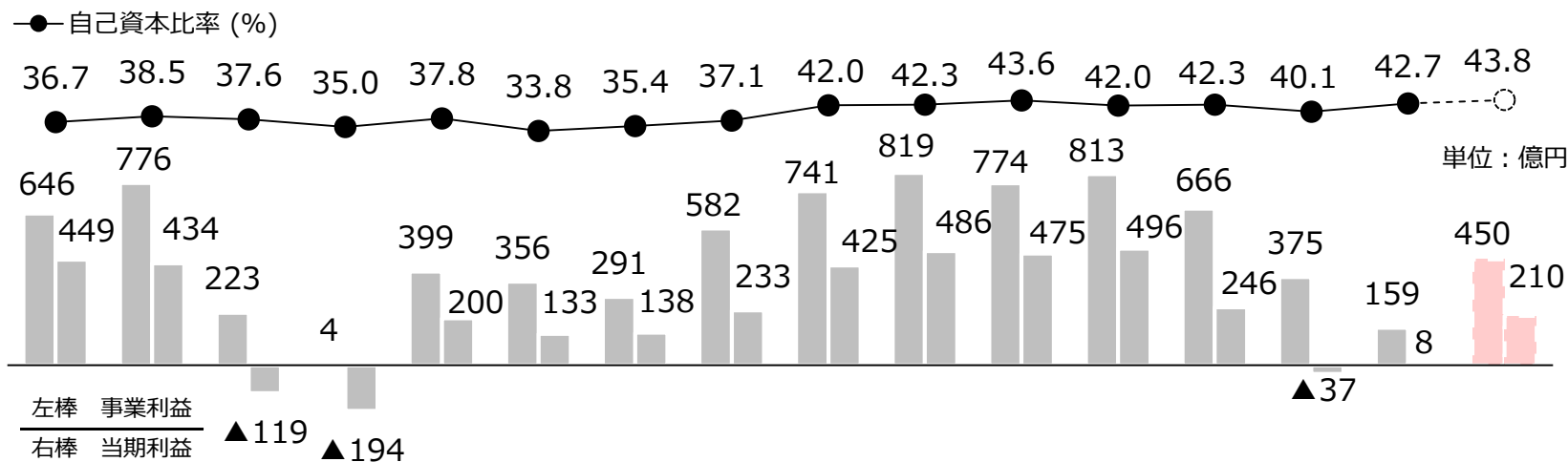


# 3-6) 配当推移

配当推移



参考 (利益推移)



以 上