

JTEKT

株 主 の み な さ ま へ

平成21年3月期 報告書

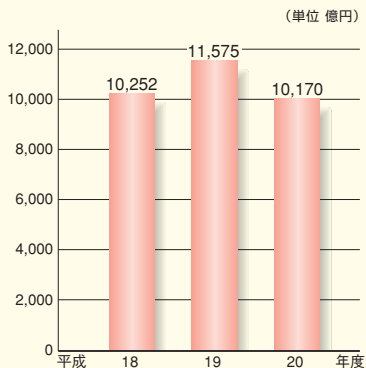
平成20年4月1日から平成21年3月31日まで



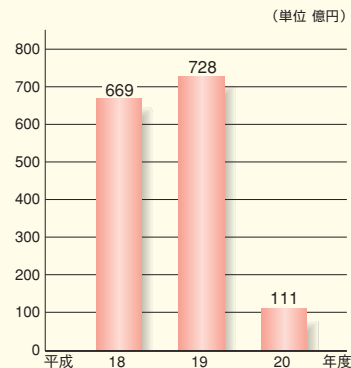
株式会社ジェイテクト
証券コード 6473

連結決算ハイライト

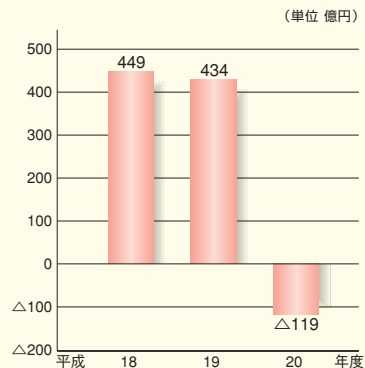
連結売上高



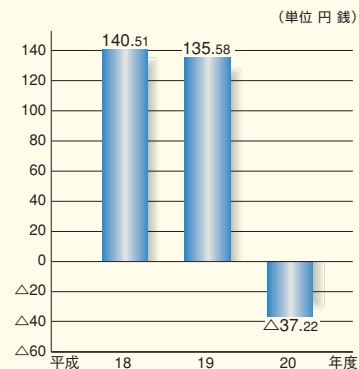
連結経常利益



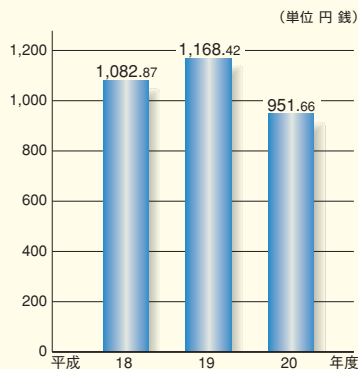
連結当期純損益



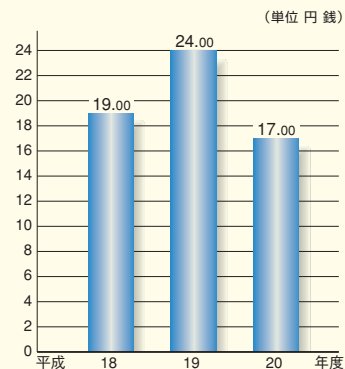
1株当たり当期純損益



1株当たり純資産



1株当たり配当金



目次 Contents

連結決算ハイライト	1	CSR情報	4	単独財務諸表	8
株主のみなさまへ	2	グローバル事業活動	5-6	株式の状況/株価の推移	9
新技術・新商品紹介	3	連結財務諸表	7	会社の概要	10

株主のみなさまへ



取締役会長 吉田 紘司



取締役社長 横山 元彦

株主のみなさまには、ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。

平素は格別のご支援を賜わり心から厚くお礼申し上げます。

当期におけるわが国経済は、原材料価格の高騰に加え、米国のサブプライムローン問題に端を発した金融危機の広がり、更に期の後半にかけての円高の進行、株式相場の下落などにより、景気は急速かつ急激に悪化いたしました。

また、海外におきましても、景気後退は米国、欧州にとどまらず、高成長を続けてきたアジア諸国も、成長率が鈍化するなど、世界的規模で後退基調に転じました。

このような経営環境の中で、当社グループといたしましては、急激な生産・販売量の減少に対応するため、より一層のコスト削減を図るとともに、効率的な生産体制への見直し、および品質管理体制の強化を図ってまいりました。

