

TOYODA

株主の皆様へ

# 第97期 事業報告書

平成15年4月1日から平成16年3月31日まで

豊田工機株式会社

## 目次

ごあいさつ	1
営業の概況	2
業績の概況	3
トピックス	4
主な製品紹介	5～6
連結決算	7
単独決算	8
グローバル展開	9
会社の概況	10

## ごあいさつ

株主の皆様には、ますますご清栄のこととお喜び申しあげます。

さて、当社第97期（平成15年4月1日から平成16年3月31日まで）の営業の概況などにつきましてご報告申しあげます。

今後とも、引き続き変わらぬご支援とご指導を賜りますようお願い申しあげます。

平成16年6月



取締役会長 **大西 匡**      取締役社長 **横山 元彦**

## ■営業の概況

### 全体の概況

わが国経済は、長期化したデフレの影響により、雇用回復の遅れと個人消費の伸び悩みの状況が続きましたが、輸出の持ち直しや企業収益の改善による民間設備投資の増加などがあり、明るい兆しが見られる状況となりました。

工作機械業界におきましては、国内は、堅調な自動車業界に加えて、一般機械・電気機械・精密機械なども回復軌道をたどってまいりました。また、好調なアジア諸国に加えて欧州、米国などにおける設備投資も回復基調となるなど、内外ともに回復に力強さと持続力が感じられるようになり、受注は前期に比べて増加いたしました。

一方、自動車業界におきましては、国内販売では小型乗用車が減少する一方で普通乗用車が増加し、輸出も北米向けが減少したものの欧州向けが増加するなど、内外ともに販売は前期並みとなり、この結果、国内生産は前期とほぼ同じレベルとなりました。

このような状況のなかで、当期の連結売上高につきましては、工作機械・メカトロ事業では、前期(679億円)に比べ8.5%増の737億円になり、自動車部品事業においても、前期(1,334億円)に比べ6.8%増の1,425億円になりました。

この結果、合計の連結売上高は、前期(2,013億円)に比べ7.4%増の2,162億円になりました。

利益につきましては、売上高の増加と生産の合理化や経費節減のための諸活動への取り組みにより、経常利益は68億8千9百万円(前期56億3千1百万円)を確保しました。また、当期純利益は、42億8千7百万円(前期52億7千万円)となりました。

### 配当金

当社は、長期にわたり安定的な経営基盤の確保に努めるとともに配当金につきましても、安定的な配当の継続を基本に、業績および配当性向等を総合的に勘案して、株主の皆様のご期待にお応えしていきたいと考えております。

当期の配当金につきましては、期末配当金を1株につき5円とさせていただき、昨年11月の中間配当金1株5円と合わせ、年間の配当金は1株につき10円となりました。

### 今後の見通しと取り組み

今後の経済の見通しにつきましては、依然として厳しい雇用環境や為替動向など先行き不透明なところもありますが、民間設備投資と輸出に支えられ、景気回復のすそ野は徐々に広がっていくものと思われまます。

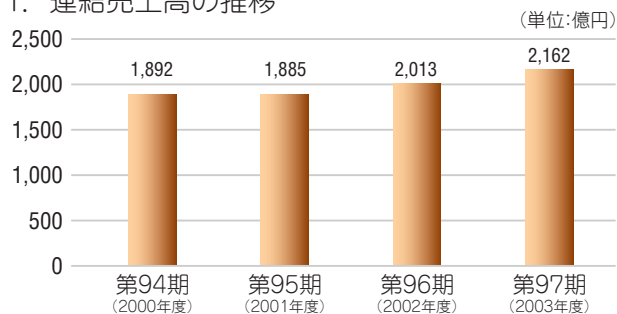
このような経営環境のなか、当社は、世界の人々に新しい価値を提供して、お客様を含めた社会全体の人々の幸福に貢献できる企業であり続けるために、「お客様と社会への限りない貢献を目指して」のスローガンのもと、品質を最重視したものづくりと魅力あるオンリーワン商品づくり、コスト競争力とグローバルなビジネス体制の強化、業務プロセスの改革に、豊田工機グループ丸となって取り組んでまいります。

また、地球環境保護の取り組みを積極的に推進していくとともに、国際社会から信頼される企業市民として、企業倫理を遵守し危機管理体制の充実を図って、企業に課せられた社会的責任を果たしてまいります。

