

**2022年3月期 第3四半期
決算説明会**

2022年 2月 4日

株式会社ジェイテクト

1. 当第3四半期は、**減産や材料費・物流費高騰による影響があったものの、体質改善効果等により 97億円の事業利益を確保。**

第3四半期累計では、**自動車生産の回復や、原価低減・固定費削減等の取り組み成果により、事業利益は前年比 319億円の増益。**

2. 通期業績予想は、外部環境の見通しが引き続き不透明なものの、**原価低減や固定費抑制等の対策による収益体質の改善を進め、売上収益 1兆4,000億円、事業利益 450億円を据え置く。**

3. 配当金は、**期末配当を8円、年間配当を16円で据え置き。**

1. 2022年3月期 第3四半期 実績	P 4
2. 2022年3月期 通期業績予想	P 1 1
3. 参考資料	P 1 6
3-1. 経営指標	P 1 6
3-2. 固定費推移	P 1 8
3-3. 財務諸表	P 1 9
3-4. 業績推移（地域別・事業別）	P 2 1
3-5. 事業利益増減分析（事業別）	P 3 2
3-6. 配当推移	P 3 4

1-1) 実績 – 連結損益

- 市場環境の回復により、全事業・全地域で増収・増益
- 材料費・物流費が増加も、原価低減・固定費削減等で体質は着実に改善

()内は売上収益比

単位：億円

	20/12期 実績	21/12期 実績	増減額	増減率
売上収益	8,835	10,219	+1,383	+ 15.7%
事業利益 ※1	(▲0.8%) ▲ 66	(2.5%) 252	+ 319	-
営業利益	(▲0.9%) ▲ 78	(2.3%) 231	+ 310	-
税引前利益	(▲0.8%) ▲ 71	(2.7%) 277	+ 349	-
当期利益 ※2	(▲1.5%) ▲ 136	(1.0%) 101	+ 237	-
為替レート USD	106.11円	111.10円	4.99円 円安	
為替レート EUR	122.38円	130.62円	8.24円 円安	
1株当たり当期利益	▲ 39円79銭	29円54銭		

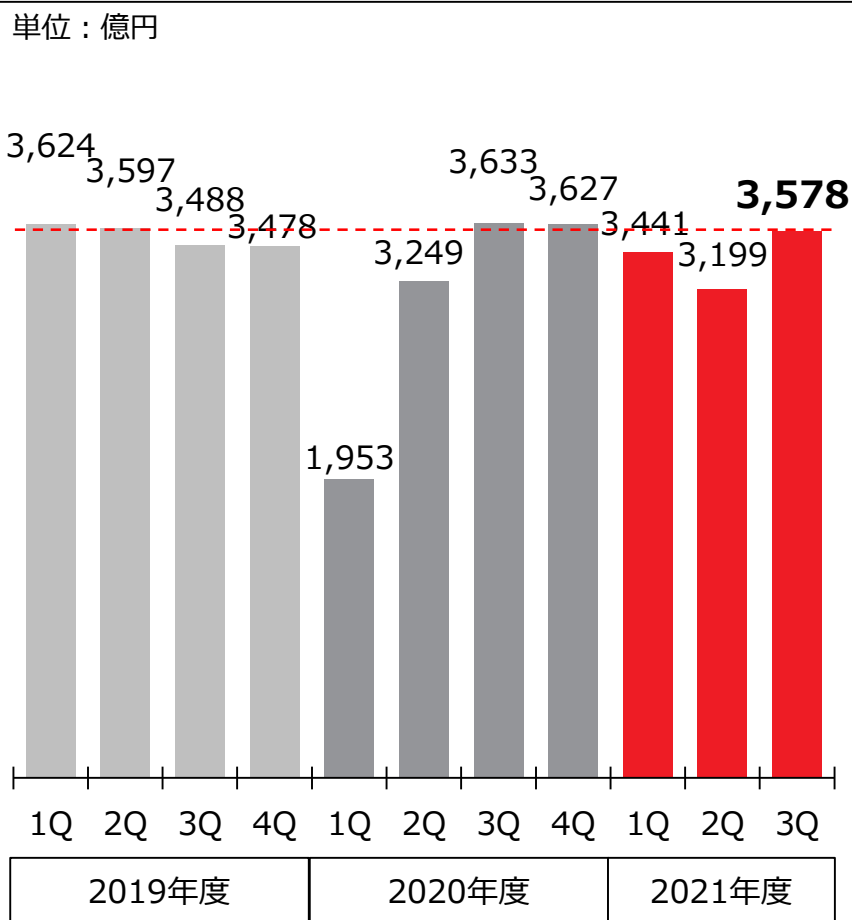
(※1) 「売上収益」から「売上原価」と「販売費および一般管理費」を控除した当社独自の管理利益

(※2) 親会社の所有者に帰属する当期利益

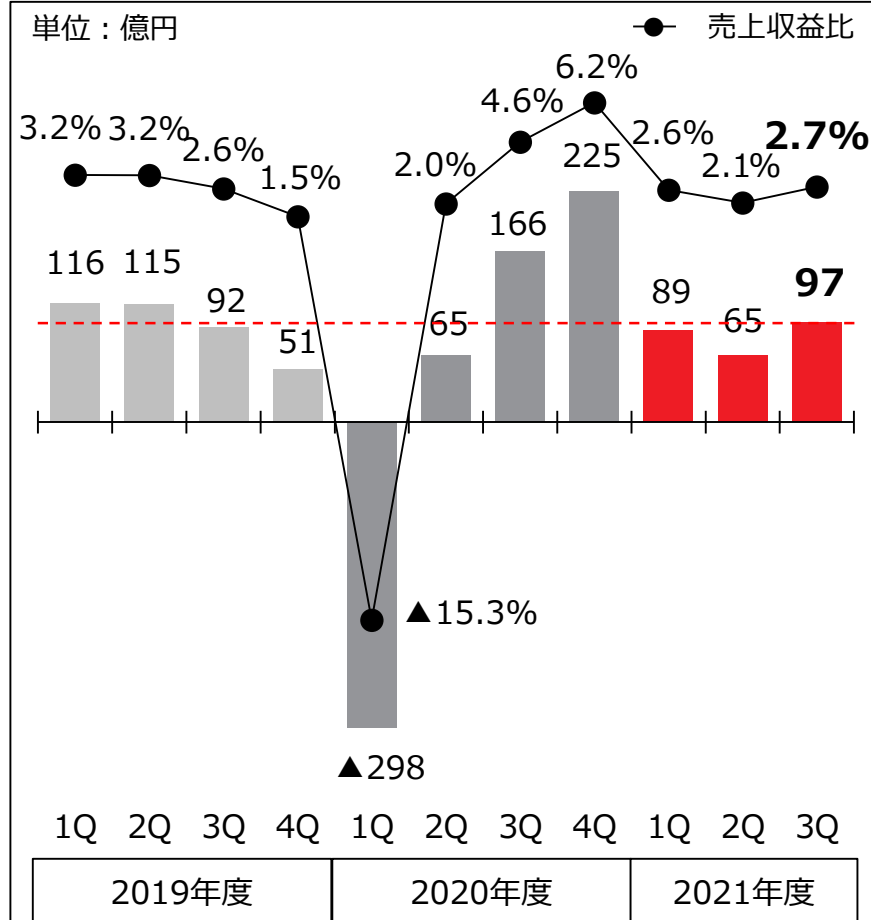
1-2) 実績 – 業績推移

当3Qは、半導体不足等による減産影響により前年同期比で減収、事業利益は体質改善が進んでいる一方で材料費・物流費の増加等があり前年同期比で減益

売上収益

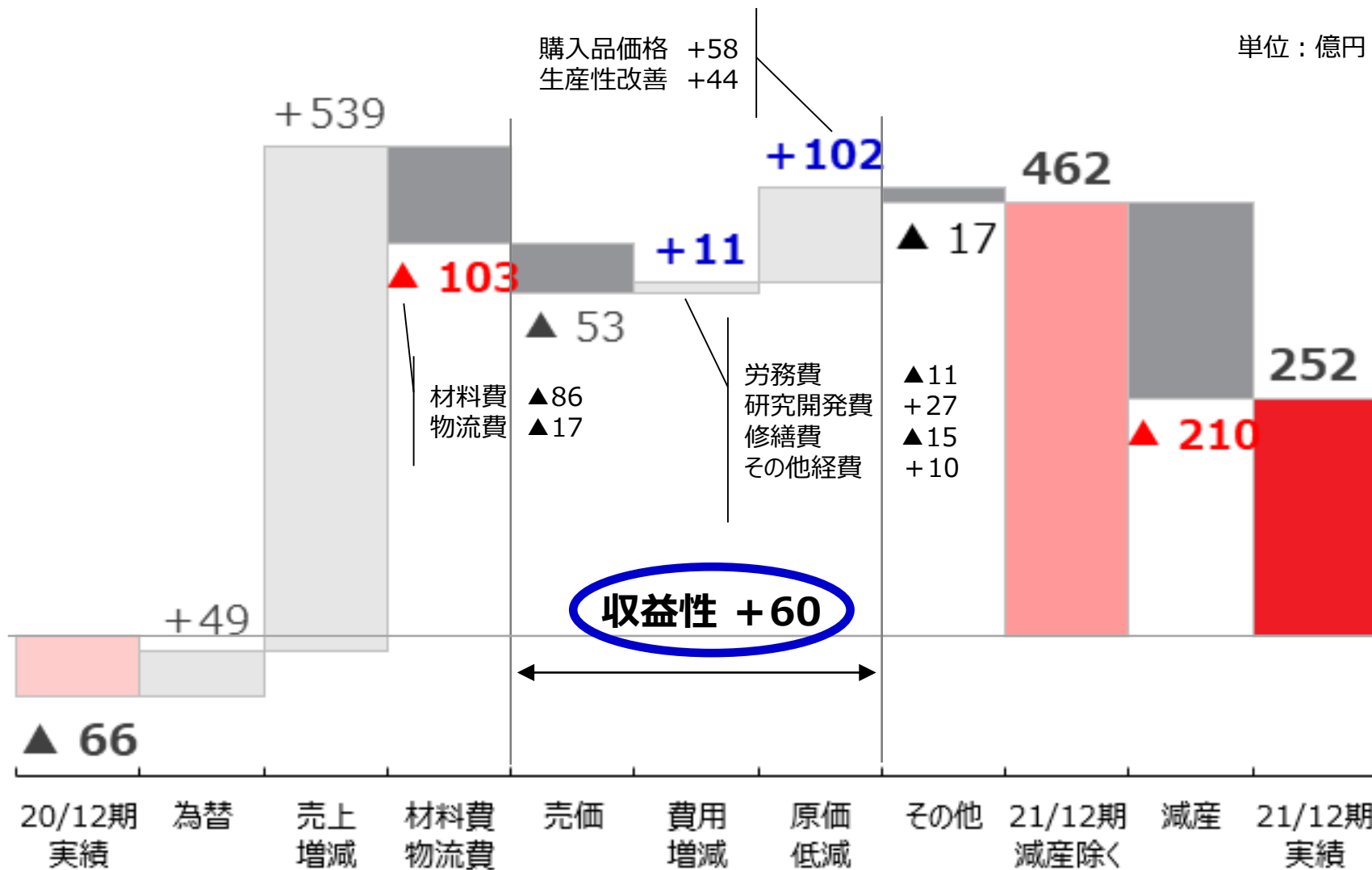


事業利益



1-3) 実績 - 事業利益増減分析

単位：億円

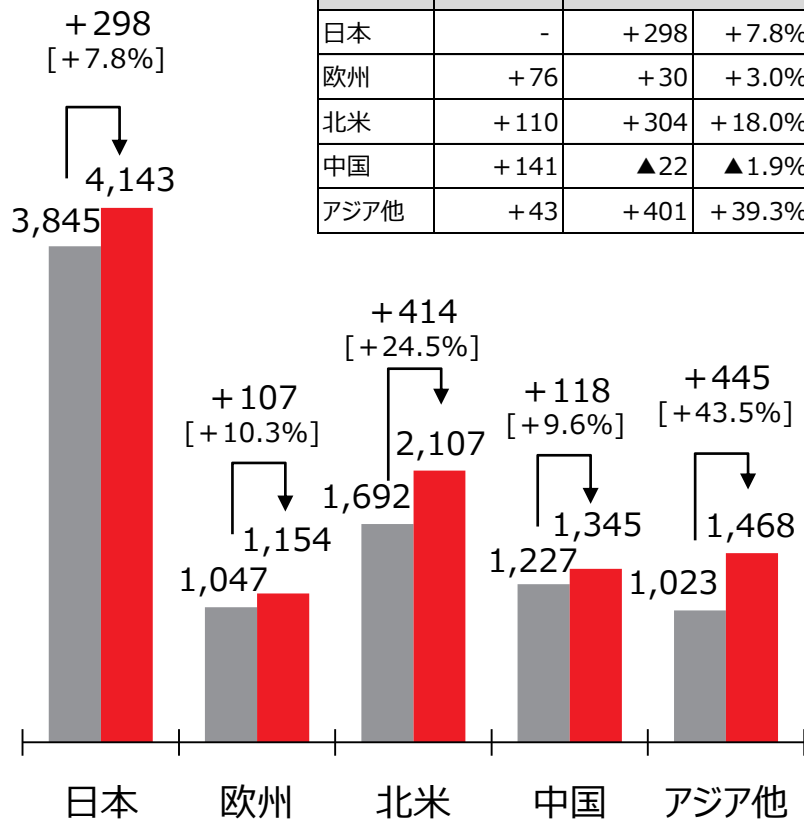


1-4) 実績 – 所在地別業績

売上収益

単位：億円 [増減率] ■ 20/12期 ■ 21/12期

	為替等	実質増減	
日本	-	+298	+7.8%
欧州	+76	+30	+3.0%
北米	+110	+304	+18.0%
中国	+141	▲22	▲1.9%
アジア他	+43	+401	+39.3%

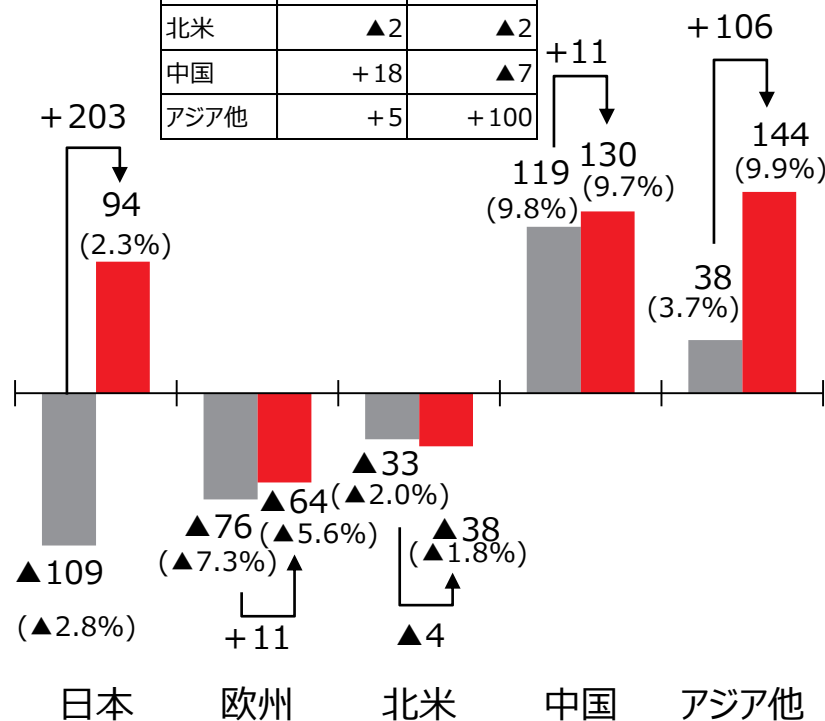


	20/12期	21/12期	増減	率	為替等	実質増減	率
合計	8,835	10,219	+1,383	+15.7%	+371	+1,012	+11.5%

事業利益

単位：億円 (売上収益比率) ■ 20/12期 ■ 21/12期

	為替等	実質増減
日本	+35	+168
欧州	▲7	+19
北米	▲2	▲2
中国	+18	▲7
アジア他	+5	+100



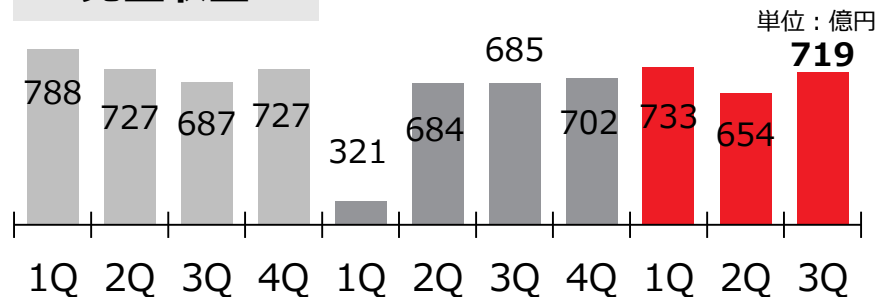
	20/12期	21/12期	増減	率	為替等	実質増減	率
地域計	▲61	267	+328	-	+49	+278	-
消去	▲5	▲14	▲9	-	-	▲9	-
合計	▲66	252	+319	-	+49	+269	-