しかしながら、当期の連結売上高につきましては、1兆170億71百万円と前期に比べ1,405億23百万円、率にして12.1%の減収となりました。

利益につきましても、急激な需要減による売上高の減少に加え、円高および原材料等の価格上昇などの影響により、連結経常利益は111億9百万円と前期に比べ617億86百万円、率にして84.8%の減益、また連結当期純損益も、前期比554億円減益の119億54百万円の損失となりました。

期末配当金につきましては、1株につき6円とさせていただきます。その結果、年間配当金は1株につき17円（中間配当金は1株につき11円）となりました。

当社グループは、企業構造の改革、更なるコストの点検・圧縮を強力に進め、一方、環境・小型軽量をコンセプトとした新製品の開発を推進し、収益確保にむけてグループ一丸となって、みなさまのご期待に応えるべく努力してまいり所存であります。

株主のみなさまにおかれましては、なにとぞ変わらぬご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成21年6月

吉田 紘司 横山 元彦

新技術・新商品紹介

自動車の燃費向上に貢献

環境意識の高まりを受け、自動車部品にも自動車の燃費向上（CO₂削減）への貢献が求められています。



高剛性ボールスライド式インタミディエイトシャフトを開発

インタミディエイトシャフトは、ハンドルとギヤボックスをつなぐ連結軸にあたり
ます。自動車の燃費向上に貢献する電動パワーステアリング（EPS）の高出力コ
ラムタイプ向けで、自動車の操舵安定性を向上させます。当商品は軸受の設計を
応用してガタのない直動型のボールスライド構造を採用しており、高速直進走行
時での安定性を得るための高い剛性感を持ち、走行状態や路面状況から発生す
る上下振動のスムーズな吸収が可能です。



軽自動車向け軽量・低トルクハブユニット軸受を開発

ハブユニット軸受とは、ホイール用軸受とその周辺部品がユニット化されたもの
で、当商品は軽自動車向けに軽量・小型化、および低トルク化を行った環境にやさ
しい商品です。

軸受フランジの減肉化、ダストシール形状の見直し等により、現行品より20%
の軽量化と、30%のトルク低減を実現しています。



大型SUV用電子制御カップリング（ITCC）を開発

4WD車用電子制御カップリング（ITCC）とは、4WD車のリヤディファレンシャル
部に搭載される商品です。路面状況に応じて、前後輪への駆動力の配分を瞬時
にコントロールするので、2WDの高い燃費効率と、4WDの滑りやすい路面での
発進、加速性能等を両立します。

開発品は、大排気量車に搭載するため、専用高性能オイルの開発や、クラッチ枚
数の増加等により耐久性を向上させました。

CSR情報

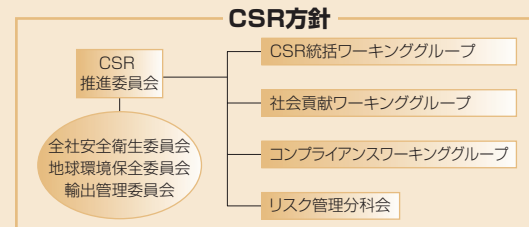
■新たにジェイテクトCSR方針を制定

ジェイテクトグループは、「モノづくりを通じて、人々の幸福と豊かな社会づくりに貢献する」という使命の実現に向けて、「経済」「社会」「環境」のそれぞれの関係において、調和した事業活動を実践します。よき企業市民として、ステークホルダーからの信頼をより一層強固なものとし、社会・地球の持続可能な発展に貢献する取り組みを実践してまいります。

新たに、CSR方針の制定と、CSR推進委員会の新設を行い、さらに活動を強化しております。

CSR推進体制を整備

企業理念の実現と、CSR活動を通じて、リスクの未然防止・低減することを使命に「CSR推進委員会」を新設しました。



■積極的な社会貢献活動

ジェイテクトチャレンジカップを協賛、後援 ～青少年育成に貢献～

青少年育成を目的として、愛知県刈谷市で小学生サッカー大会「ジェイテクトチャレンジカップ」の開催を協賛、後援しています。第12回となる今大会では、刈谷市の小学校32チーム約500名の選手が優勝を目指して競い合いました。当日は、当社社員も審判員のボランティアとして参加しました。



