



株主のみなさまへ

平成19年3月期 報告書

JTEKT

株式会社ジェイテクト
証券コード 6473



株主のみなさまへ

株主のみなさまには、ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。

平素は格別のご支援を賜わり心から厚くお礼申し上げます。

当期におけるわが国経済は、素材価格上昇などの影響がありましたものの、民間設備投資の増加や雇用環境の広がりなどを背景に、緩やかながらも好景気を維持してまいりました。

また、海外におきましても、アジア経済は中国を中心として高い成長率を維持し、米国経済も個人消費がやや伸び悩みましたが、底堅く推移しました。また、欧州経済は堅調に景気回復の道を辿りました。

このような経営環境の中で、当社グループといたしましては、より効率的な生産体制を構築するとともに、品質管理体制および販売体制のさらなる強化を図ってまいりました。

その結果、当期の連結売上高につきましては、1兆252億97百万円と前期に比べ3,009億47百万円、率にして41.5%の増収となりました。連結経常利益につきましては、原材料等の価格上昇などの影響がありましたが、売上高が増加したことの効果などにより、669億68百万円と前期に比べ201億63百万円、率にして43.1%の増益、連結当期純利益も、前期比176億14百万円、率にして64.6%増益の449億円となりました。

期末配当金につきましては、1株につき10円とさせていただきます。その結果、年間配当金は1株につき19円(中間配当金は1株につき9円)と、前期に比べ4円の増配となりました。

当社グループは、より一層強固な品質管理体制の確立、広く市場ニーズを先取りする新製品の開発をすすめてまいりますとともに、経営資源の有効活用による収益体質の強化を目指し、みなさまのご期待に応えるべく努力してまいり所存であります。

株主のみなさまにおかれましては、なにとぞ変わらぬご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成19年6月



取締役会長 山田 隆哉



取締役社長 横山 元彦

取締役会長

山田 隆哉

取締役社長

横山 元彦

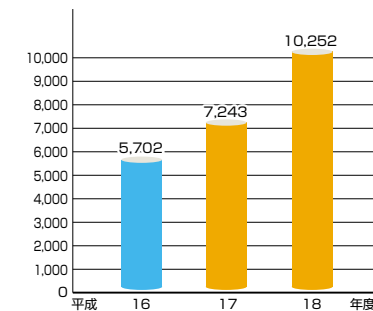
目次 —Contents—	株主のみなさまへ…………… 1	連結財務諸表…………… 7-8	株式の状況/株価の推移… 13
	連結決算ハイライト…………… 2	単独財務諸表…………… 9	会社の概要…………… 14
	トピックス…………… 3-4	国内拠点…………… 10	
	事業領域…………… 5-6	海外拠点…………… 11-12	

連結決算ハイライト

Consolidated Financial Highlight

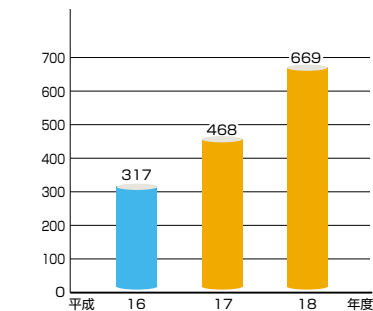
連結売上高

(単位 億円)



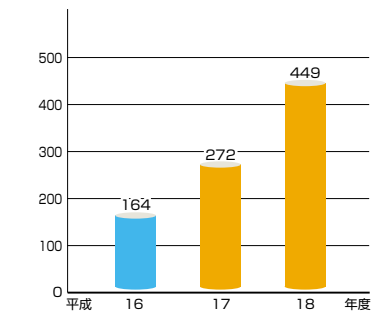
連結経常利益

(単位 億円)



連結当期純利益

(単位 億円)



■ 光洋精工 ■ ジェイテクト

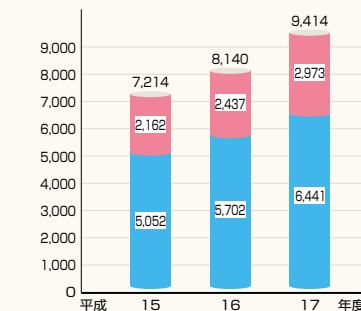
平成17年度のジェイテクトの業績につきましては、光洋精工株式会社の平成17年4月から平成18年3月までの12ヵ月間の業績と、豊田工機株式会社の平成18年1月から3月までの3ヵ月間の業績を合算したのになります。