1-5) 実績 – 所在地別業績推移 (北米・欧州)

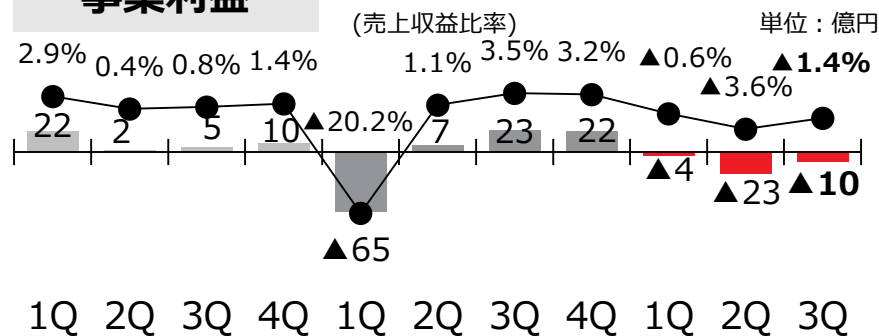
北米

人手不足による生産性悪化が継続、材料費・物流費の増加等により収益性悪化。

売上収益



事業利益



2019年度

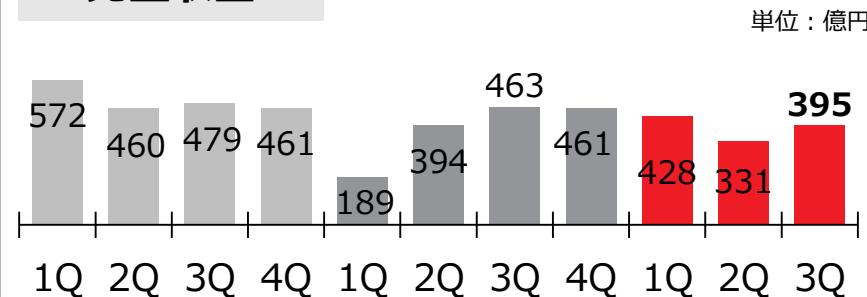
2020年度

2021年度

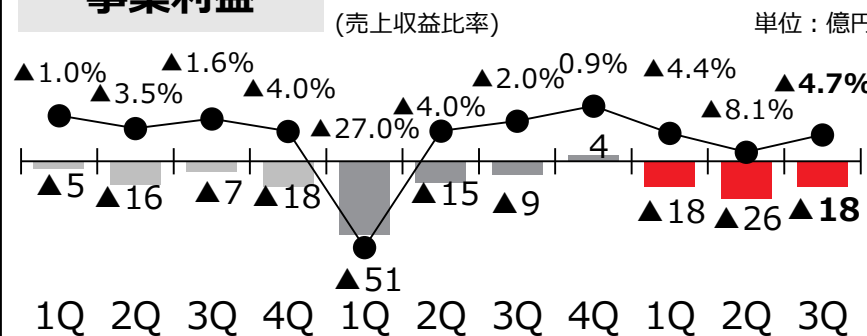
欧州

売上回復が鈍く赤字継続も、原価低減や人員削減効果等により減益幅抑制。

売上収益



事業利益



2019年度

2020年度

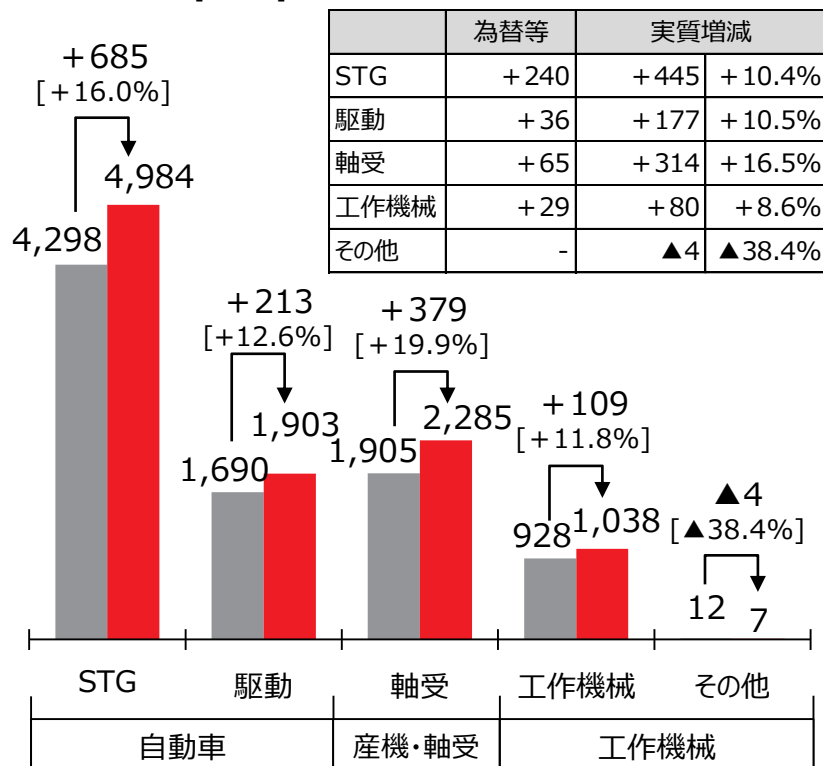
2021年度

1-6) 実績 - 事業別業績

売上収益

単位：億円 [増減率]

■ 20/12期 ■ 21/12期



	20/12期	21/12期	増減	率	為替等	実質増減	率
自動車	5,988	6,888	+899	+15.0%	+276	+622	+10.4%
産機・軸受	1,905	2,285	+379	+19.9%	+65	+314	+16.5%
工作機械	940	1,045	+104	+11.2%	+29	+75	+8.0%
合計	8,835	10,219	+1,383	+15.7%	+371	+1,012	+11.5%

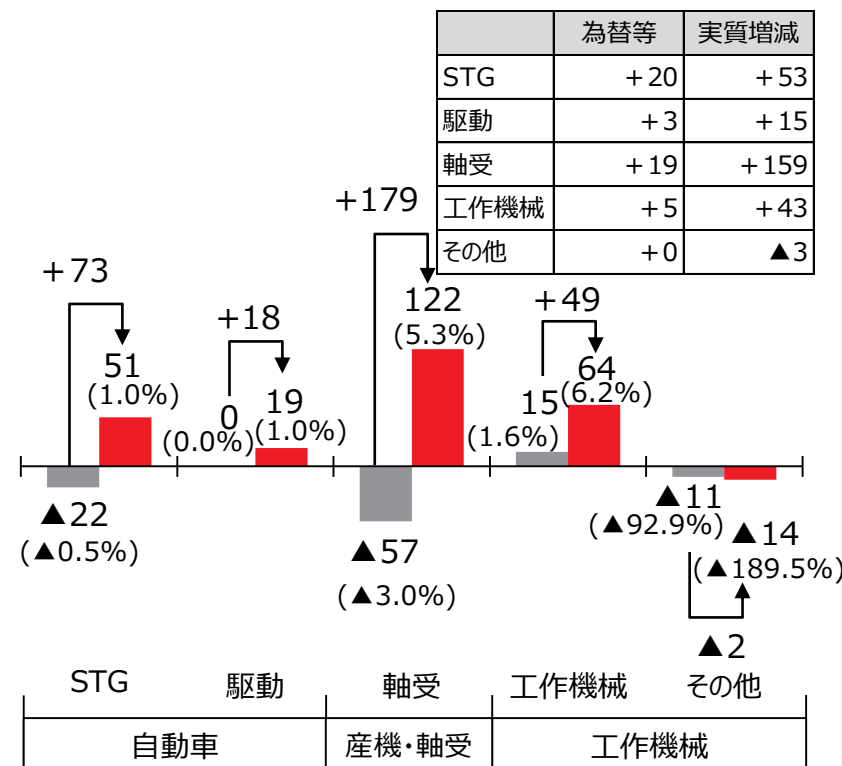
セグメント補足：旧軸受事業からHUBを分離、駆動へ集約

事業利益

単位：億円

(売上収益比率)

■ 20/12期 ■ 21/12期



	20/12期	21/12期	増減	率	為替等	実質増減	率
自動車	▲22	70	+92	-	+23	+68	-
産機・軸受	▲57	122	+179	-	+19	+159	-
工作機械	3	50	+46	-	+5	+40	-
消去	8	10	+1	+13.0%	-	+1	+13.0%
合計	▲66	252	+319	-	+49	+269	-

1. 2022年3月期 第3四半期 実績	P 4
2. 2022年3月期 通期業績予想	P 1 1
3. 参考資料	P 1 6
3-1. 経営指標	P 1 6
3-2. 固定費推移	P 1 8
3-3. 財務諸表	P 1 9
3-4. 業績推移（地域別・事業別）	P 2 1
3-5. 事業利益増減分析（事業別）	P 3 2
3-6. 配当推移	P 3 4

2-1) 予想 – 連結損益

半導体不足等による減産・挽回生産など先行き不透明。
 材料費や物流費の増加など外部環境の変化による減益要因もあるが、**計画した原価低減や固定費抑制・削減等による体質改善をやりきり、通期予想を据え置く**

()内は売上収益比 単位：億円

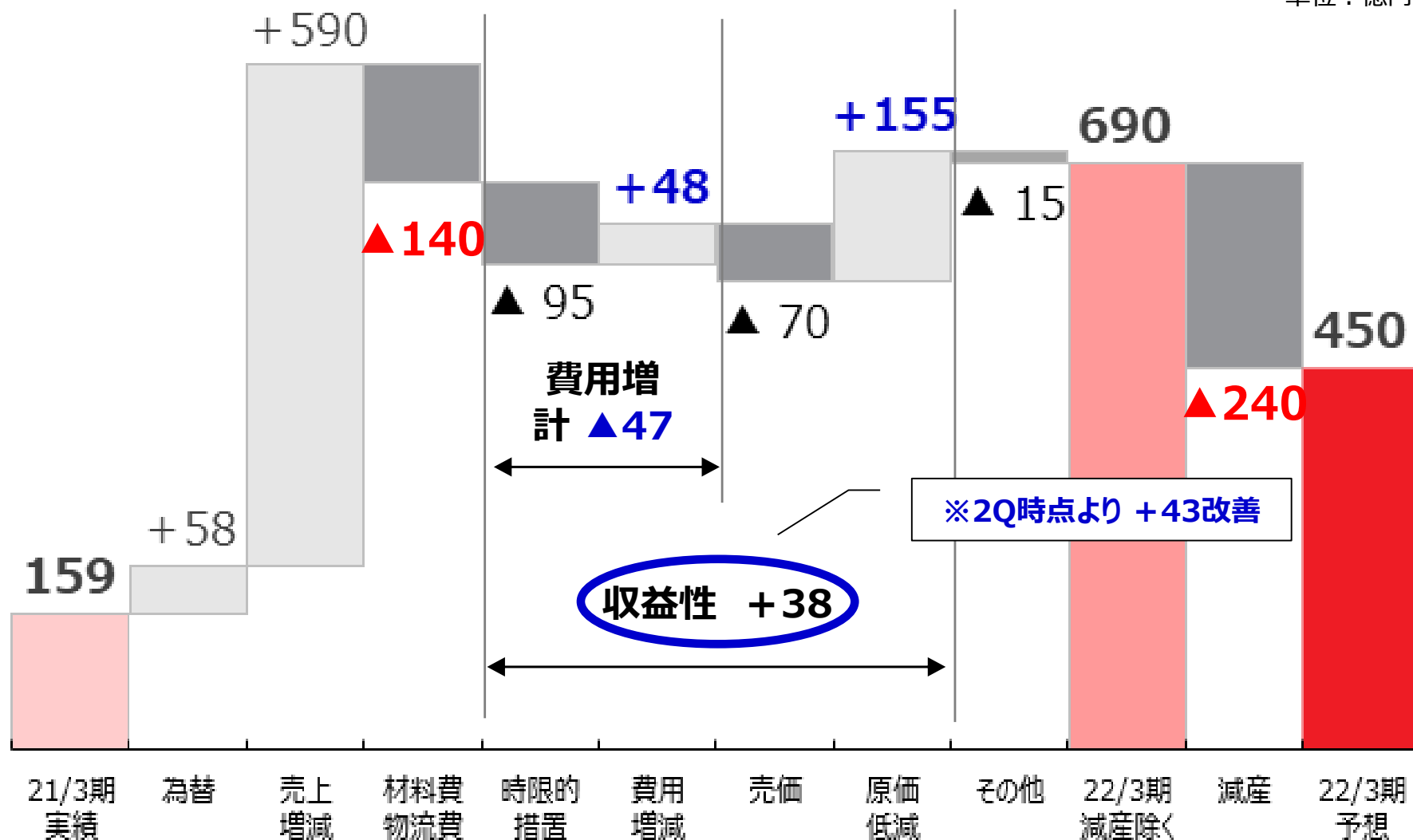
	21/3期 実績		22/3期 予想		増減額	増減率
売上収益		12,462		14,000	+1,537	+12.3%
事業利益	※1	(1.3%) 159	(3.2%)	450	+290	+182.8%
営業利益		(1.0%) 129	(2.8%)	385	+255	+198.0%
税引前利益		(1.2%) 153	(2.8%)	385	+231	+150.8%
当期利益	※2	(0.1%) 8	(1.5%)	210	+202	-
為替レート USD		106.06円		111.00円	4.94円 円安	
為替レート EUR		123.70円		130.00円	6.30円 円安	
1株当たり当期利益		2円33銭		61円23銭		

(※1) 「売上収益」から「売上原価」と「販売費および一般管理費」を控除した当社独自の管理利益

(※2) 親会社の所有者に帰属する当期利益

2-2) 予想 - 事業利益増減分析

単位：億円



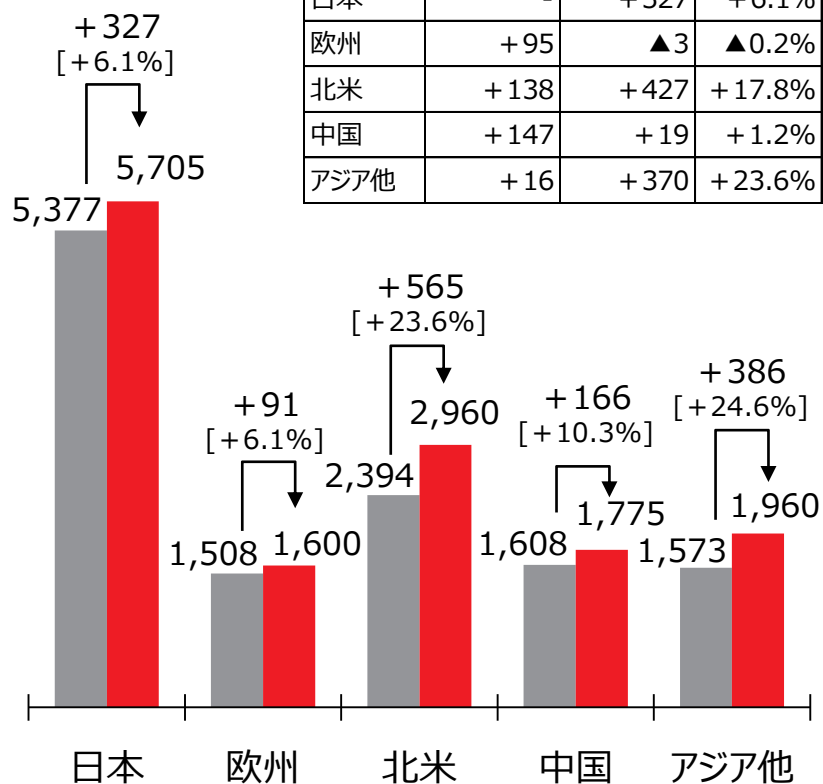
2-3) 予想 – 所在地別業績

売上収益

単位：億円 [増減率]