桜を植樹

～緑化活動を進める～

緑化活動の一環として、東刈谷工場で桜の植樹を行いました。今年で11回目を迎えるこの活動は、地域とのコミュニケーションも兼ねています。散歩する人達の目を和ませようと、今回は工場横を流れる吹戸川添いに植樹を行いました。



グローバル事業活動

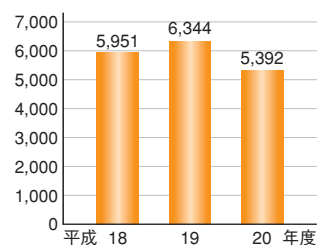
■ 日本

拠点数 計44拠点

本社	2
研究開発	3
営業本部	1
事業本部	3
テクニカルセンター	5
ステアリング製造	3
ベアリング製造	5
駆動部品製造	2
工作機械・メカトロ製造	2
販売・サービス	18

地域別売上高の推移

(単位 億円)



トピックス

● 日刊工業新聞十大新製品賞を受賞

当社の大型横形マシニングセンタ「FH1250SX」が、日刊工業新聞「第51回十大新製品賞 本賞」を受賞しました。



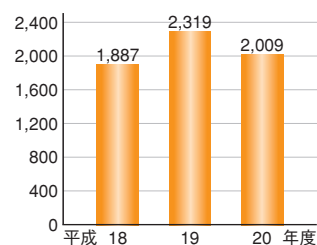
■ 欧州

拠点数 計22拠点

地域統括	3
テクニカルセンター	2
ステアリング製造	5
ベアリング製造	2
駆動部品製造	2
販売・サービス	8

地域別売上高の推移

(単位 億円)



トピックス

● PSA Peugeot Citroënから表彰

PSA Peugeot Citroën サプライヤー表彰式において、サプライヤー800社中14社が表彰されました。当社は「アフターサービスにおける品質優良賞」をいただきました。



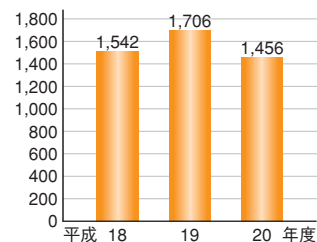


■ 北 米

拠点数 計13拠点

地域統括	1
テクニカルセンター	2
ステアリング製造	4
ベアリング製造	1
駆動部品製造	1
販売・サービス	4

地域別売上高の推移 (単位 億円)



トピックス

●米国で軸受新工場の開所式

KOYO CORPORATION OF U.S.A.の第3工場となるワシントン工場と、ジェイテクトグループと株式会社ナカテツとの合弁会社 Nakatetsu Machining Technologies,LLCの合同開所式を行いました。

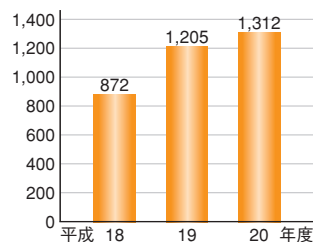


■ アジア・オセアニア・その他

拠点数 計36拠点

地域統括	2
テクニカルセンター	2
ステアリング製造	10
ベアリング製造	8
駆動部品製造	1
工作機械製造	2
販売・サービス	11

地域別売上高の推移 (単位 億円)



トピックス

●インドで新工場竣工式

インド ハリアナ州のJTEKT SONA AUTOMOTIVE INDIA LTD.で、新工場の竣工式を行いました。新工場では今年11月から、電動パワーステアリングの生産開始を予定しております。



連結財務諸表

連結貸借対照表

(平成21年3月31日現在)

(単位 百万円)

科 目	金 額
資産の部	
流 動 資 産	397,289
現金及び預金	53,206
受取手形及び売掛金	158,820
有 価 証 券	23,730
棚 卸 資 産	127,707
そ の 他	34,781
貸 倒 引 当 金	△ 958
固 定 資 産	416,172
有 形 固 定 資 産	325,760
機械装置及び運搬具	160,195
そ の 他	165,564
無 形 固 定 資 産	5,542
投 資 そ の 他 の 資 産	84,869
資 産 合 計	813,461