<ご参考データ>

光洋精工株式会社と豊田工機株式会社のそれぞれの通期業績を単純合算したものです。

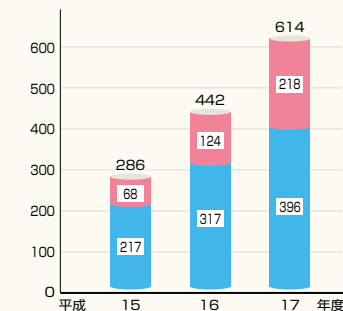
連結売上高

(単位 億円)



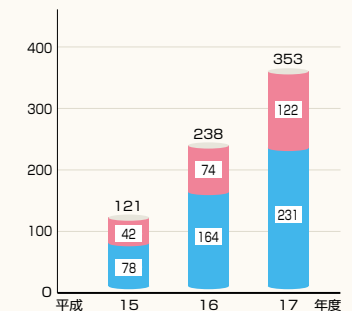
連結経常利益

(単位 億円)



連結当期純利益

(単位 億円)



■ 豊田工機 ■ 光洋精工



地球環境にやさしい モノづくり企業をめざして

>>> エコファクトリーの実現

>>> 省エネ、省資源、リサイクル商品の提供

地球環境に貢献する ジェイテクト の商品

無段変速機用高効率チェーン

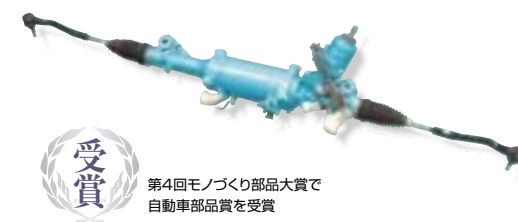


現在、無段変速機 (CVT) は、自動車の燃費向上の有効な手段として、積極的に採用される傾向にあります。CVTには金属ベルト式とチェーン式があり、当社はオランダのGear Chain Industrial B.V.社と独占ライセンス契約を結び、ベアリングの要素技術を生かした「ジェイテクト・インポリュートチェーン」を開発しました。本商品は、既存の金属ベルトより高効率で、かつ既存チェーンよりも低騒音化を実現しました。

ここがポイント

燃費計測モード10・15で、既存CVT比、4～5%の燃費向上 (当社試算)。これまで対応が困難であった大トルク領域にも対応が可能となり、CVTの適用車種拡大により、省エネルギー・省資源に貢献します。

電子制御式ギヤ比可変機構一体式ラック同軸電動パワーステアリング



第4回モノづくり部品大賞で
自動車部品賞を受賞

本商品は世界トップクラスの高出力化に成功したラック同軸電動パワーステアリングに、電子制御によりギヤ比を変化させる機構を一体化した世界最先端商品であり、トヨタ自動車のレクサスLSに搭載されました。ギヤ比可変機構は、自動車の速度に応じて、ステアリングギヤ比を変化させ、低速走行や駐車の際は少ないハンドル操作でタイヤの切れ角を大きくする一方、高速走行では、タイヤの切れ角を抑え、車両の安定性を向上させます。

ここがポイント

電動パワーステアリングは、従来の油圧式に比べ、自動車の燃費を3～5%向上させることができます。本商品は高出力化により、5リッタークラスの大型車にまで搭載が可能となり、省エネルギーと自動車の安全性能に大きく貢献します。