■ 21/3期 ■ 22/3期

	為替等	実質増減	
日本	-	+ 327	+ 6.1%
欧州	+ 95	▲ 3	▲ 0.2%
北米	+ 138	+ 427	+ 17.8%
中国	+ 147	+ 19	+ 1.2%
アジア他	+ 16	+ 370	+ 23.6%



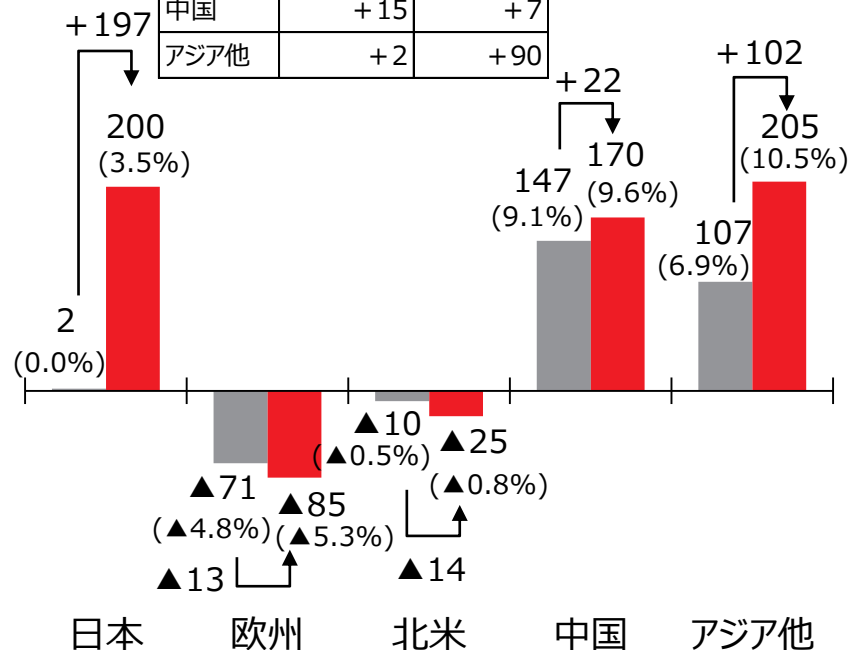
	21/3期	22/3期	増減	率	為替等	実質増減	率
合計	12,462	14,000	+ 1,537	+ 12.3%	+ 396	+ 1,141	+ 9.2%

事業利益

単位：億円 (売上収益比率)

■ 21/3期 ■ 22/3期

	為替等	実質増減
日本	+ 45	+ 152
欧州	▲ 5	▲ 8
北米	+ 1	▲ 15
中国	+ 15	+ 7
アジア他	+ 2	+ 90



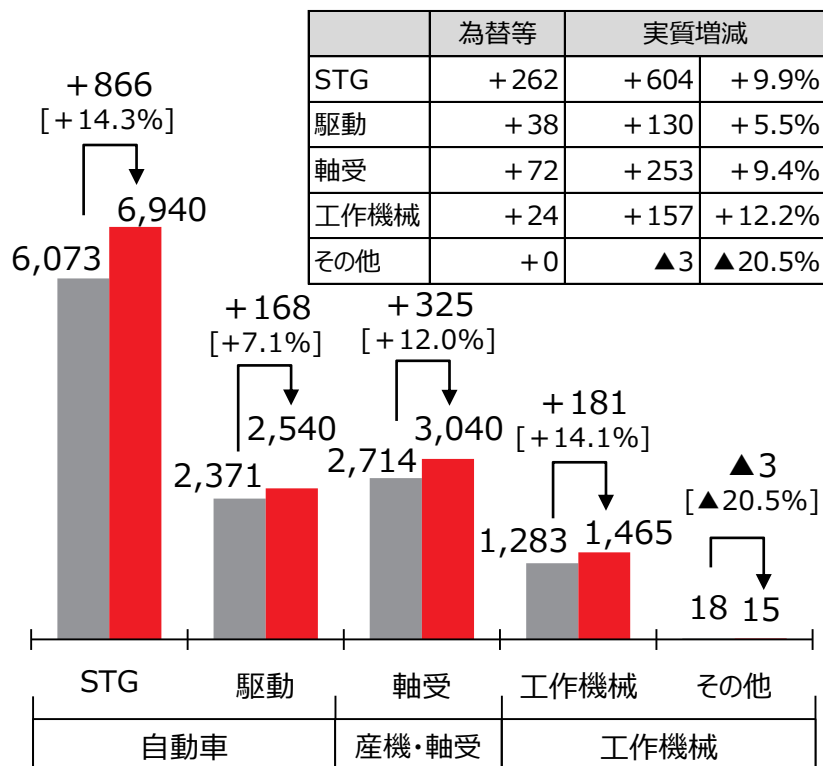
	21/3期	22/3期	増減	率	為替等	実質増減	率
地域計	174	465	+ 290	+ 167.1%	+ 58	+ 232	+ 133.8%
消去	▲ 14	▲ 15	▲ 0	-	-	-	-
合計	159	450	+ 290	+ 182.8%	+ 58	+ 232	+ 146.3%

2-4) 予想 - 事業別業績

売上収益

単位：億円 [増減率]

■ 21/3期 ■ 22/3期



	21/3期	22/3期	増減	率	為替等	実質増減	率
自動車	8,445	9,480	+1,034	+12.2%	+300	+734	+8.7%
産機・軸受	2,714	3,040	+325	+12.0%	+72	+253	+9.4%
工作機械	1,302	1,480	+177	+13.6%	+24	+153	+11.8%
合計	12,462	14,000	+1,537	+12.3%	+396	+1,141	+9.2%

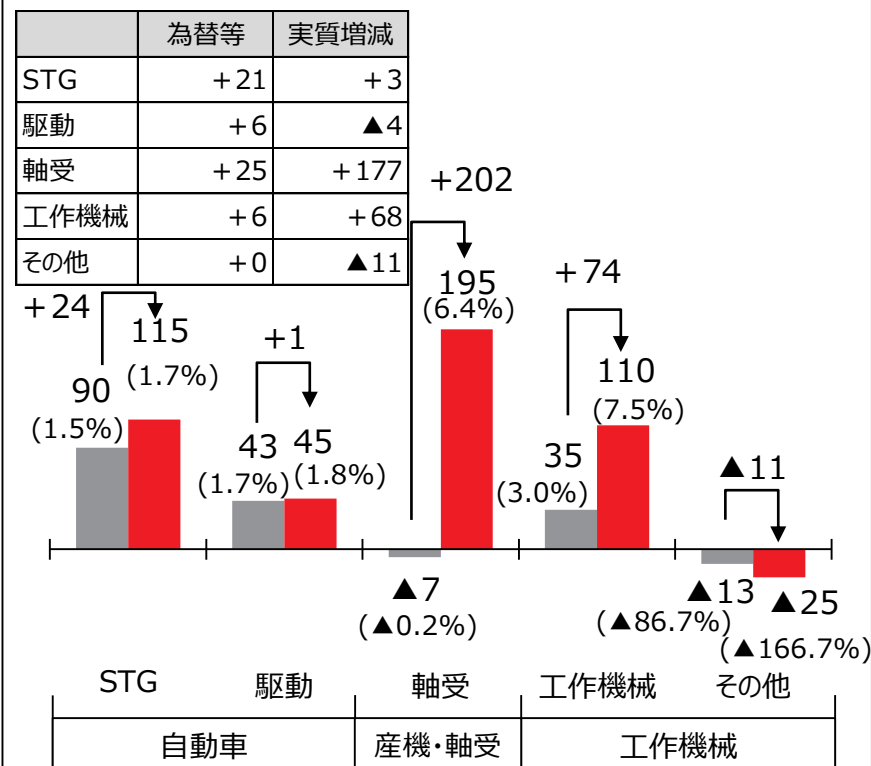
セグメント補正：旧軸受事業からHUBを分離、駆動へ集約

事業利益

単位：億円

(売上収益比率)

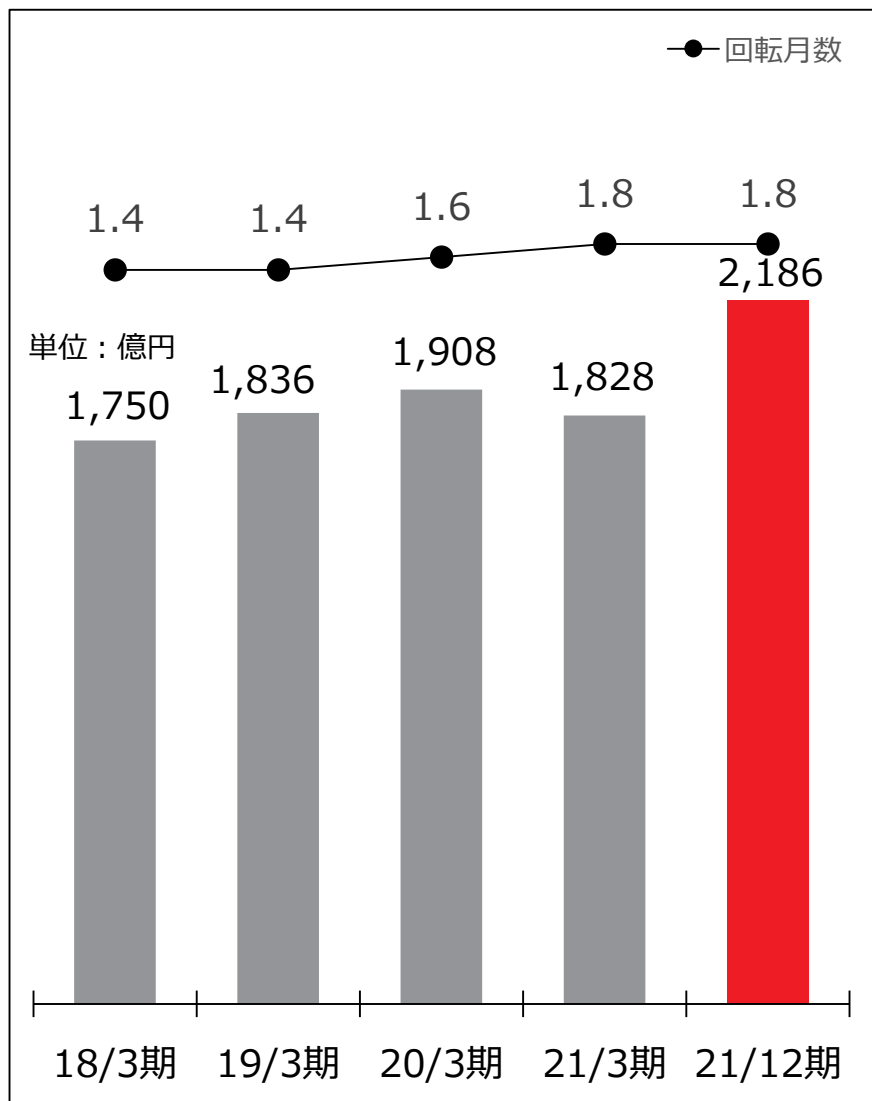
■ 21/3期 ■ 22/3期



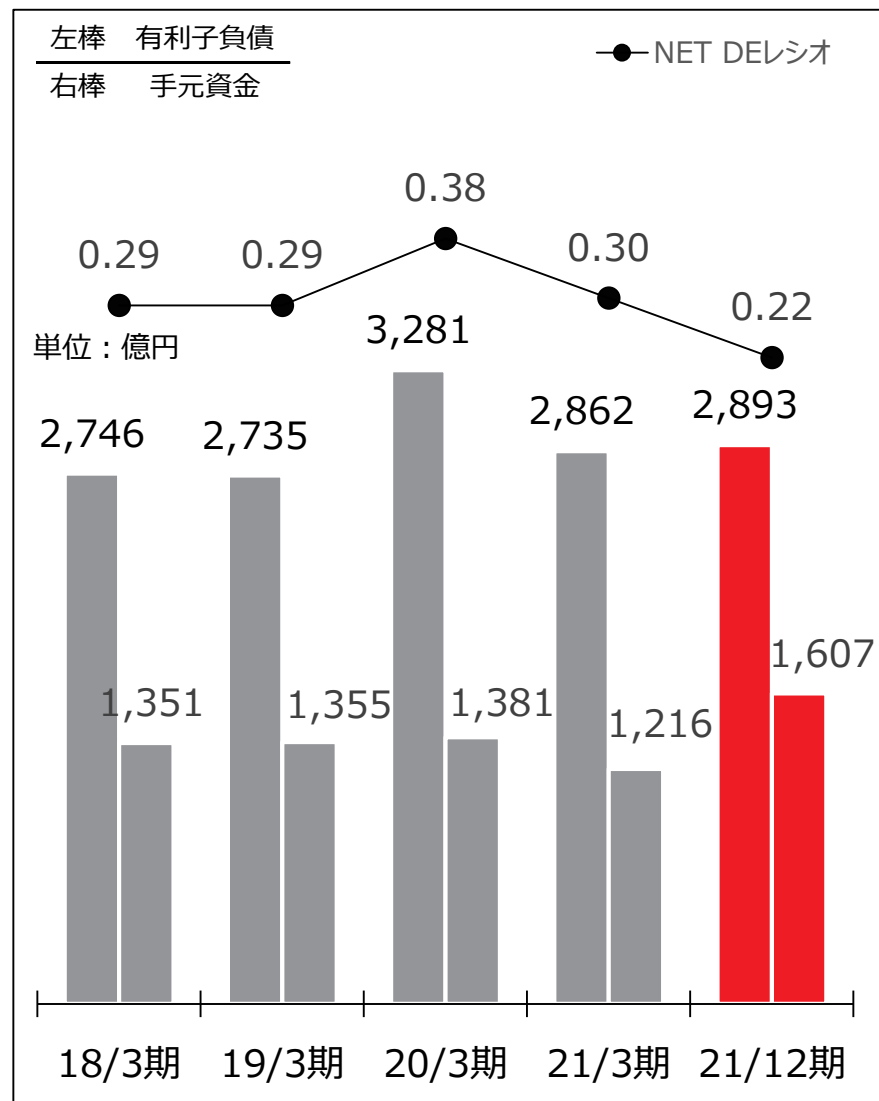
	21/3期	22/3期	増減	率	為替等	実質増減	率
自動車	134	160	+25	+19.2%	+27	▲1	▲0.9%
産機・軸受	▲7	195	+202	-	+25	+177	-
工作機械	21	85	+63	+299.4%	+6	+57	+262.8%
消去	10	10	+0	▲9.1%	-	+0	▲9.1%
合計	159	450	+289	+182.8%	+58	+232	+146.3%

1. 2022年3月期 第3四半期 実績	P 4
2. 2022年3月期 通期業績予想	P 1 1
3. 参考資料	P 1 6
3-1. 経営指標	P 1 6
3-2. 固定費推移	P 1 8
3-3. 財務諸表	P 1 9
3-4. 業績推移（地域別・事業別）	P 2 1
3-5. 事業利益増減分析（事業別）	P 3 2
3-6. 配当推移	P 3 4