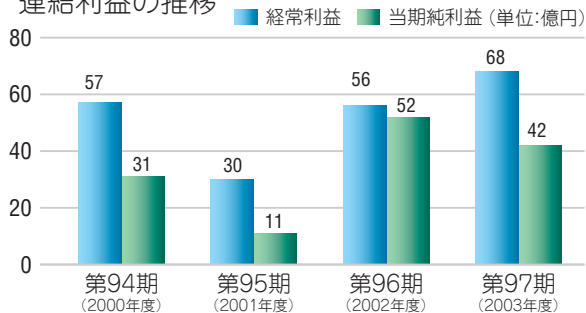
## 業績の概況

### 連結決算

#### 1. 連結売上高の推移



#### 2. 連結利益の推移

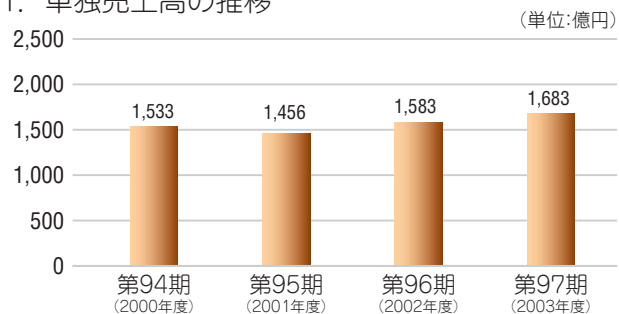


#### 3. 連結子会社および関連会社

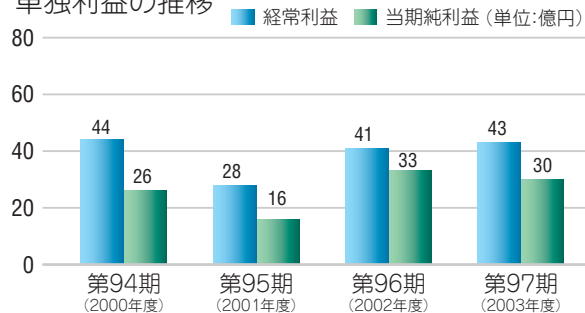
日本……子会社	11社	関連会社	2社
米国……子会社	5社		
タイ……子会社	4社	関連会社	1社
中国……子会社	2社		
欧州……子会社	7社		
その他…子会社	1社	関連会社	1社
子会社合計……	30社		

### 単独決算

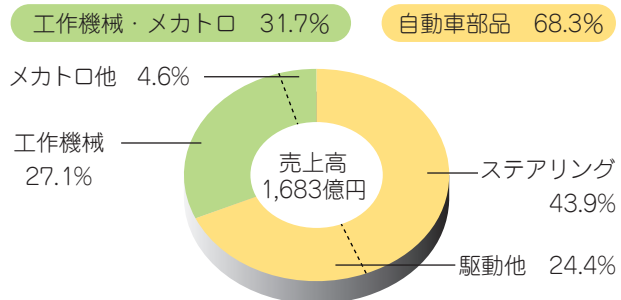
#### 1. 単独売上高の推移



#### 2. 単独利益の推移



#### 3. 単独売上高の構成



## トピックス

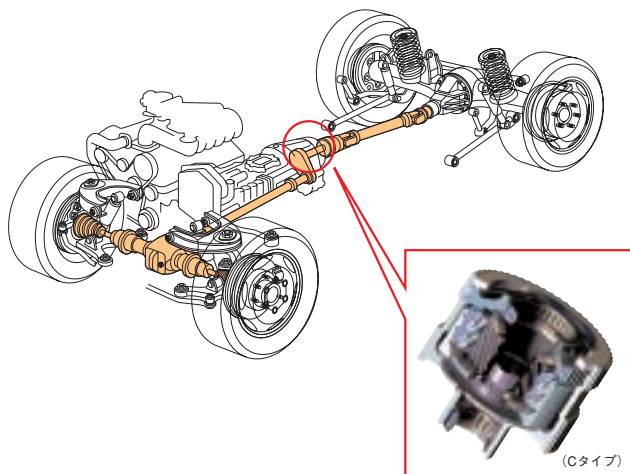
### 世界最小径、高性能の 電動パワーステアリング(ラック同軸式)の 生産開始 (2003年12月)

トヨタ 新型クラウンに搭載  
新世代の電動パワーステアリングとして好評



### トルセン事業に進出 (2003年8月)

ボッシュよりトルセン (トルク感応型差動ギヤ)  
事業の買い取りにより、当社の戦略商品である  
ITCC (電子制御カップリング) と併せて、あらゆる  
4WD車両をカバーできるようになりました。