超低トルク円すいころ軸受 (LFT-Ⅲ) が 経済産業大臣賞を受賞



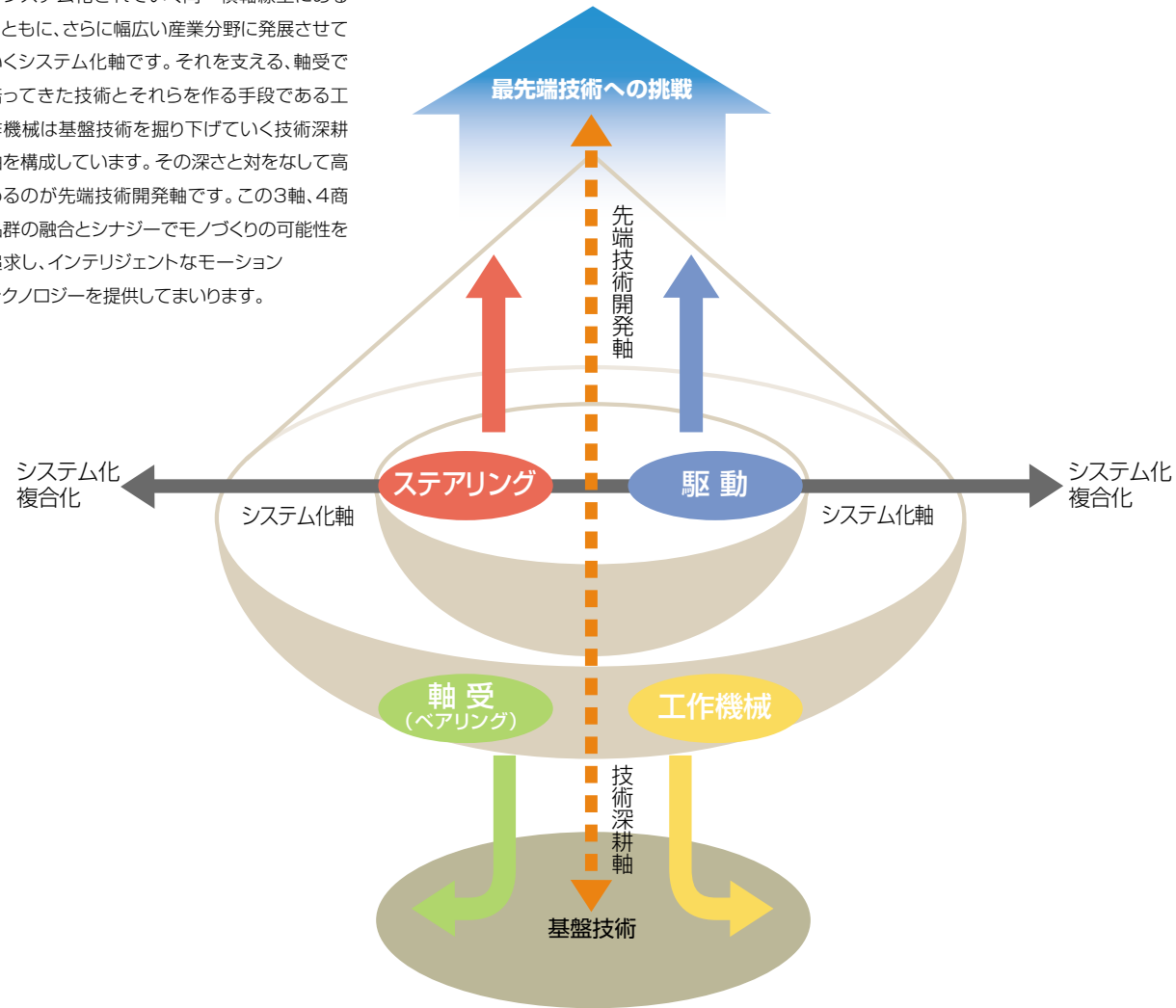
ここがポイント

円すいころ軸受標準品に比べ、回転トルクを80%低減、その素晴らしい省エネルギー効果を高く評価され、第27回省エネルギー機器表彰において、経済産業大臣賞を受賞しました。



経済産業大臣賞

3つの軸と4つの商品群。それがジェイテクトの構造。ステアリングと駆動系部品は自動車関連でシステム化されていく同一横軸線上にあるとともに、さらに幅広い産業分野に発展させていくシステム化軸です。それを支える、軸受で培ってきた技術とそれらを作る手段である工作機械は基盤技術を掘り下げていく技術深耕軸を構成しています。その深さと対をなして高めるのが先端技術開発軸です。この3軸、4商品群の融合とシナジーでモノづくりの可能性を追求し、インテリジェントなモーションテクノロジーを提供してまいります。



主要製品

ステアリング

 電動パワーステアリング	 電子制御式ギヤ比可変ステアリング
 油圧式パワーステアリング	 油圧ポンプ

駆動

 カップリング	 トルセン
 プロペラシャフト	
 ドライブシャフト	

軸受 (ベアリング)