棚卸資産

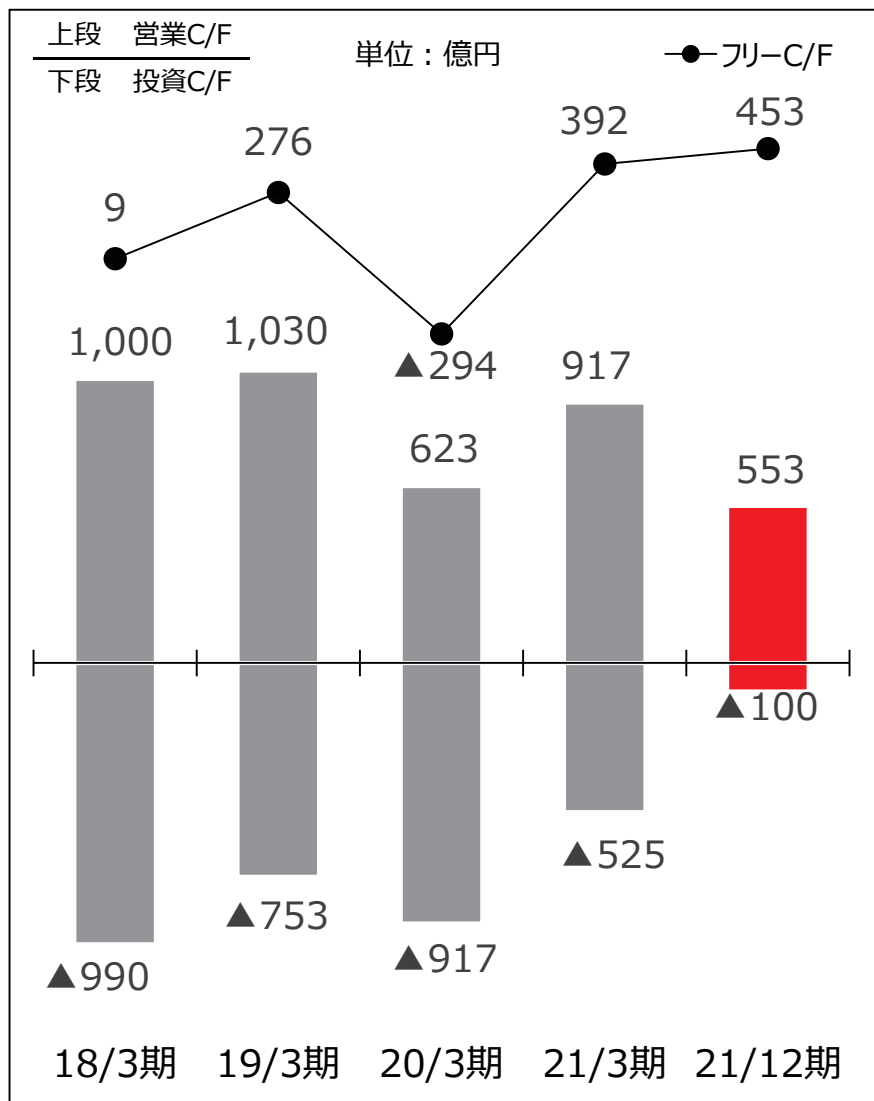


有利子負債・手元資金

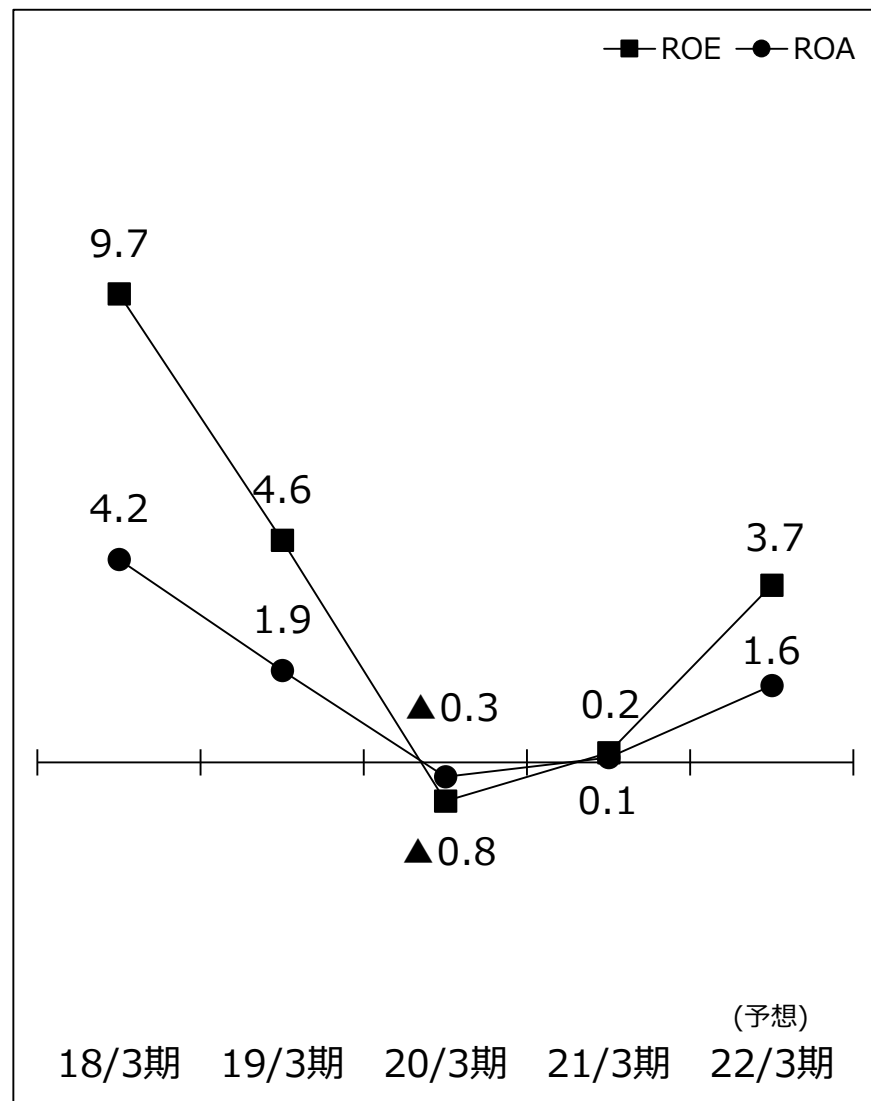


3-1) 経営指標 – キャッシュ・フロー / ROE・ROA

キャッシュ・フロー



ROE・ROA

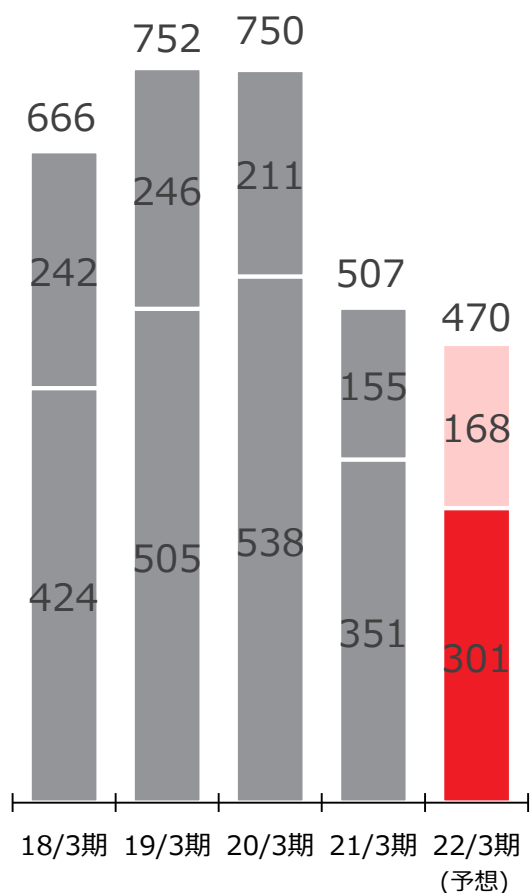


3-2) 固定費推移

設備投資

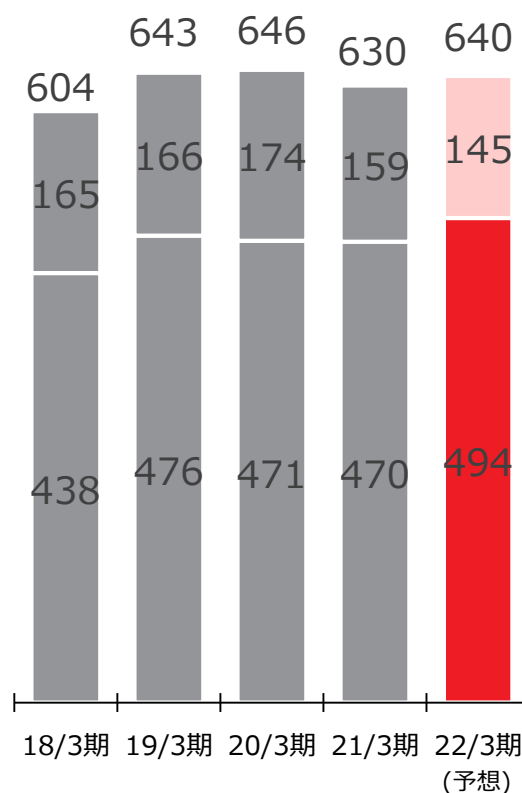
上段 1-3月
下段 4-12月

単位：億円



減価償却費

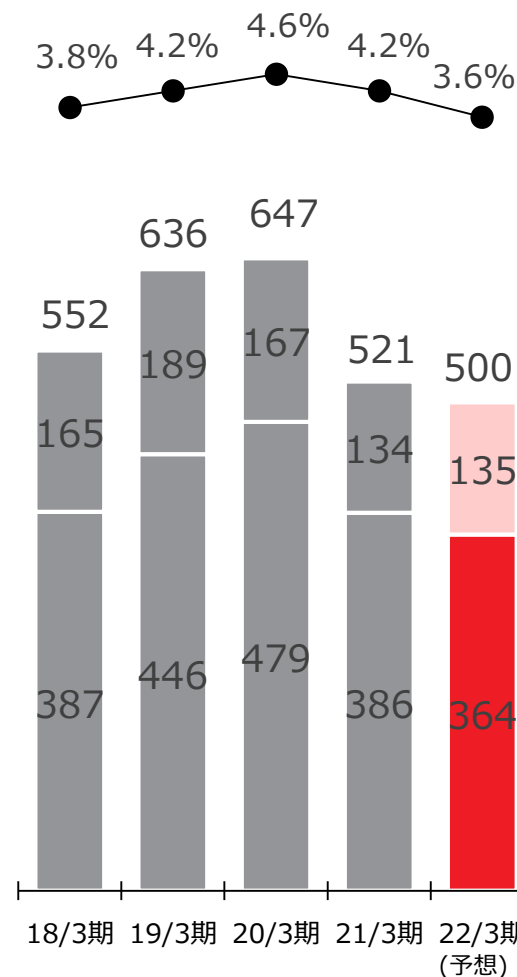
単位：億円



研究開発費

● 売上収益比

単位：億円



3-3) 財務諸表 – 連結財政状態計算書

資産

単位：億円

資産	21/3期	21/12期	増減額
現金及び 現金同等物	1,186	1,578	+391
営業債権及び その他の債権	2,905	2,837	▲ 68
棚卸資産	1,828	2,186	+357
その他 流動資産	85	80	▲ 4
有形固定資産	4,633	4,521	▲ 111
その他 非流動資産	2,273	2,244	▲ 28
資産合計	12,913	13,449	+536

負債・資本

単位：億円

負債・資本	21/3期	21/12期	増減額
営業債務及び その他の債務	2,866	2,985	+119
有利子負債	2,862	2,893	+31
その他 流動負債	188	229	+41
その他 非流動負債	1,145	1,161	+16
自己資本	5,509	5,824	+315
非支配 株主持分	341	353	+11
負債・資本合計	12,913	13,449	+536

連結損益計算書

単位：億円

	20/12期	21/12期	増減額
売上収益	8,835	10,219	+1,383
事業利益	▲ 66	252	+319
その他 収益・費用	▲ 12	▲ 20	▲ 8
金融収益 ・費用等	6	45	+38
法人所得税 費用	▲ 51	▲ 153	▲ 101
非支配持分	▲ 13	▲ 23	▲ 9
親会社の所有者に 帰属する当期利益	▲ 136	101	+237

連結キャッシュ・フロー計算書

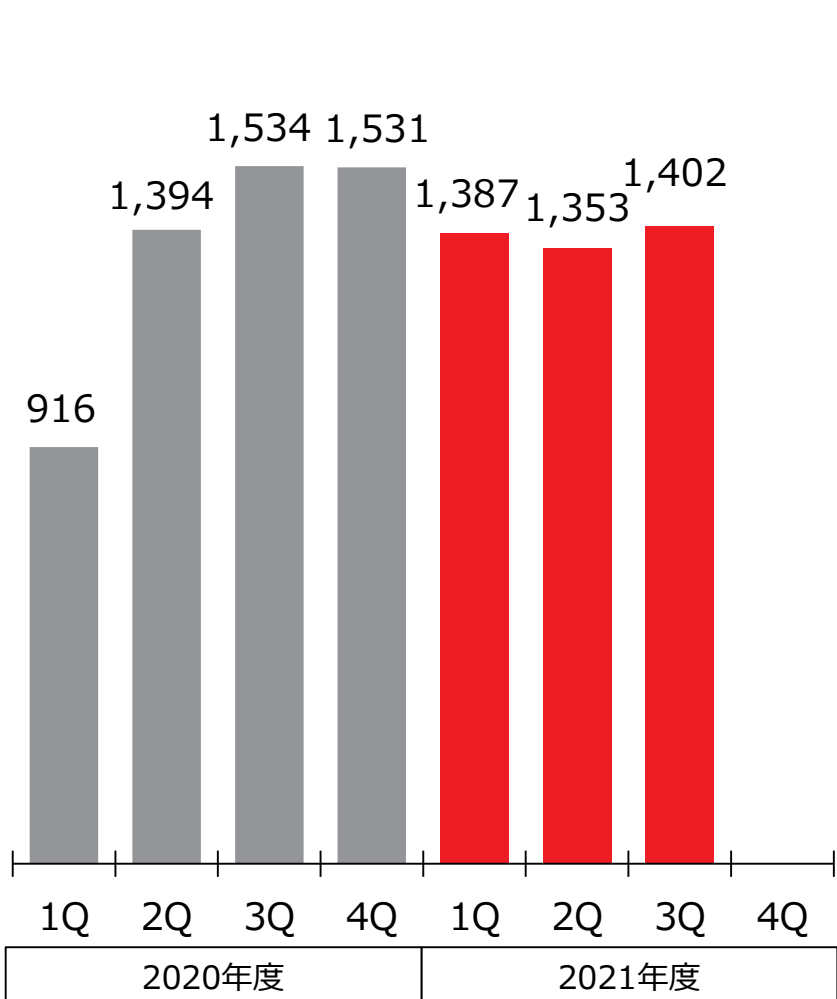
単位：億円

	20/12期	21/12期	増減額
営業活動による キャッシュ・フロー	663	553	▲ 110
投資活動による キャッシュ・フロー	▲ 430	▲ 100	+330
フリー キャッシュ・フロー	233	453	+220
財務活動による キャッシュ・フロー	▲ 441	▲ 88	+352
為替換算 差額等	15	29	+13
現金及び現金 同等物の増減額	▲ 192	394	+586
現金及び現金 同等物の残高	1,155	1,578	+422