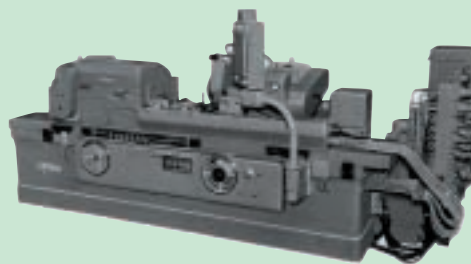
### 超精密自由曲面加工機 「ナノプロセッサー」

マイクロレンズ用金型などの超精密加工で脚光  
ナノオーダーの加工を可能にします。



### 往年の名機 受賞 (2004年5月20日)

1965年に開発した「GCA形カム研削盤」が「歴史的  
価値のある工作機械を顕彰する会 (主催：日本  
工業大学工業技術博物館)」よりベスト・テクニカル  
賞を受賞いたしました。



## ■主な製品紹介

### 自動車部品

世界No.1のシステムサプライヤーを目指して、当社は今後も技術革新を重ね、自動車の安全・環境・快適性の向上に更に貢献していきます。

### ステアリング部品

ハンドルを握る全ての人に、ナチュラルで安定感のある心地よい操舵感を提供します。



●油圧パワーステアリングギヤ (R&P式)



●電動パワーステアリング (ラック同軸式)



●パワーステアリングポンプ

### 電子部品

自動車のIT化を見据えた最先端の技術開発を通して、人と地球に優しい次世代の車社会を創造していきます。



●ECU



●ドライブシャフト

●ダンパブーリ



### 駆動部品

高効率で静粛性に優れ、あらゆるシーンを想定した高い安全性能を発揮します。



●トルセン (Aタイプ)