 汎用軸受	 自動車用軸受 (センサ内蔵ハブユニット)
 工作機械用軸受	 鉄鋼用軸受

工作機械

 研削盤	 マシニングセンタ
 専用工作機械	 超精密加工機

連結財務諸表

Consolidated Financial Review

(単位 百万円)

連結貸借対照表 (平成19年3月31日現在)

科目	金額	科目	金額
資産の部		負債の部	
流動資産	484,338	流動負債	411,811
現金及び預金	73,174	支払手形及び買掛金	213,851
受取手形及び売掛金	240,278	短期借入金	67,832
有価証券	24	一年以内返済長期借入金	15,894
棚卸資産	123,751	一年以内償還社債	10,000
繰延税金資産	21,171	一年以内償還転換社債	788
その他	27,584	未払金	32,800
貸倒引当金	△ 1,647	未払費用	36,391
固定資産	460,969	未払法人税等	15,636
有形固定資産	336,920	役員賞与引当金	679
建物及び構築物	80,982	品質保証引当金	5,559
機械装置及び運搬具	172,359	その他	12,377
工具器具備品	10,836	固定負債	171,650
土地	52,789	社債	30,000
建設仮勘定	19,951	新株予約権付社債	8,401
無形固定資産	4,403	長期借入金	59,863
のれん	550	繰延税金負債	2,527
その他	3,853	退職給付引当金	67,545
投資その他の資産	119,645	役員退職慰労引当金	2,280
投資有価証券	81,561	その他	1,033
出資金	15,728	負債合計	583,462
長期貸付金	636	純資産の部	
前払年金費用	10,069	株主資本	316,712
繰延税金資産	11,066	資本金	36,295
その他	5,211	資本剰余金	98,943
貸倒引当金	△ 405	利益剰余金	181,803
投資損失引当金	△ 4,222	自己株式	△ 330
		評価・換算差額等	29,701
		その他有価証券評価差額金	26,600
		為替換算調整勘定	3,100
		少数株主持分	15,432
		純資産合計	361,846
資産合計	945,308	負債及び純資産合計	945,308

(注) 1. 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。
 2. 有形固定資産の減価償却累計額 614,734百万円
 3. 1株当たりの当期純利益 140円51銭

(単位 百万円)

連結損益計算書 (平成18年4月1日から平成19年3月31日まで)

科目	金額
売上高	1,025,297
売上原価	844,443
売上総利益	180,853
販売費及び一般管理費	116,223
営業利益	64,630
営業外収益	
受取利息配当金	2,341
持分法による投資利益	976
雑収入	5,220
	8,538
営業外費用	
支払利息	3,808
雑損失	2,391
	6,200
経常利益	66,968
特別利益	
固定資産売却益	3,148
有価証券売却益	3,221
その他	182
	6,552
特別損失	
固定資産除却損	1,234
減損損失	1,150
有価証券等評価損	28
貸倒引当金繰入額	623
投資損失引当金繰入額	1,768
品質保証引当金繰入額	3,120
その他	2,510
	10,435
税金等調整前当期純利益	63,084
法人税、住民税及び事業税	23,649
法人税等調整額	△ 7,525
少数株主利益	2,061
当期純利益	44,900

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

(単位 百万円)

連結キャッシュ・フロー計算書 (平成18年4月1日から平成19年3月31日まで)

科目	金額
営業活動によるキャッシュ・フロー	97,029
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 57,449
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 19,013
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,810
現金及び現金同等物の増加額	22,376
現金及び現金同等物の期首残高	49,548
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	221
現金及び現金同等物の期末残高	72,145

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

(単位 百万円)

連結株主資本等変動計算書 (平成18年4月1日から平成19年3月31日まで)