3-4) 業績推移 – 日本

売上収益

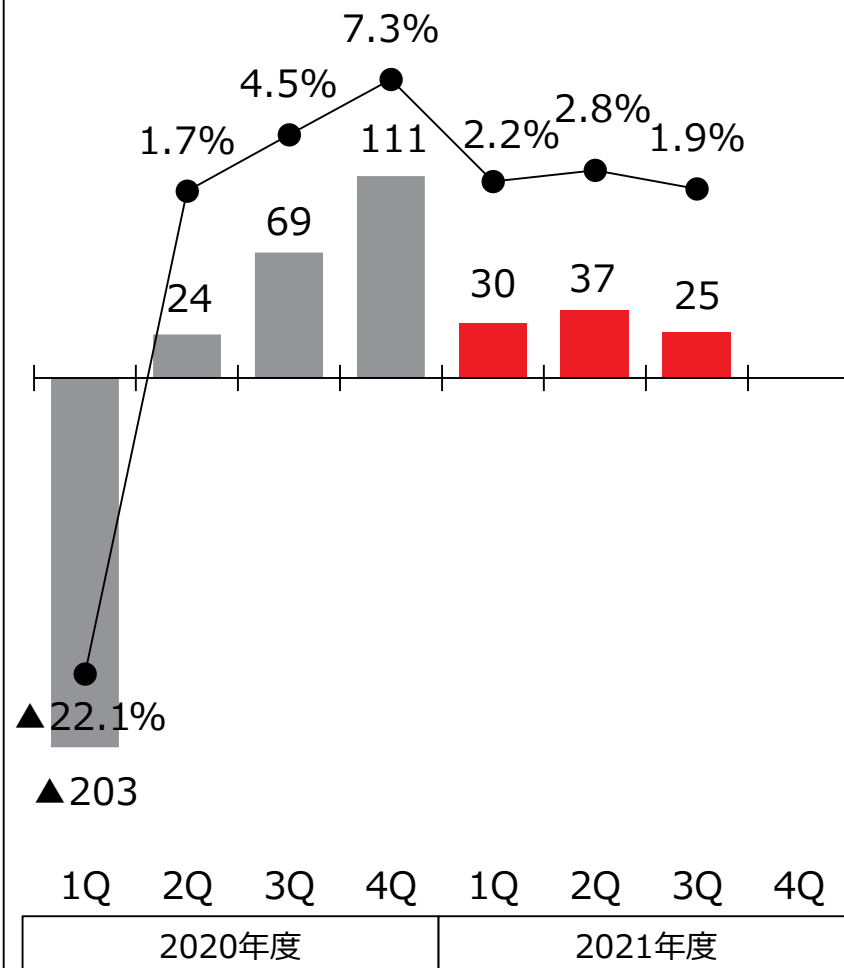
単位：億円



事業利益

単位：億円

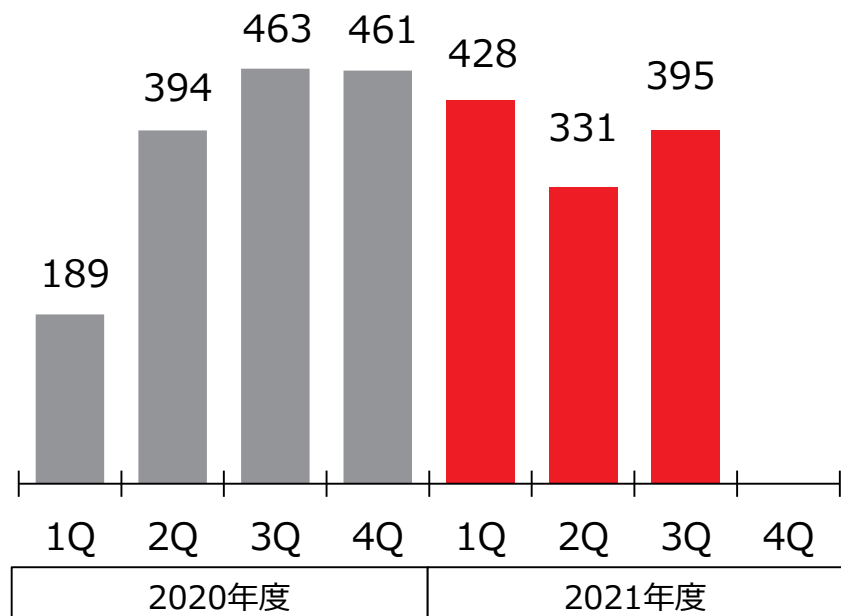
● 売上収益比



3-4) 業績推移 – 欧州

売上収益

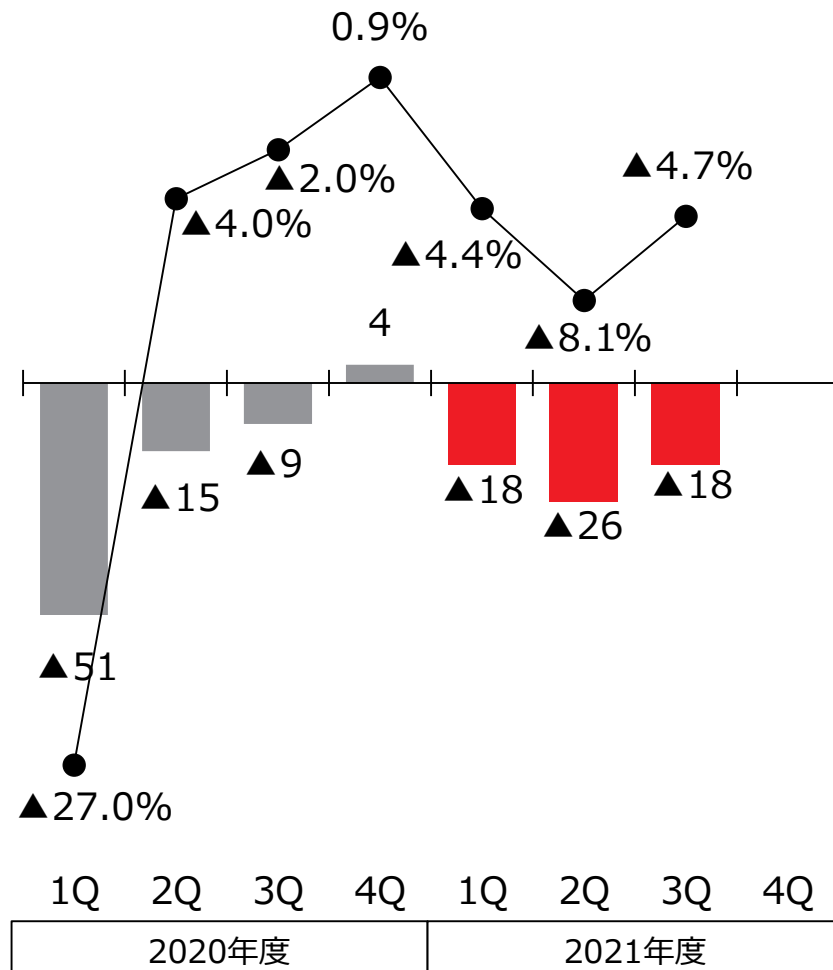
単位：億円



事業利益

単位：億円

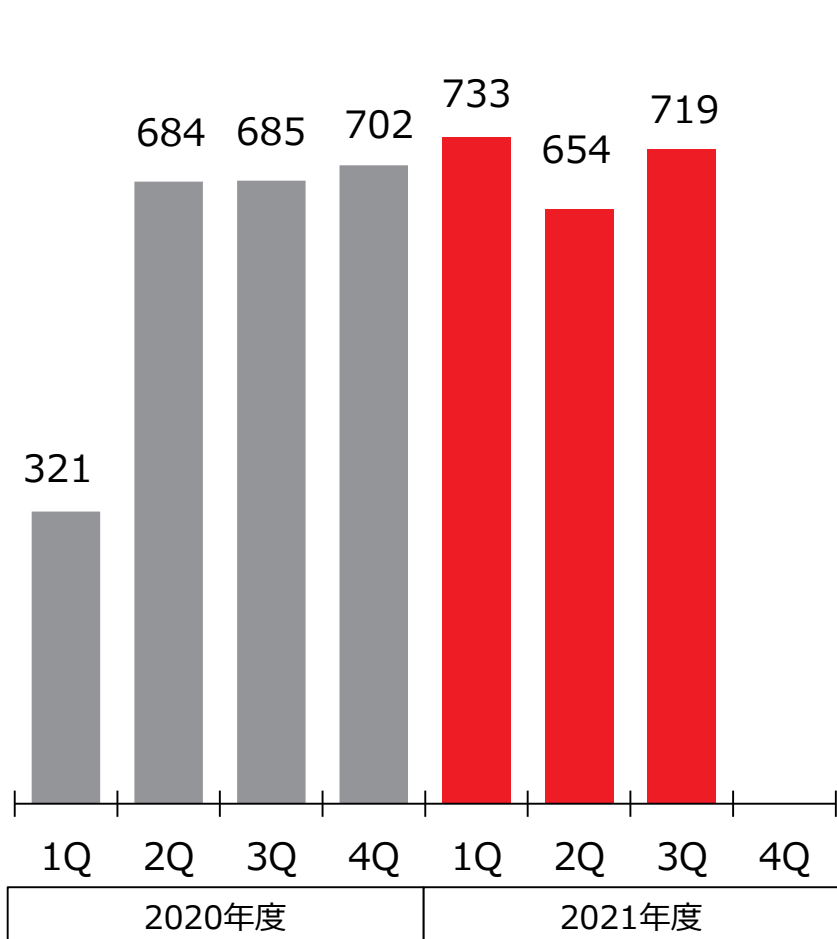
● 売上収益比



3-4) 業績推移 – 北米

売上収益

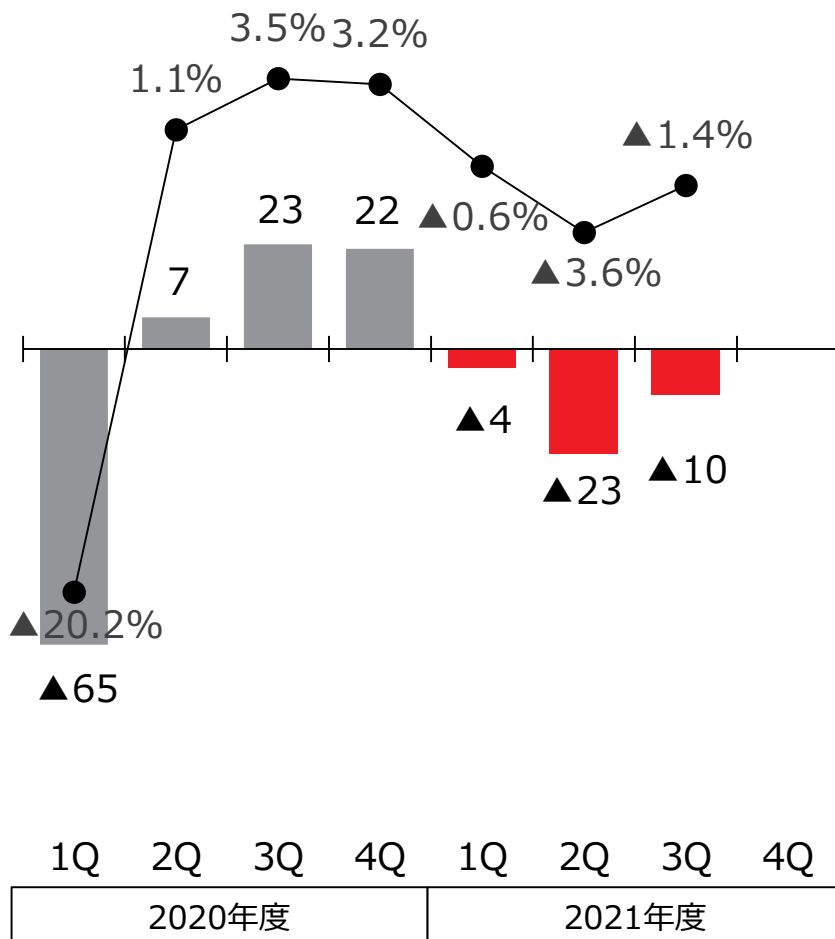
単位：億円



事業利益

単位：億円

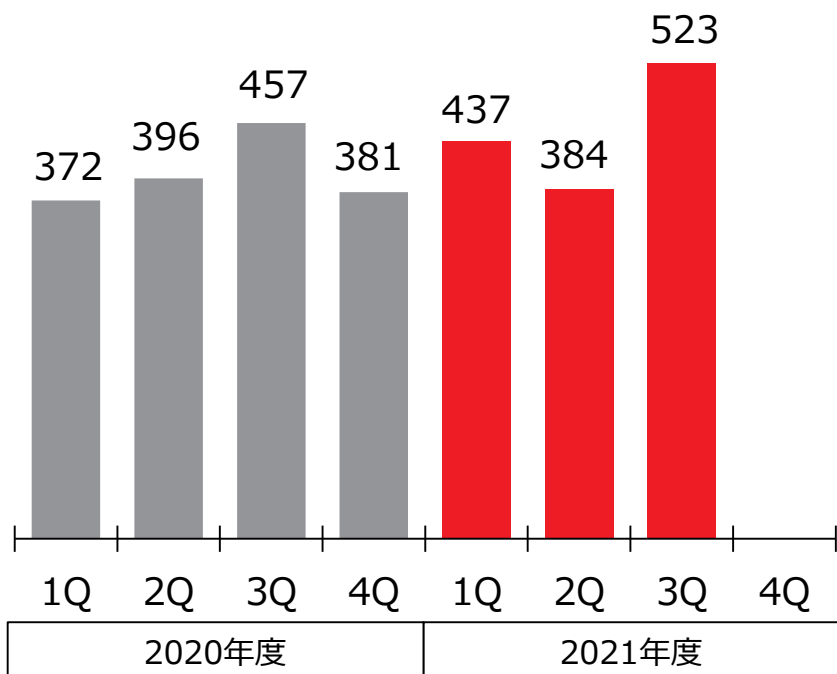
● 売上収益比



3-4) 業績推移 – 中国

売上収益

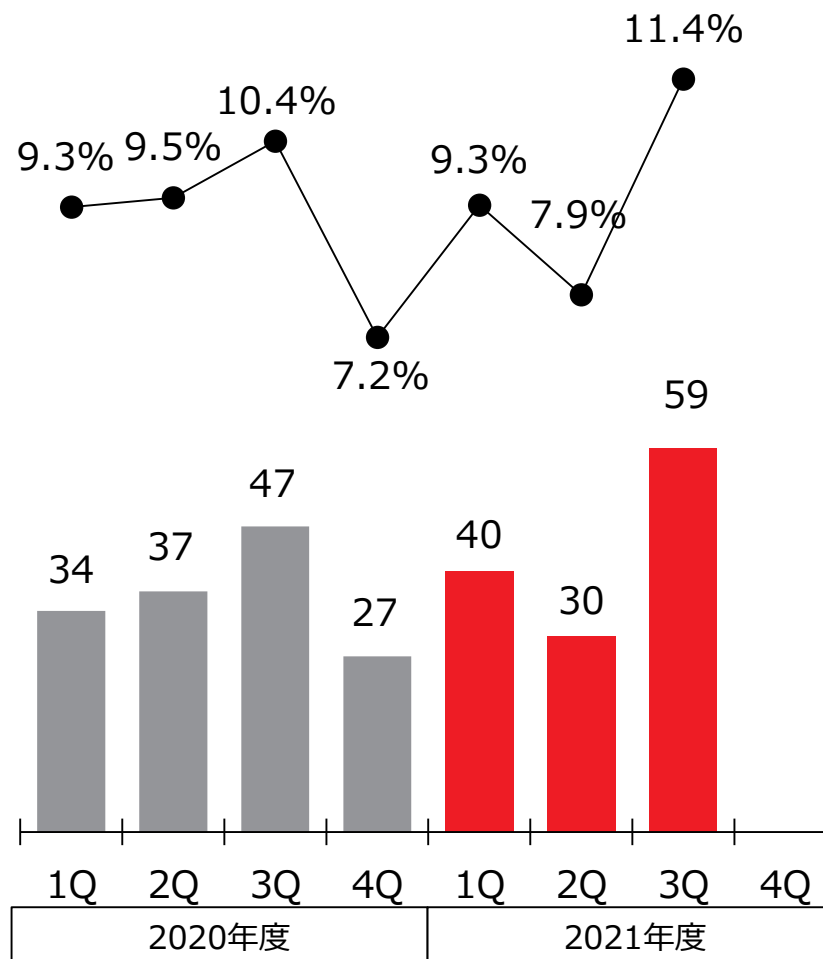
単位：億円



事業利益

単位：億円

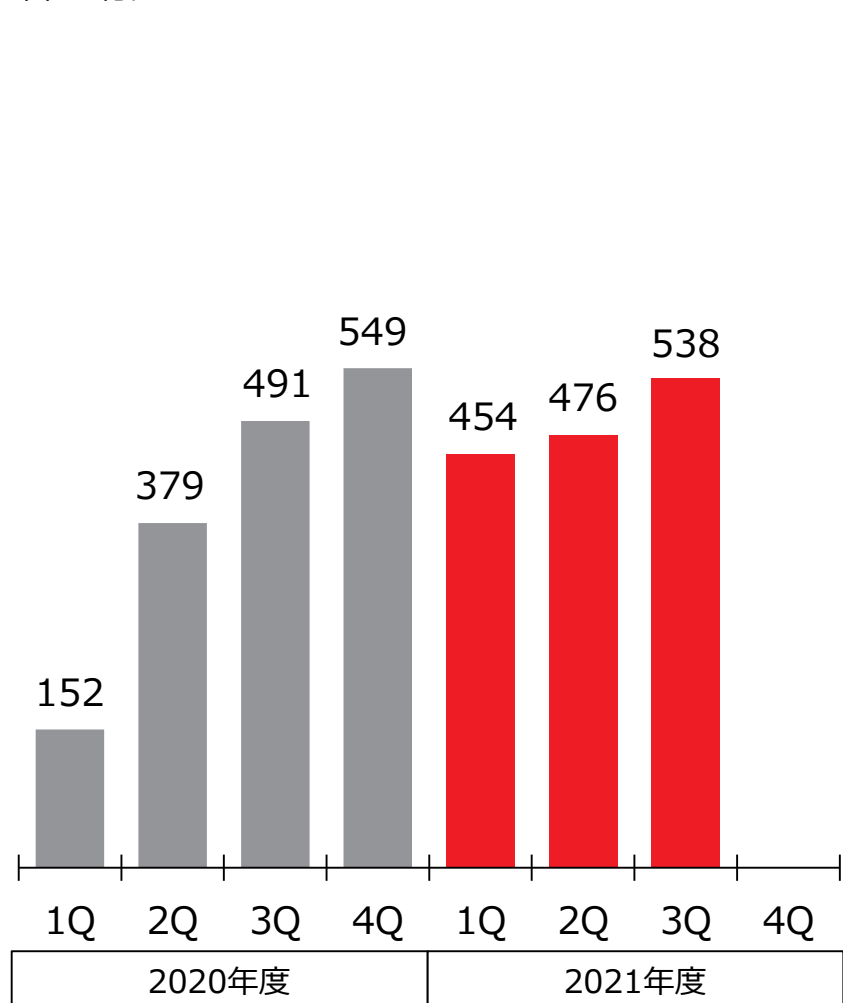
● 売上収益比



3-4) 業績推移 – アジア他

売上収益

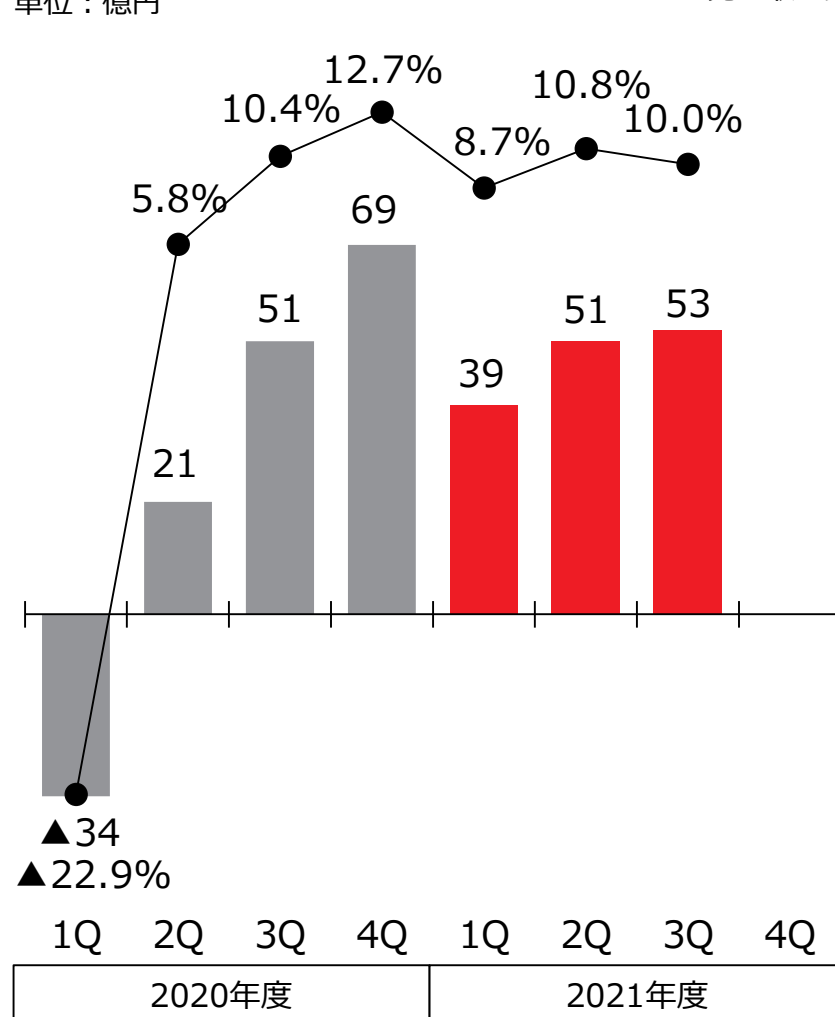
単位：億円



事業利益

単位：億円

● 売上収益比



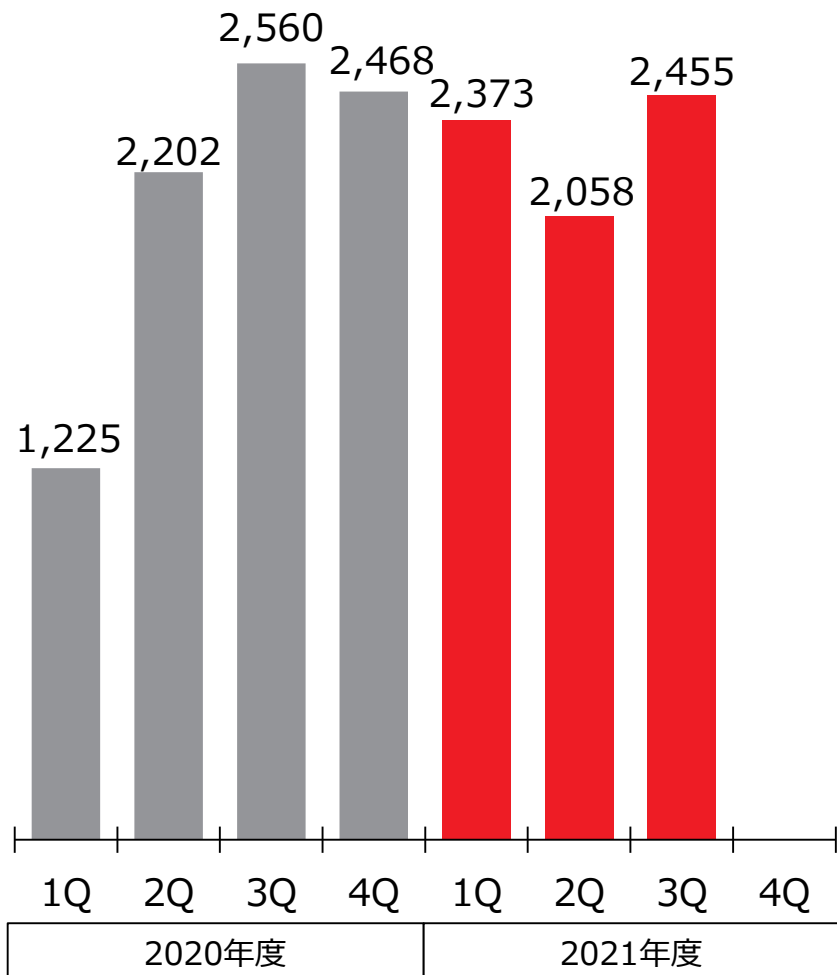
3-4) 業績推移 – 自動車 (ステアリング + 駆動)