●ITCC

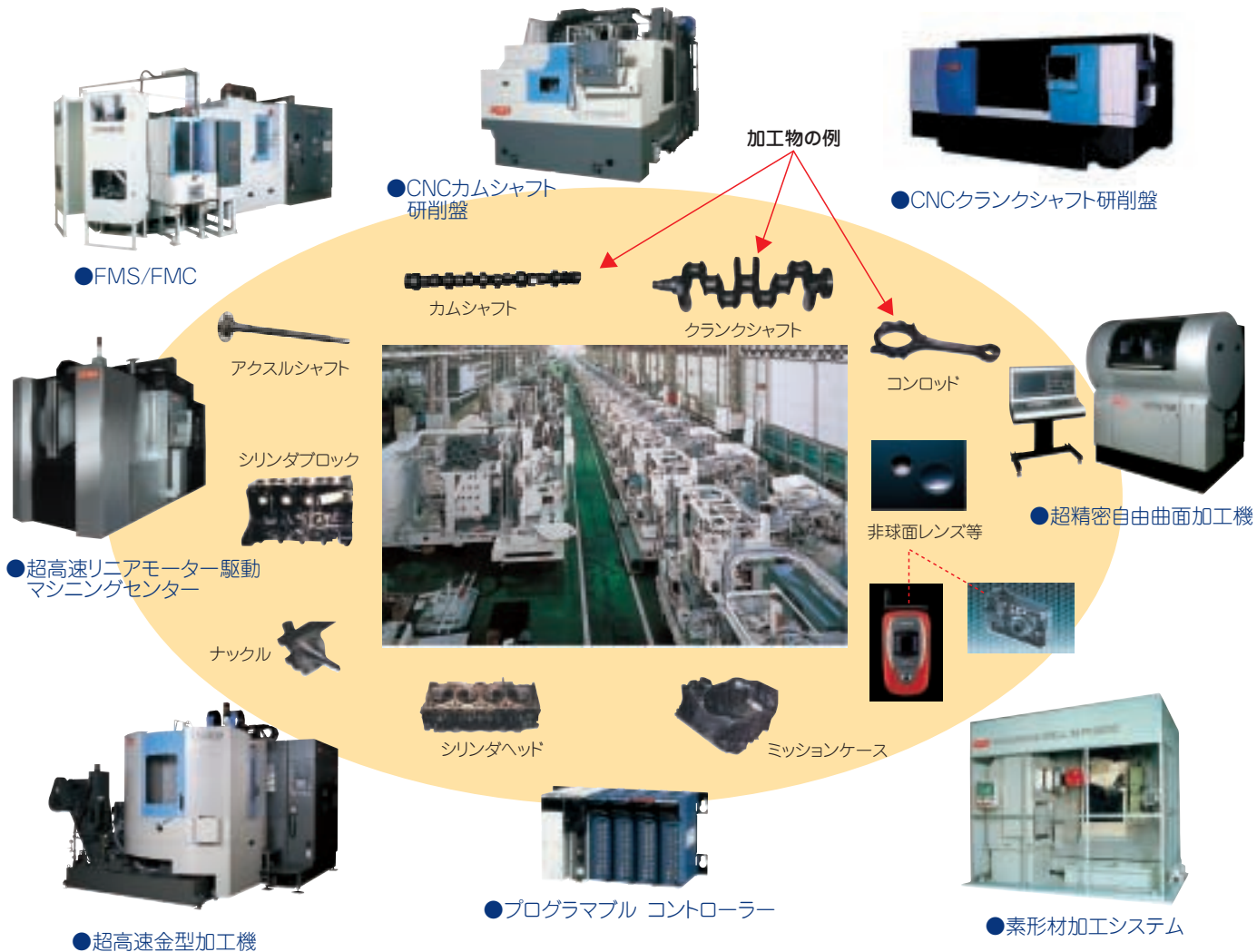


●プロペラシャフト

## ■主な製品紹介

### 工作機械・メカトロ製品

自動車のエンジンおよび足回りの主要部品や電子部品など、金属加工の高精度・超精密のものづくり改革にトータルソリューションのご提案を行い、お客様の安定した生産と品質を支えています。



## ■連結決算

### 連結貸借対照表

(平成16年3月31日現在)

(百万円未満切り捨て)

科目	金額	科目	金額
<b>(資産の部)</b>	百万円	<b>(負債の部)</b>	百万円
<b>流動資産</b>	<b>93,645</b>	<b>流動負債</b>	<b>59,026</b>
現金及び預金	12,022	支払手形及び買掛金	27,624
受取手形及び売掛金	50,718	短期借入金	6,998
有価証券	2,016	未払費用	13,931
たな卸資産	20,435	未払法人税等	1,690
繰延税金資産	4,421	品質保証引当金	698
その他	4,253	従業員預り金	612
貸倒引当金	△ 222	その他	7,470
<b>固定資産</b>	<b>152,694</b>	<b>固定負債</b>	<b>68,989</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>113,029</b>	社債	50,000
建物及び構築物	20,995	長期借入金	8,542
機械装置及び運搬具	44,677	繰延税金負債	1,125
工具器具備品	3,356	退職給付引当金	9,322
土地	34,424	<b>負債計</b>	<b>128,015</b>
建設仮勘定	9,576	(少数株主持分)	
<b>無形固定資産</b>	<b>8,081</b>	<b>少数株主持分</b>	<b>3,911</b>
連結調整勘定	7,822	<b>(資本の部)</b>	
その他	259	<b>資本金</b>	<b>24,805</b>
<b>投資その他の資産</b>	<b>31,582</b>	<b>資本剰余金</b>	<b>30,114</b>
投資有価証券	28,220	<b>利益剰余金</b>	<b>55,724</b>
長期貸付金	255	その他有価証券評価差額金	7,256
繰延税金資産	1,134	<b>為替換算調整勘定</b>	<b>△ 1,707</b>
その他	2,095	<b>自己株式</b>	<b>△ 1,781</b>
貸倒引当金	△ 123	<b>資本計</b>	<b>114,412</b>
<b>合計</b>	<b>246,340</b>	<b>合計</b>	<b>246,340</b>

- (注) 1. 有形固定資産の減価償却累計額 156,720百万円  
 2. 有形固定資産の圧縮記帳額 288百万円  
 3. 保証債務等 819百万円  
 4. 自己株式の数 3,349,900株

### 連結損益計算書

(平成15年4月1日から平成16年3月31日まで)

(百万円未満切り捨て)

科目	金額
	百万円
<b>売上高</b>	<b>216,264</b>
売上原価	182,482
<b>売上総利益</b>	<b>33,782</b>
販売費及び一般管理費	26,035
<b>営業利益</b>	<b>7,746</b>
<b>営業外収益</b>	<b>1,331</b>
受取利息及び配当金	385
その他の営業外収益	946
<b>営業外費用</b>	<b>2,189</b>
支払利息	820
その他の営業外費用	1,369
<b>経常利益</b>	<b>6,889</b>
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>6,889</b>
法人税、住民税及び事業税	2,570
法人税等調整額	△ 10
少数株主利益(減算△)	△ 41
<b>当期純利益</b>	<b>4,287</b>

(注) 1株当たりの当期純利益 31円40銭



## ■単独決算

### 貸借対照表

(平成16年3月31日現在)