	株主資本				株主資本合計	評価・換算差額等			少数株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式		その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	評価・換算差額等合計		
平成18年3月31日残高	35,877	98,518	144,244	△ 280	278,359	27,681	△ 6,376	21,304	13,324	312,989
連結会計年度中の変動額										
転換社債の転換	124	124			248					248
新株予約権付社債の転換	293	292			586					586
剰余金の配当			△ 5,748		△ 5,748					△ 5,748
利益処分による役員賞与			△ 522		△ 522					△ 522
当期純利益			44,900		44,900					44,900
自己株式の取得				△ 56	△ 56					△ 56
自己株式の処分				6	15					15
連結子会社の増加による減少額			△ 1,070		△ 1,070					△ 1,070
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(換算)						△ 1,080	9,476	8,396	2,107	10,503
連結会計年度中の変動額合計	417	425	37,559	△ 49	38,352	△ 1,080	9,476	8,396	2,107	48,856
平成19年3月31日残高	36,295	98,943	181,803	△ 330	316,712	26,600	3,100	29,701	15,432	361,846

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

単独財務諸表

Financial Review

(単位 百万円)

貸借対照表 (平成19年3月31日現在)

科目	金額	科目	金額
資産の部			
流動資産	298,927	負債の部	266,602
現金及び預金	40,031	支払手形	8,231
受取手形	9,041	買掛金	150,603
売掛金	181,366	短期借入金	28,750
商品	619	一年以内返済長期借入金	10,000
製品	9,864	一年以内償還社債	10,000
原材料	2,379	一年以内償還転換社債	788
仕掛品	24,402	未払金	23,317
貯蔵品	4,664	未払費用	16,003
前払費用	18	未払法人税等	9,581
繰延税金資産	8,541	前受金	146
未収入金	16,450	預り金	3,863
その他の流動資産	1,604	役員賞与引当金	168
貸倒引当金△	57	品質保証引当金	4,827
固定資産	384,843	その他の流動負債	320
有形固定資産	170,616	固定負債	126,266
建物	34,669	社債	30,000
構築物	2,782	新株予約権付社債	8,401
機械及び装置	78,042	長期借入金	38,000
車両運搬具	605	退職給付引当金	49,119
工具器具備品	5,994	役員退職慰労引当金	745
土地	39,007	負債合計	392,868
建設仮勘定	9,514	純資産の部	
無形固定資産	2,453	株主資本	265,460
ソフトウェア等	2,453	資本金	36,295
投資その他の資産	211,773	資本剰余金	98,936
投資有価証券	37,504	資本準備金	98,929
関係会社株式	159,728	その他資本剰余金	7
出資金	802	自己株式処分差益	7
関係会社出資金	17,678	利益剰余金	130,530
長期貸付金	324	利益準備金	12,067
長期前払費用	960	その他利益剰余金	118,463
前払年金費用	10,069	特別償却準備金	140
繰延税金資産	1,190	固定資産圧縮積立金	2,971
その他の投資	1,325	別途積立金	95,005
貸倒引当金△	194	繰越利益剰余金	20,345
投資損失引当金△	17,617	自己株式△	301
		評価・換算差額等	25,442
		その他有価証券評価差額金	25,442
資産合計	683,771	純資産合計	290,903
		負債及び純資産合計	683,771

(注) 1. 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。
 2. 有形固定資産の減価償却累計額 368,500百万円
 3. 1株当たりの当期純利益 54円80銭

(単位 百万円)

損益計算書 (平成18年4月1日から平成19年3月31日まで)

科目	金額	科目	金額
売上高	634,895	売上原価	549,736
売上総利益	85,159	売上総利益	85,159
販売費及び一般管理費	52,076	営業利益	33,082
営業利益	33,082	営業外収益	
受取利息配当金	4,195	雑収入	3,176
雑収入	3,176	営業外費用	
営業外費用	1,015	支払利息	1,184
雑損	2,199	経常利益	38,255
経常利益	38,255	特別利益	
固定資産売却益	3,124	固定資産売却益	3,124
有価証券売却益	3,185	有価証券売却益	3,185
貸倒引当金戻入額	5	貸倒引当金戻入額	5
特別損	6,315	特別損	6,315
固定資産除却損	797	減損損失	63
減損損失	63	有価証券等評価損	16
有価証券等評価損	16	投資損失引当金繰入額	8,462
投資損失引当金繰入額	8,462	品質保証引当金繰入額	3,120
品質保証引当金繰入額	3,120	税引前当期純利益	32,111
税引前当期純利益	32,111	法人税、住民税及び事業税	13,900
法人税、住民税及び事業税	13,900	法人税等調整額	698
法人税等調整額	698	当期純利益	17,513
当期純利益	17,513		