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

科 目	金 額
負債の部	
流 動 負 債	313,422
支払手形及び買掛金	129,961
短 期 借 入 金	83,979
そ の 他	99,481
固 定 負 債	176,414
社 債	20,000
長 期 借 入 金	87,968
そ の 他	68,445
負 債 合 計	489,837
純資産の部	
株 主 資 本	333,840
資 本 金	36,879
資 本 剰 余 金	99,525
利 益 剰 余 金	197,806
自 己 株 式	△ 371
評 価 ・ 換 算 差 額 等	△28,219
その他有価証券評価差額金	5,961
為 替 換 算 調 整 勘 定	△34,180
少 数 株 主 持 分	18,002
純 資 産 合 計	323,624
負 債 及 び 純 資 産 合 計	813,461

連結損益計算書

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで) (単位 百万円)

科 目	金 額
売 上 高	1,017,071
売 上 原 価	887,564
売 上 総 利 益	129,507
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	107,137
営 業 利 益	22,370
営 業 外 収 益	5,910
営 業 外 費 用	17,171
経 常 利 益	11,109
特 別 利 益	650
特 別 損 失	11,100
税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益	660
法 人 税 等	11,897
少 数 株 主 利 益	716
当 期 純 損 失	11,954

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結キャッシュフロー計算書

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで) (単位 百万円)

科 目	金 額
営業活動によるキャッシュ・フロー	33,908
投資活動によるキャッシュ・フロー	△58,977
財務活動によるキャッシュ・フロー	27,146
現金及び現金同等物に係る換算差額	△12,555
現金及び現金同等物の減少額	△10,477
現金及び現金同等物の期首残高	83,562
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	1,988
現金及び現金同等物の期末残高	75,074

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。



単独財務諸表

貸借対照表

(平成21年3月31日現在)

(単位 百万円)

科 目	金 額
資産の部	
流 動 資 産	216,684
固 定 資 産	374,879
有 形 固 定 資 産	165,464
無 形 固 定 資 産	3,824
投 資 そ の 他 の 資 産	205,590
資 産 合 計	591,563
負債の部	
流 動 負 債	189,822
固 定 負 債	133,348
負 債 合 計	323,171
純資産の部	
株 主 資 本	262,929
資 本 金	36,879
資 本 剰 余 金	99,518
利 益 剰 余 金	126,864
自 己 株 式	△ 333
評 価 ・ 換 算 差 額 等	5,463
そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金	5,463
純 資 産 合 計	268,392
負 債 及 び 純 資 産 合 計	591,563

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

損益計算書

(平成20年4月1日から平成21年3月31日まで)

(単位 百万円)

科 目	金 額
売 上 高	588,461
売 上 原 価	541,904
売 上 総 利 益	46,557
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	46,798
営 業 損 失	240
営 業 外 収 益	11,553
営 業 外 費 用	5,662
経 営 利 益	5,650
特 別 利 益	923
特 別 損 失	17,914
税 引 前 当 期 純 損 失	11,340
法 人 税 等	346
当 期 純 損 失	11,687

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

期末配当金について

平成21年6月26日開催の第109回定時株主総会において、平成21年3月31日最終の株主名簿に記録された株主もしくは登録株式質権者に対し、次のとおり期末配当を支払うことを決議いたしました。

1. 期末配当金 1株につき6円
2. 効力発生日および支払開始日 平成21年6月29日

株式の状況

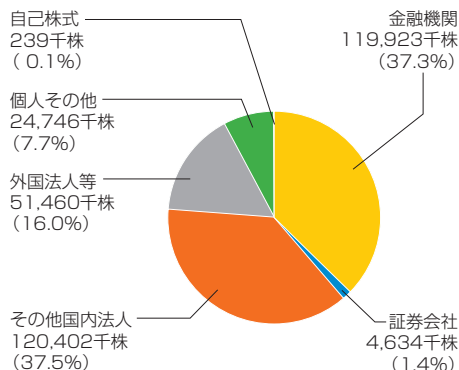
(平成21年3月31日現在)