科目	金額	科目	金額
	百万円		百万円
<b>(資産の部)</b>		<b>(負債の部)</b>	
<b>流動資産</b>	<b>72,400</b>	<b>流動負債</b>	<b>42,527</b>
現金預金	5,879	支払手形	1,587
受取手形	2,548	買掛金	22,378
売掛金	40,446	未払金	4,247
有価証券	2,001	未払費用	8,741
製品	455	未払法人税等	1,189
原材料	731	前受金	57
仕掛品	7,564	預り金	3,182
貯蔵品	1,125	品質保証引当金	559
前渡金	3,122	従業員預り金	584
繰延税金資産	3,176	<b>固定負債</b>	<b>65,100</b>
短期貸付金	3,018	社債	50,000
未収入金	1,920	長期借入金	8,000
その他の流動資産	460	退職給付引当金	7,100
貸倒引当金	△ 50	<b>負債計</b>	<b>107,627</b>
<b>固定資産</b>	<b>144,510</b>	<b>(資本の部)</b>	
<b>有形固定資産</b>	<b>79,745</b>	<b>資本金</b>	<b>24,805</b>
建物	12,439	<b>資本剰余金</b>	<b>30,114</b>
構築物	981	資本準備金	30,114
機械装置	29,526	<b>利益剰余金</b>	<b>49,578</b>
車両運搬具	132	利益準備金	6,201
工具器具備品	2,109	任意積立金	39,156
土地	31,953	特別償却準備金	25
建設仮勘定	2,603	圧縮記帳積立金	117
<b>無形固定資産</b>	<b>191</b>	圧縮特別勘定積立金	13
<b>投資その他の資産</b>	<b>64,572</b>	別途積立金	39,000
投資有価証券	26,977	当期末処分利益	4,220
子会社株式・出資金	34,725	<b>株式等評価差額金</b>	<b>6,554</b>
出資金	545	<b>自己株式</b>	<b>△1,770</b>
長期貸付金	185	<b>資本計</b>	<b>109,283</b>
繰延税金資産	970		
その他の投資	1,169		
貸倒引当金	△ 1		
<b>合計</b>	<b>216,911</b>	<b>合計</b>	<b>216,911</b>

- (注) 1. 有形固定資産の減価償却累計額 124,314百万円  
 2. 有形固定資産の圧縮記帳額 288百万円  
 3. 保証債務等 9,273百万円

### 損益計算書

(平成15年4月1日から平成16年3月31日まで)

(百万円未満切り捨て)

科目	金額
	百万円
<b>(経常損益の部)</b>	
<b>売上高</b>	<b>168,339</b>
売上原価	147,104
販売費及び一般管理費	16,917
<b>営業利益</b>	<b>4,317</b>
<b>営業外収益</b>	<b>2,068</b>
<b>営業外費用</b>	<b>1,996</b>
<b>経常利益</b>	<b>4,389</b>
<b>税引前当期純利益</b>	<b>4,389</b>
法人税、住民税及び事業税	1,650
法人税等調整額	△ 350
<b>当期純利益</b>	<b>3,089</b>
前期繰越利益	1,779
中間配当額	648
<b>当期末処分利益</b>	<b>4,220</b>

- (注) 1. 減価償却実施額 7,566百万円  
 2. 1株当たりの当期純利益 22円93銭

### 利益処分

(百万円未満切り捨て)

摘要	金額
	百万円
当期末処分利益	4,220
特別償却準備金取崩額	8
圧縮特別勘定積立金取崩額	13
圧縮記帳積立金取崩額	3
<b>合計</b>	<b>4,246</b>
これを下記のとおり処分いたします。	
<b>株主配当金</b>	<b>648</b>
1株につき5円	
取締役賞与金	104
監査役賞与金	12
圧縮記帳積立金	13
別途積立金	2,000
次期繰越利益	1,468

- (注) 平成15年11月26日に1株につき5円、総額648百万円の中間配当を実施いたしました。

## ■グローバル展開(主な拠点)

グローバル生産/販売体制の展開により、自動車メーカーを中心としたお客様の世界最適生産にお応えしています



豊田工機自動車部品(天津)有  
(中国)

(設立2003年7月)

04/8 パワーステアリングポンプ  
生産スタートの予定



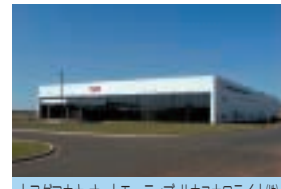
豊田工機(大連)有  
(中国)