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

国内拠点

Domestic Network

研究開発センター

〒634-8555 奈良県橿原市十市町333番地
TEL. 0744-29-7040

〒582-8588 大阪府柏原市国分東条町24番1号

〒448-8652 愛知県刈谷市朝日町1丁目1番地

テクニカルセンター

中部テクニカルセンター

〒471-0834 愛知県豊田市寿町1丁目1番地
TEL. 0565-28-3811

東部テクニカルセンター

〒226-0006 神奈川県横浜市緑区白山1丁目18番2号
チャーマンセンター
TEL. 045-929-2191

駆動テクニカルセンター

〒444-1323 愛知県高浜市田戸町1丁目5番地3
TEL. 0566-53-4249

営業本部

〒542-8502 大阪市中央区南船場3丁目5番8号
TEL. 06-6245-6087

ステアリング事業本部

軸受・駆動事業本部

工作機械・メカトロ事業本部



大阪本社

〒542-8502
大阪市中央区南船場3丁目5番8号
TEL. 06-6271-8451

名古屋本社

〒450-8515
名古屋市中村区名駅4丁目7番1号
TEL. 052-527-1900



工作機械・メカトロ事業本部

カスタマーセンター

東京営業所

埼玉営業所

群馬営業所

中日本営業室

浜松営業所

北陸営業所

大阪営業所

広島営業所

福岡営業所

物流センター

関西物流センター

河合物流センター

中部物流センター

関東物流センター

西関東物流センター

工場

国分工場

刈谷工場

徳島工場

岡崎工場

東京工場

香川工場

奈良工場

東刈谷工場

豊橋工場

田戸岬工場

花園工場

亀山工場

支社/営業所

東京支社

東日本支社

北関東支社

浜松支社

第1豊田支社

第2豊田支社

名古屋支社

関西支社

西日本支社

東北営業所

宇都宮営業所

水戸営業所

千葉営業所

岡崎営業所

神戸営業所

岡山営業所

九州営業所

主要関係会社

光洋機械工業株式会社

豊興工業株式会社

光洋シーリングテクノ株式会社

株式会社CNK

光洋サーモシステム株式会社

光洋電子工業株式会社

光洋販売株式会社

ダイバア株式会社

宇都宮機器株式会社

株式会社豊幸

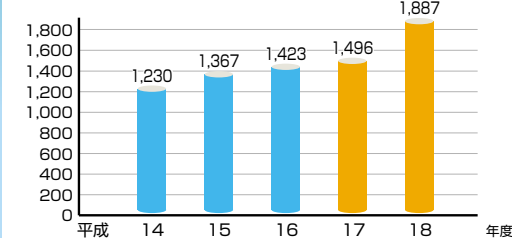
豊田バンモップス株式会社

欧州

- 地域統括 ●●● 3拠点
- 研究開発 ●● 2拠点
- ステアリング製造 ●●●●● 5拠点
- 駆動系部品製造 ●● 2拠点
- ベアリング製造 ●● 2拠点
- 販売、サービス ●●●●● 9拠点

計23拠点

地域別売上高



JTEKT AUTOMOTIVE DIJON SAINT-ETIENNE S.A.S.



KOYO BEARINGS (EUROPE) LTD.



TOYODA MITSUI EUROPE GMBH

■ 光洋精工 ■ ジェイテクト

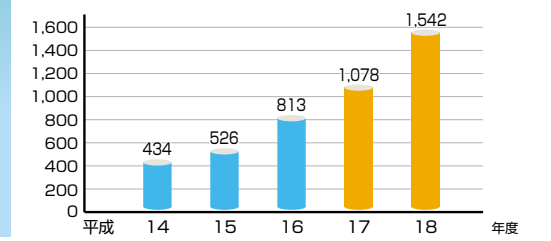
平成17年度のジェイテクトの業績につきましては、光洋精工株式会社の平成17年4月から平成18年3月までの12ヵ月間の業績と、豊田工機株式会社の平成18年1月から3月までの3ヵ月間の業績を合算したのになります。

北米

- 地域統括 ● 1拠点
- 研究開発 ●● 2拠点
- ステアリング製造 ●●●● 4拠点
- 駆動系部品製造 ● 1拠点
- ベアリング製造 ● 1拠点
- 販売、サービス ●●●● 4拠点

計13拠点

地域別売上高



JTEKT AUTOMOTIVE TENNESSEE-MORRISTOWN, INC.