※HUBを含む



売上収益

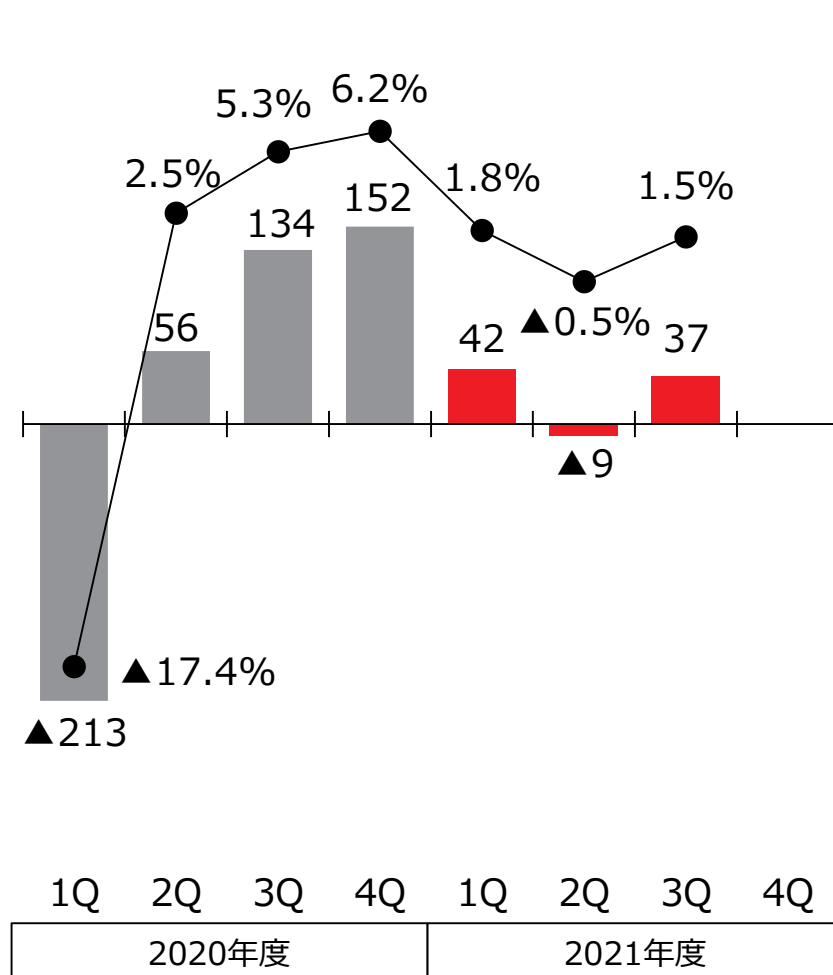
単位：億円



事業利益

単位：億円

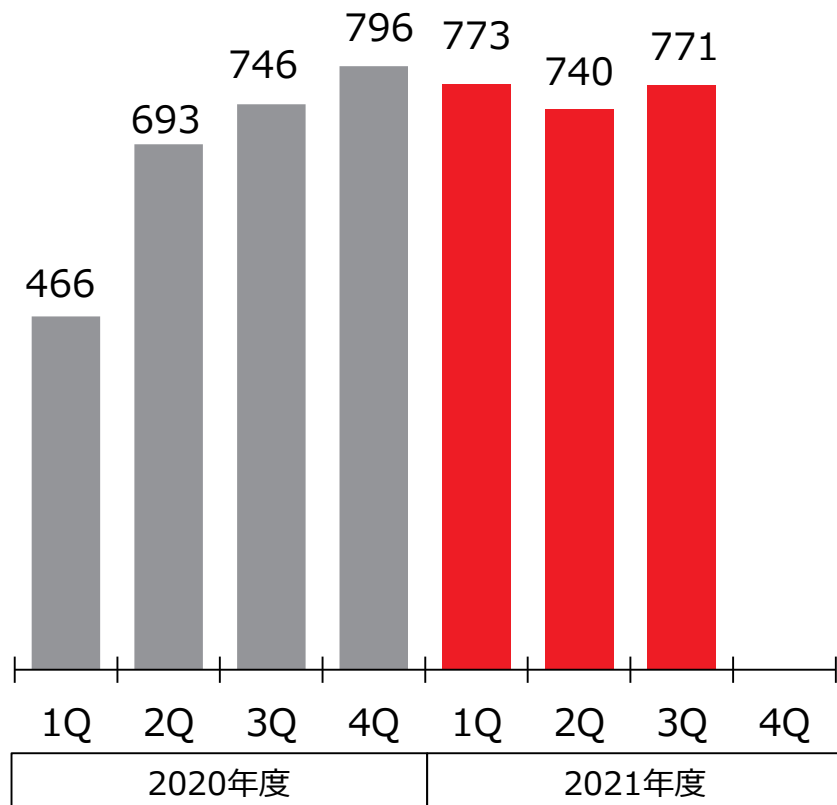
● 売上収益比



3-4) 業績推移－産機・軸受 ※HUBは含まない

売上収益

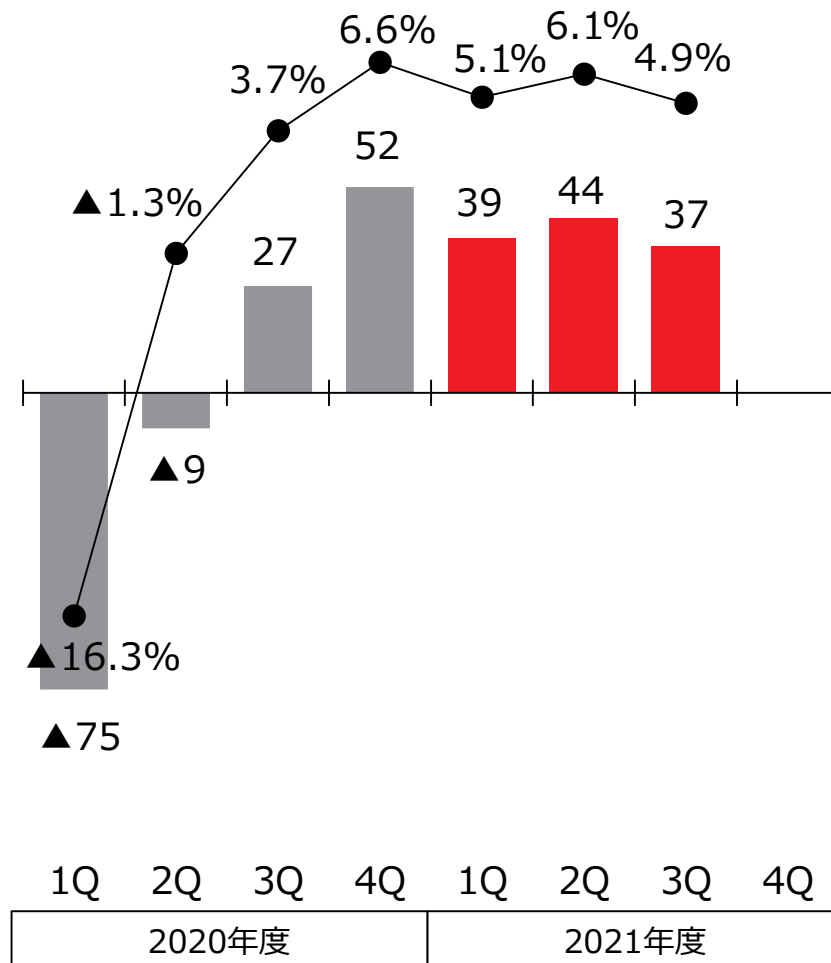
単位：億円



事業利益

単位：億円

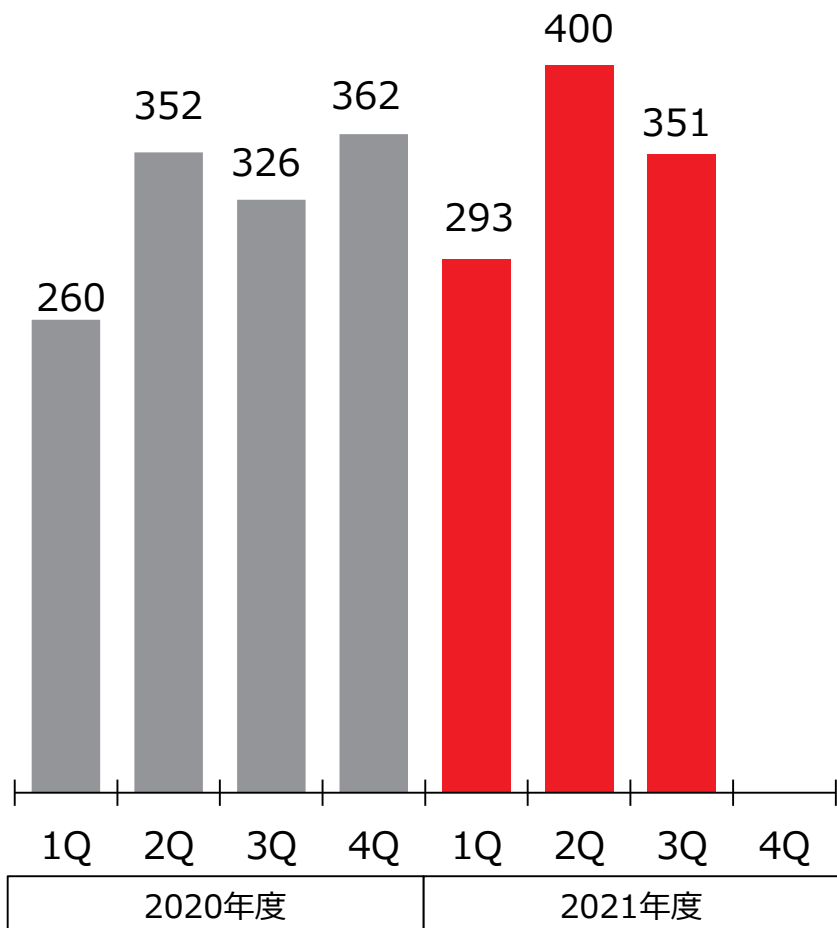
● 売上収益比



3-4) 業績推移－工作機械（工作機械＋その他）

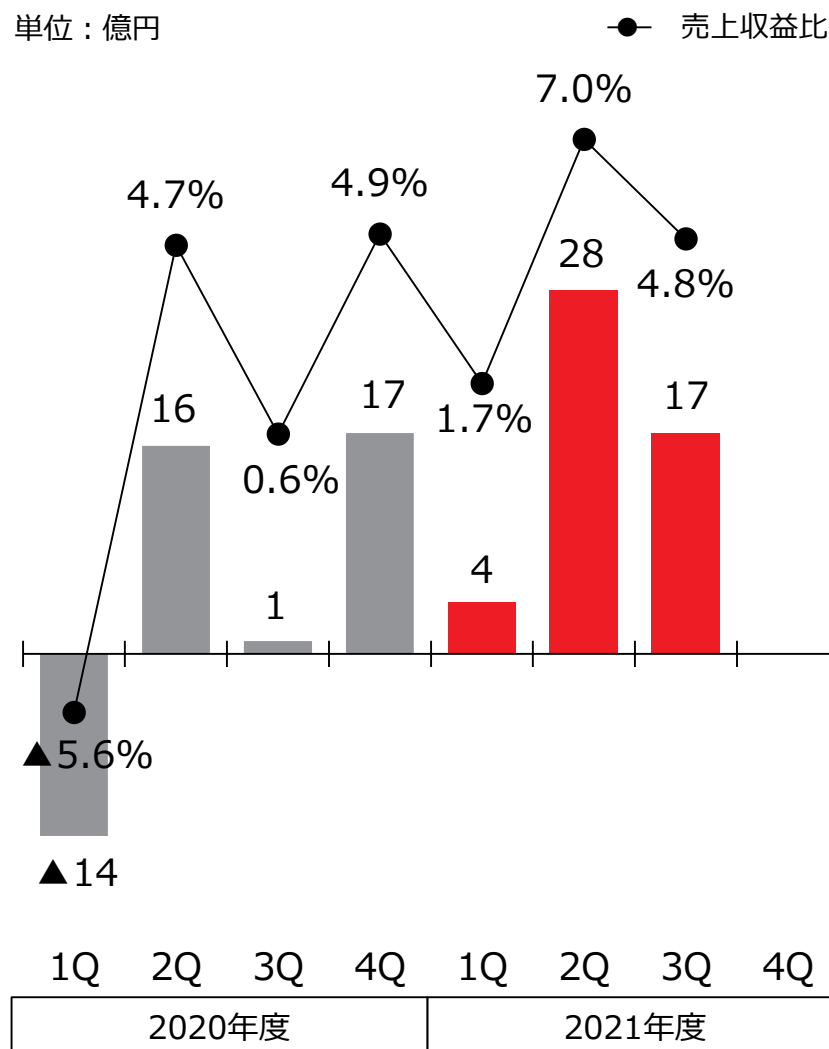
売上収益