(設立2003年4月)

工作機械の製造・販売により、  
中国市場の開拓と展開



トヨタマシンナリーUSA(株)  
(USA)



トヨタコウキ オートモーティブ サウスカロライナ(株)  
(USA)



トヨタコウキ オートモーティブ  
ノースアメリカ(株) (USA)



トヨタ ミツイ ヨーロッパ有  
(ドイツ)



トヨタマシンナリー&エンジニアリング  
ヨーロッパ(株) (フランス)



トヨタコウキオートモーティブ  
UK(株) (イギリス)



トヨタコウキオートモーティブ  
チェコリパブリック有(チェコ)



- ・豊興工業(株)
- ・(株)CNK
- ・豊ハイテック(株)
- ・(株)豊幸
- ・豊田バンモップス(株)
- ・フォーミックス(株) 他



- 現地法人
- ★ 当期に設立した現地法人
- 国内子会社



トヨタマシンワークス(タイランド)有  
(タイ)



トヨタコウキド ブラジル有  
(ブラジル)

## ■会社の概況

### 株式の状況 (平成16年3月31日現在)

#### 1. 株式の総数

発行する株式の総数 …………… 198,550,000株

発行済株式の総数 …………… 132,939,520株

#### 2. 株主数 …………… 11,742名

#### 3. 大株主 (上位10名)

株主名	持株数(千株)	議決権比率(%)
トヨタ自動車株式会社	31,402	24.5
株式会社豊田自動織機	9,201	7.2
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	8,555	6.7
株式会社デンソー	7,383	5.8
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	5,107	4.0
アイシン精機株式会社	3,611	2.8
日本生命保険相互会社	3,605	2.8
株式会社UFJ銀行	3,057	2.4
株式会社三井住友銀行	2,395	1.9
アサド	2,360	1.8

(注) 議決権比率については、商法第211条ノ2第5項の規定に基づく議決権総数により算出しております。

### 会社の概要 (平成16年3月31日現在)

- 設立 昭和16年5月
- 資本金 24,805百万円
- 従業員数 4,065名
- 本社 愛知県刈谷市朝日町1丁目1番地
- 営業所 東京支社、他国内7営業所
- 工場 本社、東刈谷、岡崎、花園、幸田、田戸岬

### 役員 (平成16年6月22日現在)

取締役会長	……………	大西 匡
取締役社長	……………	横山 元彦
取締役副社長	……………	安川 彰吉
取締役副社長	……………	久保 政徳
専務取締役	……………	阿部 忠之
専務取締役	……………	林 保明
常務取締役	……………	赤羽 仁史
常務取締役	……………	中村 一美
常務取締役	……………	鈴木 隆昭
常務取締役	……………	米田 孝夫
常務取締役	……………	西塚 勝幸
取締役	……………	安部 隆太郎
取締役	……………	中野 次郎
取締役	……………	平田 穂
取締役	……………	山本 正司
取締役	……………	柴田 拓男
取締役	……………	廣川 利夫
取締役	……………	御子柴 茂太
取締役	……………	貝嶋 博幸
取締役	……………	熊谷 忠信
取締役	……………	渋川 哲郎
常勤監査役	……………	渋木 健雄
常勤監査役	……………	杉山 拓央
監査役	……………	奥田 碩

## 『お客様と社会への限りない貢献を目指して』

- お客様第一
- 品質最重視
- 変革とクイックレスポンス

## 株式事務のお取り扱いについて

決算期	3月31日
定時株主総会	6月
配当金受領株主確定日	3月31日 なお、中間配当を実施する時の中間配当金受領株主確定日は、 9月30日であります。
株式の名義書換 名義書換代理人 同事務取扱所	UFJ信託銀行株式会社 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 (03) 5683-5111 (代表)
同 取 次 所	UFJ信託銀行株式会社全国各支店 野村證券株式会社本店および全国各支店
公 告 掲 載 新 聞	中日新聞 (注) 決算公告につきましては、当社ホームページ上に、貸借対照表および損益計算書を掲載しております。
上 場 証 券 取 引 所	東京および名古屋の各証券取引所 (注) 大阪証券取引所につきましては、平成15年12月に上場を廃止いたしました。
本 社 所 在 地	〒448-8652 愛知県刈谷市朝日町1丁目1番地 電話 (0566) 25-5111
インターネット・ホームページアドレス	<a href="http://www.toyoda-kouki.co.jp/">http://www.toyoda-kouki.co.jp/</a>

TOYODA MACHINE WORKS, LTD.