JTEKT AUTOMOTIVE TENNESSEE-VONORE CO.



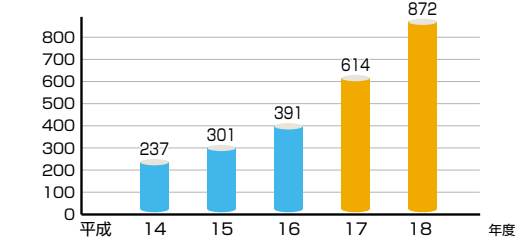
KOYO CORPORATION OF U.S.A. [MANUFACTURING DIV.]

アジア・オセアニアその他(日本除く)

- 地域統括 ●● 2拠点
- 研究開発 ●● 2拠点
- ステアリング製造 ●●●●● 9拠点
- 駆動系部品製造 ● 1拠点
- ベアリング製造 ●●●●● 8拠点
- 工作機械製造 ●● 2拠点
- 販売、サービス ●●●●● 9拠点

計33拠点

地域別売上高



JTEKT AUTOMOTIVE (THAILAND) CO., LTD.



KOYO STEERING (THAILAND) CO., LTD.



大連光洋瓦輪汽車軸承有限公司

株式の状況 / 株価の推移

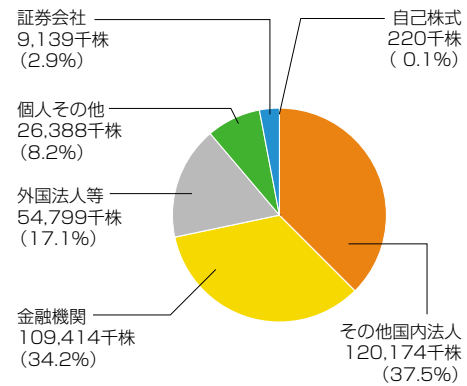
Stock Information

株式の状況 (平成19年3月31日現在)

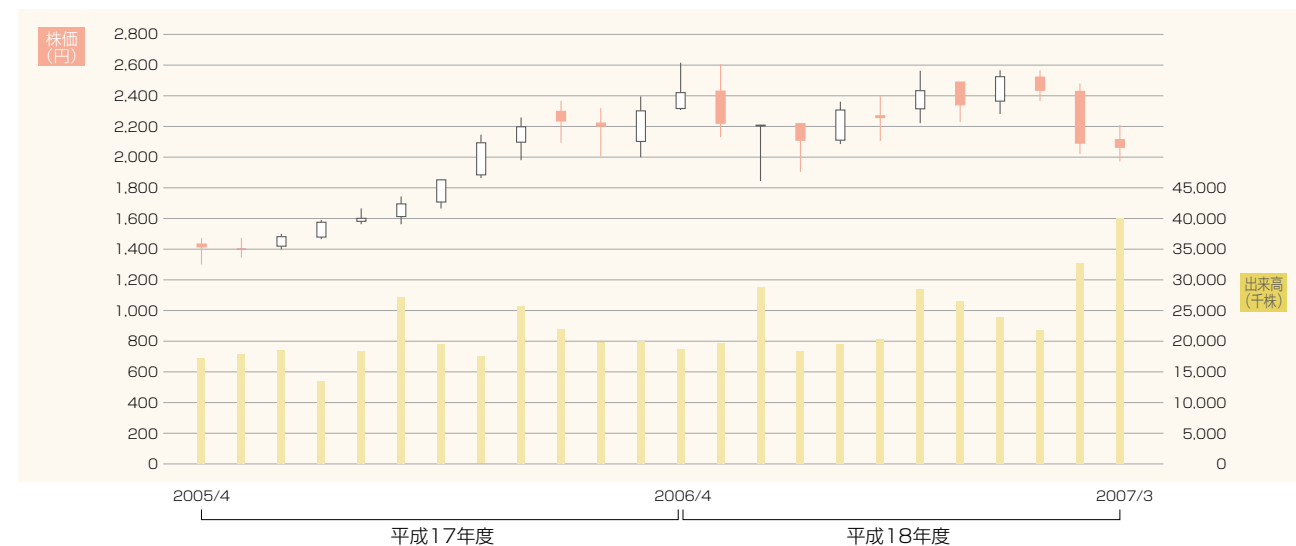
- 1. 株式の総数 発行可能株式総数 1,200,000千株
発行済株式の総数 320,136千株
- 2. 株主数 24,764名
- 3. 大株主(上位10名)