単位：億円



事業利益

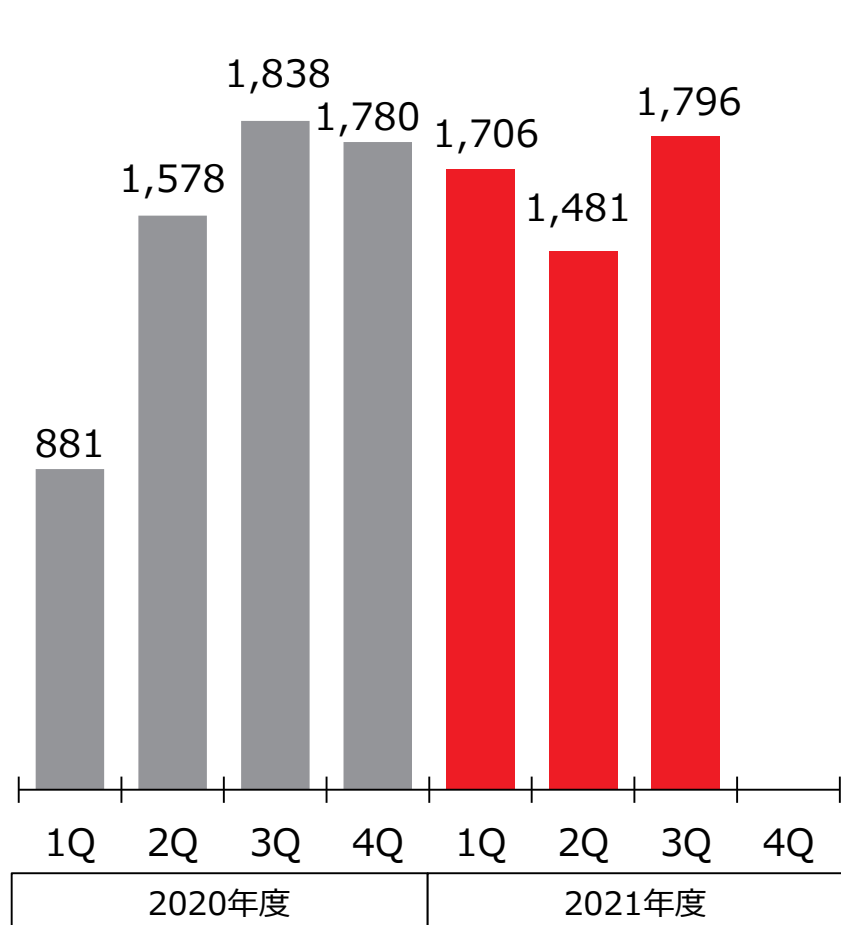
単位：億円



3-4) 業績推移 – ステアリング

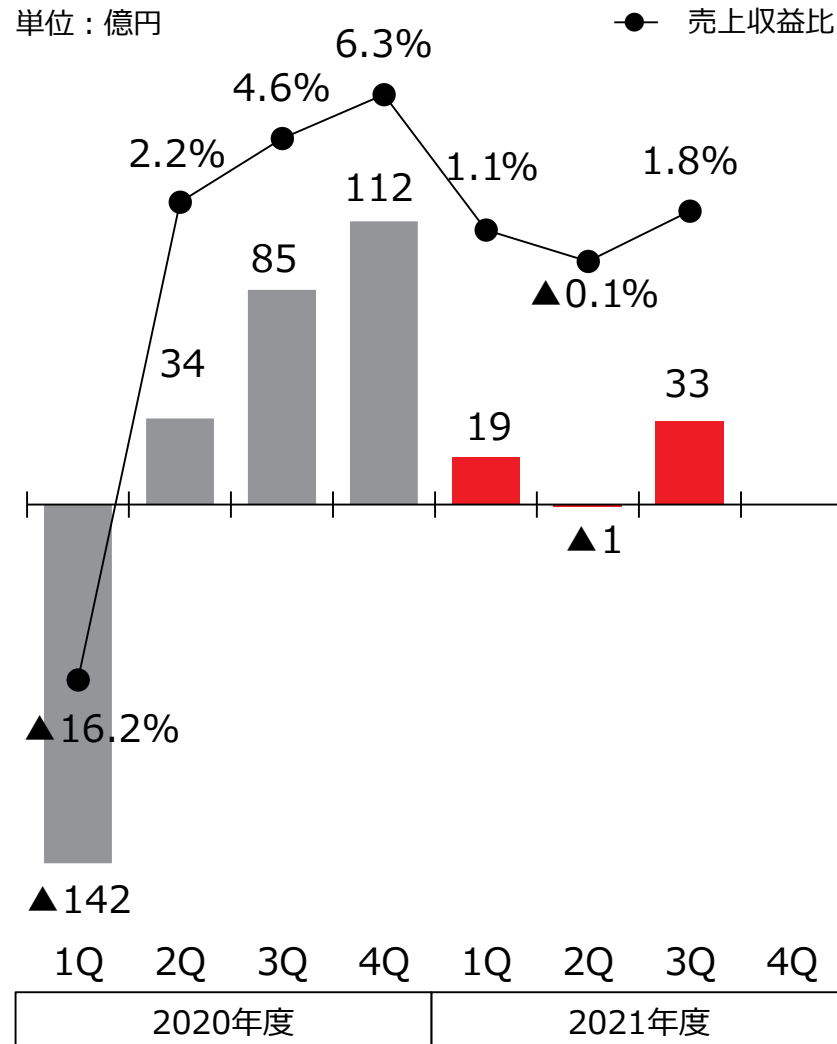
売上収益

単位：億円



事業利益

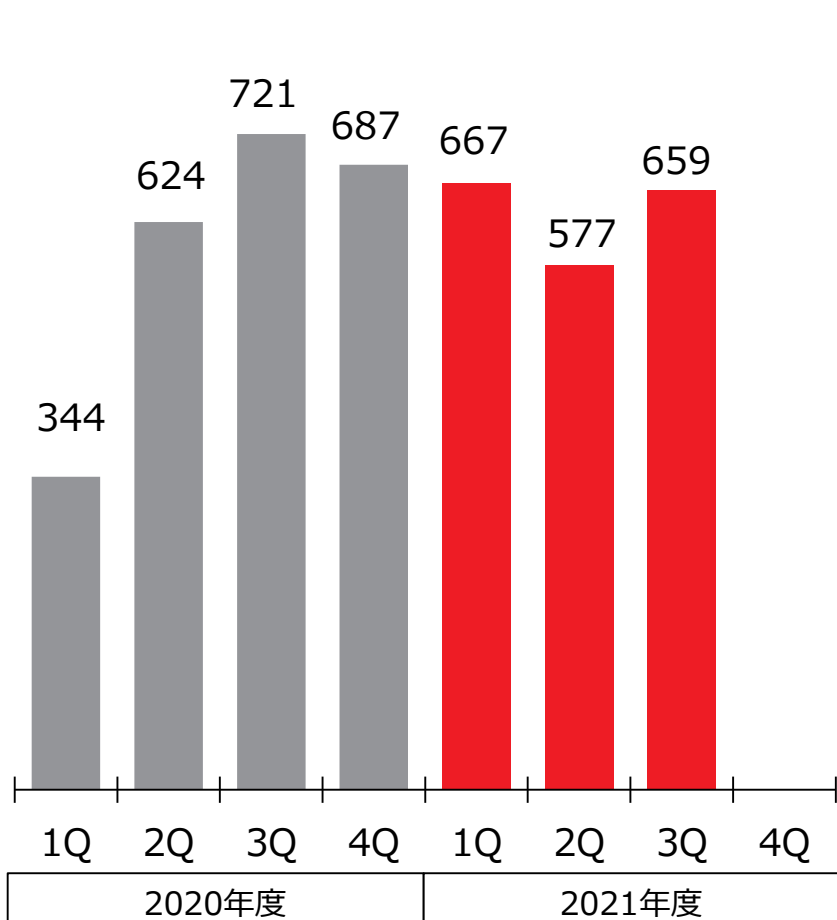
単位：億円



3-4) 業績推移－駆動 ※HUBを含む

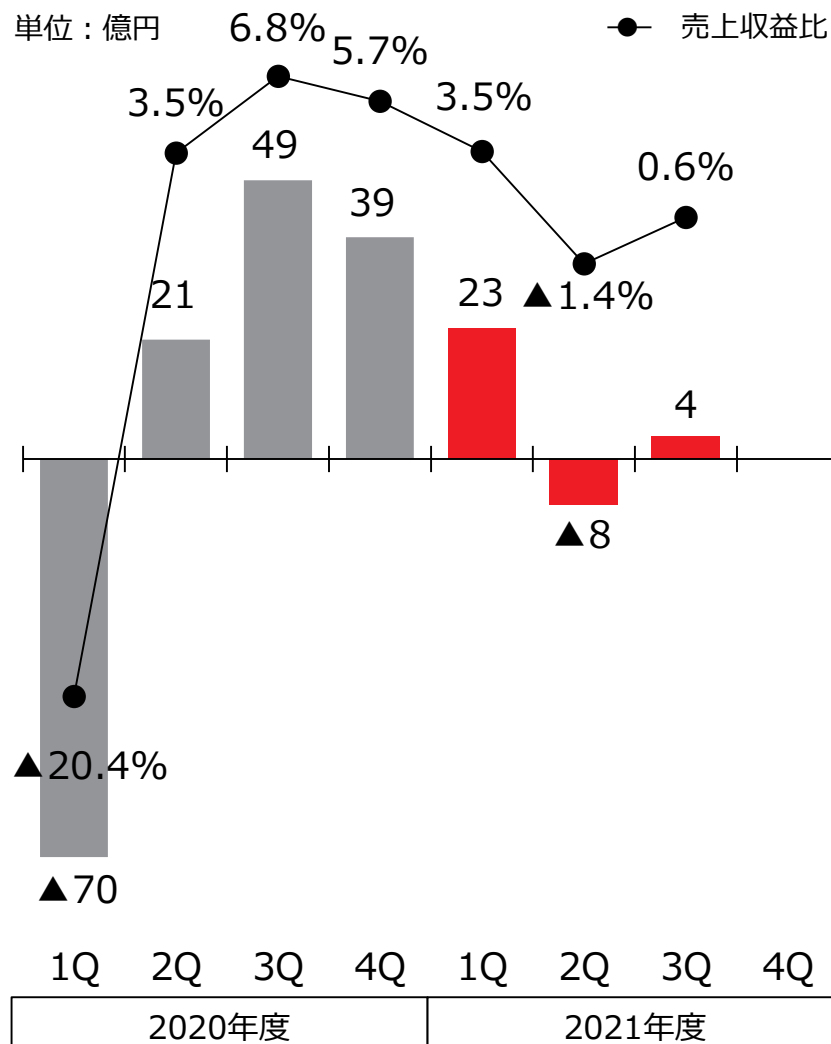
売上収益

単位：億円



事業利益

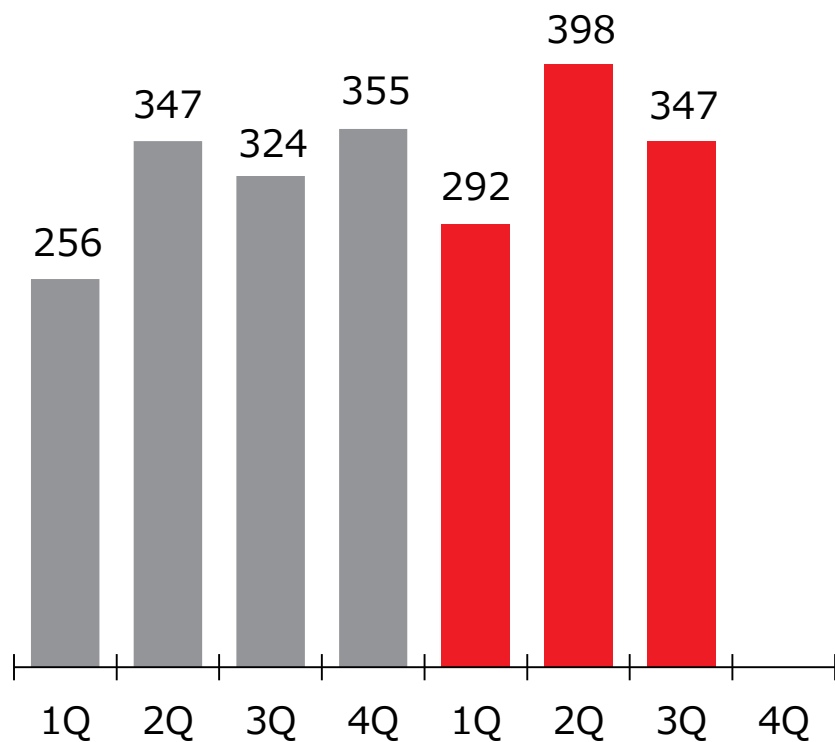
単位：億円



3-4) 業績推移 – 工作機械 (その他除く)