- 1. 株式の総数 発行可能株式総数 1,200,000千株
発行済株式の総数 321,406千株
- 2. 株主数 21,535名
- 3. 大株主(上位10名)

株主名	持株数(千株)
トヨタ自動車株式会社	72,435
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	20,416
株式会社デンソー	17,611
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	16,555
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4G)	12,839
日本生命保険相互会社	12,361
株式会社豊田自動織機	7,493
株式会社りそな銀行	6,749
住友信託銀行株式会社	6,729
株式会社三井住友銀行	6,366

4. 所有者別分布状況

(発行済株式の総数に対する割合)



株価の推移



会社の概要

商号(社名)	株式会社ジェイテクト JTEKT CORPORATION
本店所在地	大阪市中央区南船場三丁目5番8号
本社所在地	名古屋本社 名古屋市中村区名駅四丁目7番1号 大阪本社 大阪市中央区南船場三丁目5番8号
電話番号	名古屋本社 052-527-1900 大阪本社 06-6271-8451
資本金	36,879百万円 <平成21年3月31日現在>
売上高	1,017,071百万円 <平成21年3月期(連結)> 588,461百万円 <平成21年3月期(単独)>
従業員数	33,029名 <平成21年3月31日現在(連結)> 10,091名 <平成21年3月31日現在(単独)>

取締役及び監査役 (平成21年6月26日現在)

取締役会長	吉田 紘 司	専務取締役	伊藤 寛	常勤監査役	榎本 真 文
取締役社長	横山 元 彦	専務取締役	米田 孝 夫	常勤監査役	榎藤 本井 真 文
取締役副社長	井川 正 治	常務取締役	島谷 均 彦	監査役	深井 谷 紘 一
取締役副社長	長井 正 和	常務取締役	大道 俊 彦	監査役	新美 美 志
専務取締役	久田 修 義	取 締 役	内山 田 竹 志	監査役	小 林 正 明 (※)
専務取締役	乾 徹 雄				
専務取締役	鈴木 隆 昭				

※平成21年7月1日就任予定

執行役員 (平成21年6月26日現在)

常務執行役員	井坂 雅 一	執行役員	村瀬 昇 也	執行役員	辻 義 央
常務執行役員	桑原 英 雄	執行役員	仲村 元 靖	執行役員	荒 木 恵 司
執行役員	廣川 利 夫	執行役員	中野 史 郎		
執行役員	貝嶋 博 幸	執行役員	堀内 介 東		
執行役員	角井 隆 一	執行役員	新高 橋 和 一		
執行役員	酒井 祥 夫	執行役員	高瀬 井 裕 正		
執行役員	中谷 富 造	執行役員	瀧上 川 正 樹		
執行役員	北村 昌 之	執行役員	植宮 竹 崎		
執行役員	松本 久 宏	執行役員			
執行役員	入谷 清 宏	執行役員			

株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会 6月
株主確定基準日 (1)定時株主総会・期末配当金 3月31日
(2)中間配当金 9月30日
その他必要のあるときは、あらかじめ公告して基準日を定めます。
公告の方法 当社のホームページに掲載いたします。
http://www.jtekt.co.jp/ir/notification_h.html
上場証券取引所 東京、大阪、名古屋

株主名簿管理人 および 特別口座の口座管理機関 大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人 大阪市中央区北浜四丁目5番33号 住友信託銀行株式会社 証券代行部
事務取扱場所 (郵便物送付先) 〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10 住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先) ☎0120-176-417
(インターネットホームページURL) <http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html>

お知らせ

【住所変更、単元未満株式の買取請求・買増請求、配当金の受取方法のご指定等のお届出およびご照会について】

- 株券電子化前に、証券会社等に口座をお持ちでなく、特別口座が開設された株主様
上記の特別口座の口座管理機関である住友信託銀行株式会社にお申出ください。
- 証券会社等に口座をお持ちである株主様
お取引先の証券会社等にお申出ください。

【未払配当金のお届出およびご照会について】

上記の株主名簿管理人である住友信託銀行株式会社にお申出ください。