株主名	持株数(千株)
トヨタ自動車株式会社	72,435
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	17,868
株式会社デンソー	17,611
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	17,486
日本生命保険相互会社	12,361
株式会社豊田自動織機	7,493
株式会社りそな銀行	6,749
住友信託銀行株式会社	6,729
株式会社三井住友銀行	6,366
豊田通商株式会社	5,649

4. 所有者別分布状況 (発行済株式の総数に対する割合)



株価の推移



会社の概要

Company Profile

- 商号(社名) 株式会社ジェイテクト
JTEKT CORPORATION
- 本店所在地 大阪市中央区南船場三丁目5番8号
- 本社所在地 名古屋本社 名古屋市中村区名駅四丁目7番1号
大阪本社 大阪市中央区南船場三丁目5番8号
- 電話番号 名古屋本社 052-527-1900
大阪本社 06-6271-8451
- 資本金 36,295百万円 <平成19年3月31日現在>
- 売上高 1,025,297百万円 <平成19年3月期(連結)>
634,895百万円 <平成19年3月期(単独)>
- 従業員数 31,355名 <平成19年3月31日現在(連結)>
9,919名 <平成19年3月31日現在(単独)>

取締役及び監査役 (平成19年6月28日現在)

取締役会長	山田隆哉	常務取締役	宮脇修二	常勤監査役	杉武山
取締役副会長	吉田紘司	常務取締役	乾徹隆	常勤監査役	山田清
取締役社長	横山元彦	常務取締役	鈴木原	常勤監査役	拓味清
取締役副社長	谷口敏克	常務取締役	梶赤羽	常勤監査役	山崎紘
専務取締役	妹尾泰輔	常務取締役	伊藤史	常勤監査役	矢野一
専務取締役	長井正和	常務取締役	内山藤	常勤監査役	山崎一
専務取締役	久田修義	常務取締役	竹志	常勤監査役	矢野一

執行役員 (平成19年6月28日現在)

常務執行役員	米田孝夫	執行役員	井坂雅一	執行役員	入村宏
常務執行役員	安部隆太郎	執行役員	貝嶋哲	執行役員	谷瀬清
常務執行役員	大道俊彦	執行役員	川井祥	執行役員	清元尚
常務執行役員	中野次郎	執行役員	角井隆	執行役員	村本尚
常務執行役員	島谷均	執行役員	酒井一	執行役員	杉本尚
執行役員	佐々木賢	執行役員	中谷夫	執行役員	村本尚
執行役員	桑原英	執行役員	北村之	執行役員	杉本尚
執行役員	山本正	執行役員	夏村之	執行役員	杉本尚
執行役員	廣川利	執行役員	高松	執行役員	杉本尚
執行役員	藤井博	執行役員	高木	執行役員	杉本尚

株主メモ

決 算 期 3月31日
定 時 株 主 総 会 6月
株 主 確 定 基 準 日 (1) 定時株主総会・期末配当金 3月31日
(2) 中間配当金 9月30日
その他必要のあるときは、あらかじめ公告
して基準日を定めます。

公 告 の 方 法 当社のホームページに掲載いたします。
http://www.jtekt.co.jp/ir/notification_h.html

上 場 証 券 取 引 所 東京、大阪、名古屋

株 主 名 簿 管 理 人 住友信託銀行株式会社
同 事 務 取 扱 場 所 大阪市中央区北浜四丁目5番33号
住友信託銀行株式会社 証券代行部
(郵便物送付先)
(電話照会先)
〒183-8701
東京都府中市日鋼町1番10
住友信託銀行株式会社 証券代行部
(住所変更等用紙のご請求) ☎ 0120-175-417
(その他のご照会) ☎ 0120-176-417

同 取 次 所 住友信託銀行株式会社 全国各支店