売上収益

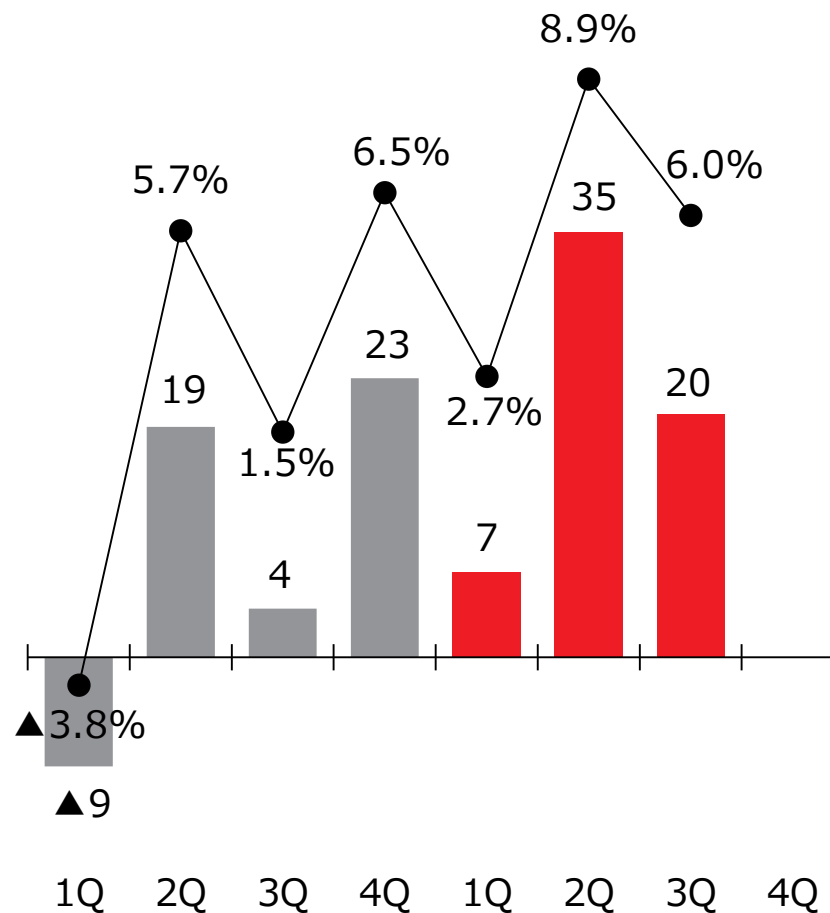
単位：億円



事業利益

単位：億円

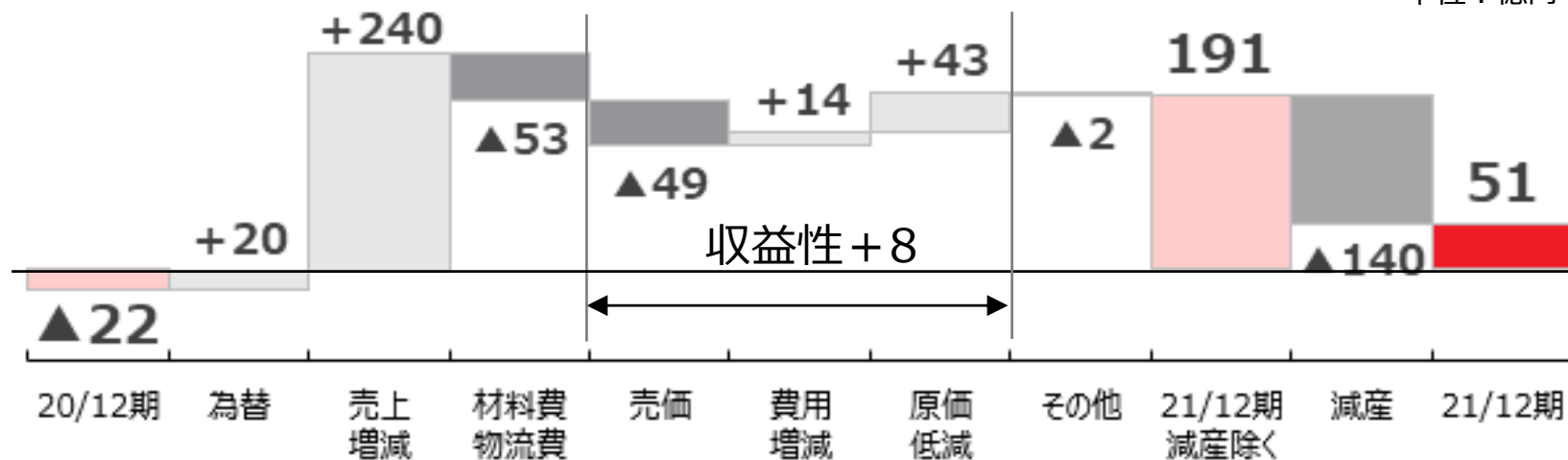
● 売上収益比



3-5) 事業利益増減分析－事業別 (ステアリング／駆動)

ステアリング

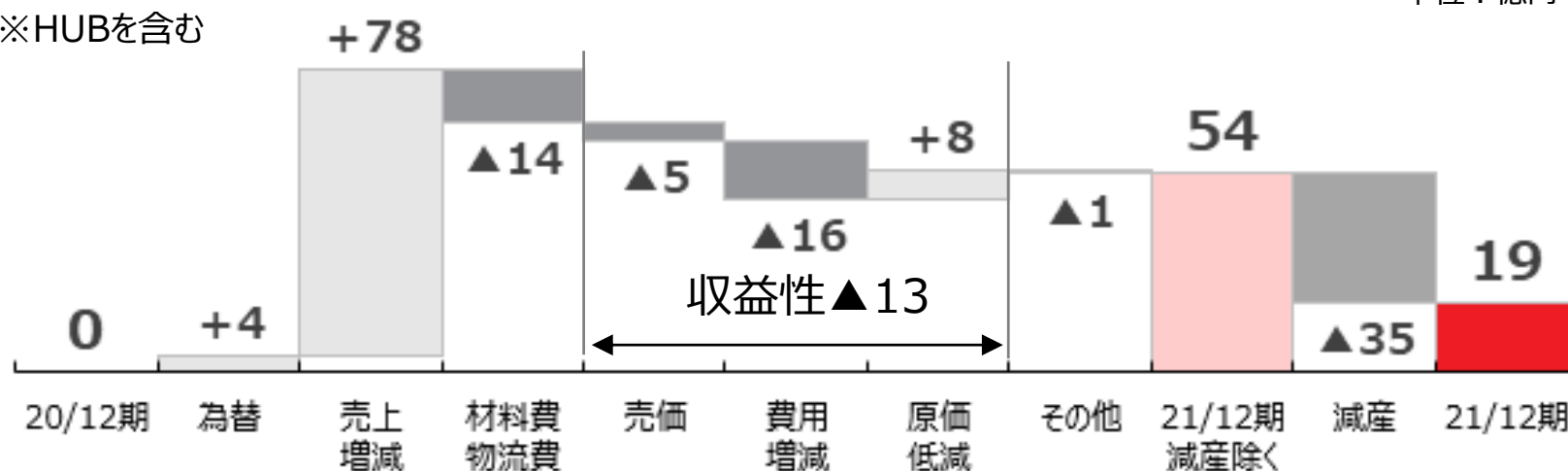
単位：億円



駆動 ※

単位：億円

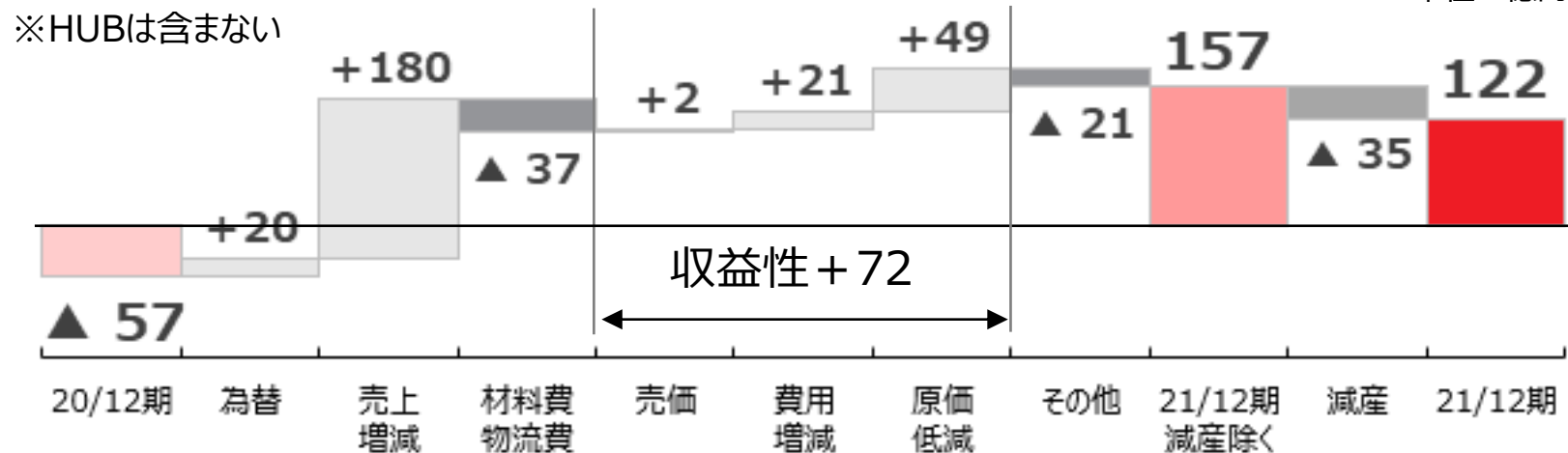
※HUBを含む



3-5) 事業利益増減分析－事業別 (軸受／工作機械)

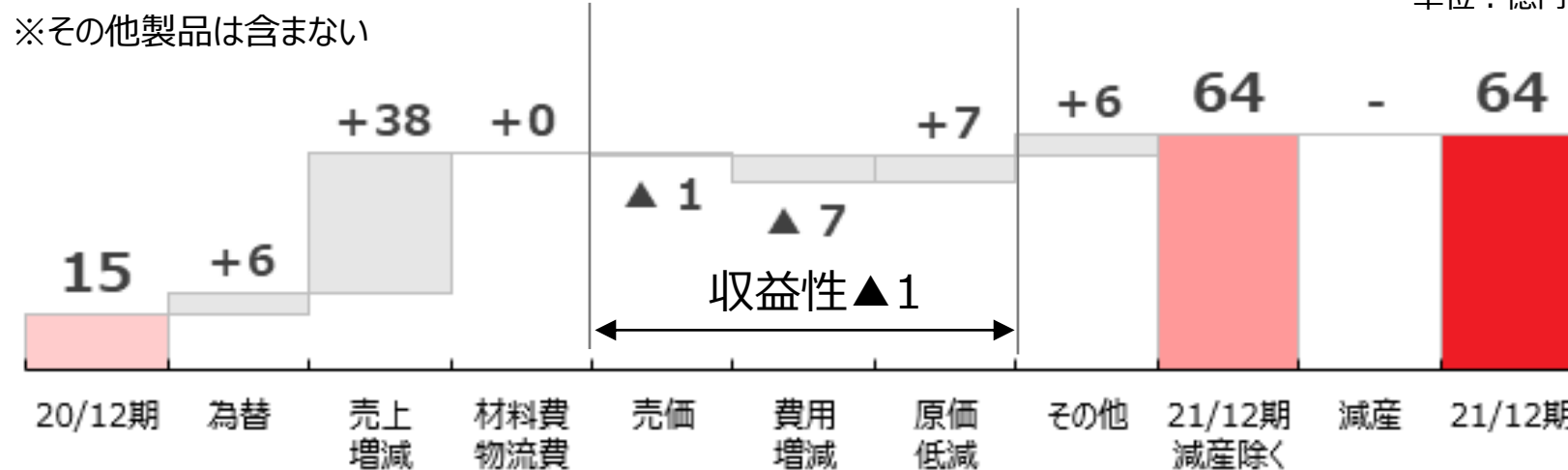
単位：億円

軸受
※



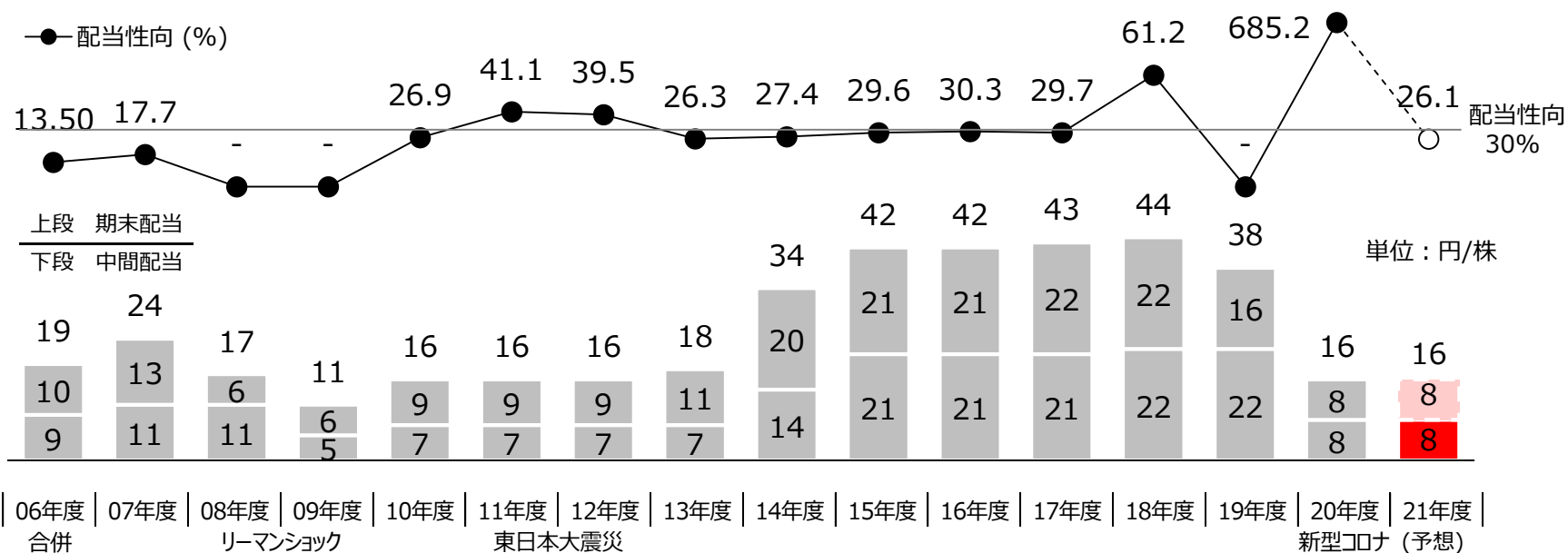
工作機械
※

単位：億円

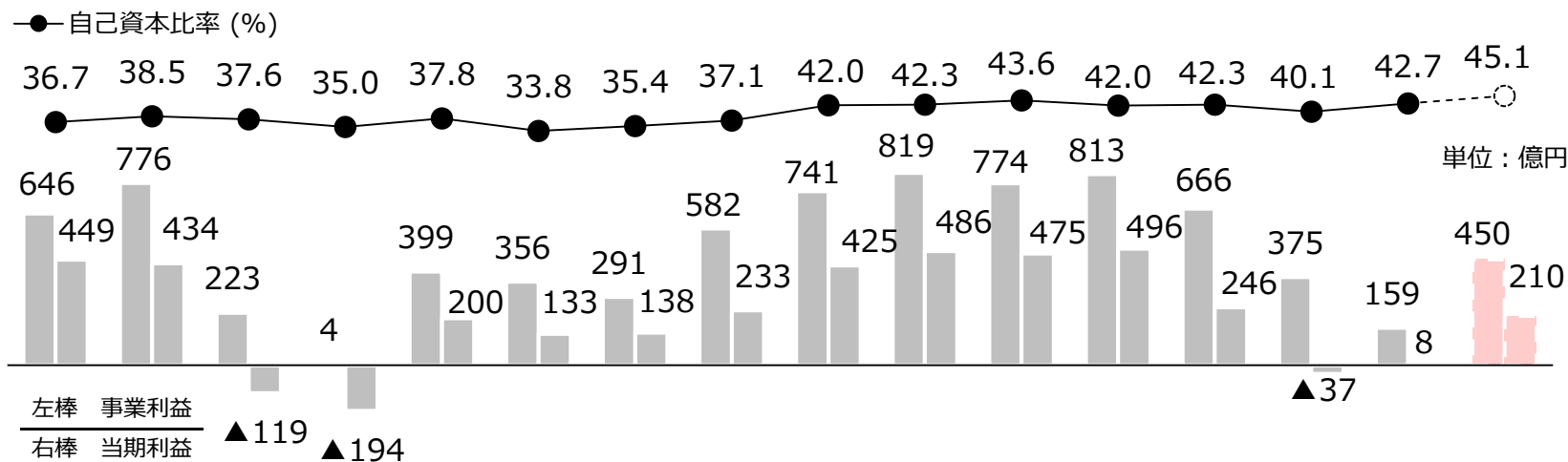


3-6) 配当推移

配当推移



参考 (利益推移)





【将来見通しに関する注意事項】

本資料には、業績予想、将来予測に基づく計画、戦略の記述が含まれています。これらの将来予測には、リスクや不確定な要素などの要因が含まれており、実際の成果や業績は記載内容とは異なる可能性があります。