平成19年3月期 決算短信

平成19年5月9日

株式会社ジェイテクト 上 場 会 社 名

上場取引所 東証一部·大証一部·名証一部

۴ 番 号 コ 6 4 7 3 URL http://www.jtekt.co.jp/

代 表 者

役職名 取締役社長 氏名 吉田 紘司

合 せ 先 責 任 者 役職名 執行役員経理部長 氏名 酒井 祥夫 TEL (052) 527 - 1909 配 当 支 払 開 始 予 定 日 平成19年6月29日

定時株主総会開催予定日 平成19年6月28日

有価証券報告書提出予定日 平成19年6月28日

(百万円未満切捨て)

1. 19年3月期の連結業績 (平成18年4月1日 ~ 平成19年3月31日)

(注) 18年3月期の業績は、光洋精工株式会社の平成17年4月から12月までの9ヶ月間の業績と、株式会社ジェイテクトの平成18年1月から3月までの3ヶ月間の業績を 合算したものであります。

(1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

| | 売 上 | 高 | 徊 | 業利 | 益 | 経 | 常利 | 益 | ៕ | 期純利 | 益 |
|------------|-----------|------|---|--------|------|---|--------|------|---|--------|------|
| | 百万円 | 9 % | | 百万円 | % | | 百万円 | % | | 百万円 | % |
| 19 年 3 月 期 | 1,025,297 | 41.5 | | 64,630 | 44.8 | | 66,968 | 43.1 | | 44,900 | 64.6 |
| 18 年 3 月 期 | 724,349 | 27.0 | | 44,624 | 46.9 | | 46,804 | 47.3 | | 27,285 | 65.9 |

| | 1 株 当 た り 当 期 純 利 益 | 潜 在 株 式 調 整 後 1 株 当 た り 当 期 純 利 益 | 自 己 資 本 当期純利益率 | 総 資 産 経 常 利 益 率 | 売 上 高 営業利益率 |
|------------|------------------------|---|-------------------|--------------------|----------------|
| | 円 銭 | 円 銭 | % | % | % |
| 19 年 3 月 期 | 140.51 | 137.30 | 13.9 | 7.5 | 6.3 |
| 18 年 3 月 期 | 109.64 | 105.50 | 12.3 | 6.9 | 6.2 |

(参考) 持分法投資損益

19年3月期

976百万円

18年3月期

821百万円

(2) 連結財政状態

| | 総 | 資 | 産 | 純 | 資 | 産 | 自己資本比率 | | 1株当たり純資産 | <u> </u> |
|------------|---|---------|-----|---|--------|-----|--------|---|----------|----------|
| | | | 百万円 | | | 百万円 | | % | 円 | 銭 |
| 19 年 3 月 期 | | 945,308 | | | 361,84 | 6 | 36.6 | | 1,131.11 | |
| 18 年 3 月 期 | | 849,233 | | | 299,66 | 4 | 35.3 | | 937.03 | |

(参考) 自己資本

19年3月期

346,414百万円

18年3月期

- 百万円

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

| | 営業活動による | 投資活動による | 財務活動による | 現金及び現金同等物 |
|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | キャッシュ・フロー | キャッシュ・フロー | キャッシュ・フロー | 期末残高 |
| | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 百万円 |
| 19 年 3 月 期 | 97,029 | 57,449 | 19,013 | 72,145 |
| 18 年 3 月 期 | 51,895 | 37,731 | 9,491 | 49,548 |

2. 配当の状況

| | 1 株 | 当たり配 | 当 金 | 配当金総額 | 配当性向 | 純資産配当率 |
|-----------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| (基準日) | 中間期末 | 期末 | 年 間 | (年間) | (連 結) | (連 結) |
| | 円 銭 | 円 銭 | 円 銭 | 百万円 | % | % |
| 18 年 3 月 期 | 6.00 | 9.00 | 15.00 | 4,186 | 13.7 | 1.9 |
| 19 年 3 月 期 | 9.00 | 10.00 | 19.00 | 6,075 | 13.5 | 1.8 |
| 20 年 3 月 期 (予想) | 10.00 | 11.00 | 21.00 | | 16.8 | |

3. 20年3月期の連結業績予想 (平成 19年 4月 1日 ~ 平成 20年 3月 31日)

| $\sim + - 1$ | \ Z #D #D | 中間期は対前年中間期増減率) |
|--------------------------|------------------------|----------------|
| / W/ TE TE IT | - HI | 山哈明丁莎可先山哈明座像溪 |
| | | |

| | | | | | | | | | | | | | <u> ~~~~;</u> | | | | | 1 1 1 -3 74 | | |
|---|---|---|------|--------|-----|---|-------|----|-----|---|-------|----|---------------|---|------|----|------|--------------|------|---|
| | | | 売 | 上 | 高 | 営 | 業 | 利 | 郎 | 経 | 常 | 利 | 益 | 当 | 期 糹 | 屯 | 利 益 | 1 株 🗎 当期約 | | |
| | | | | 百万円 | % | | 百万 | 円 | % | | 百万 | 円 | % | | 百万 | i円 | % | F | 7 | 銭 |
| 中 | 間 | 期 | 52 | 20,000 | 3.1 | | 33,00 | 00 | 3.9 | | 33,00 | 00 | 2.5 | | 20,0 | 00 | 1.9 | 6 | 2.52 | |
| 通 | | 期 | 1,06 | 0,000 | 3.4 | | 67,00 | 00 | 3.7 | | 67,00 | 00 | 0.0 | | 40,0 | 00 | 10.9 | 12 | 5.04 | |

4. その他

- (1) 期中における重要な子会社の異動 (連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) 無
- (2) 連結財務諸表作成に係る会計処理の原則·手続、表示方法等の変更 (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更に記載されるもの)

会計基準等の改正を伴う変更 有 以外の変更 無

(注) 詳細は、17ページ「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更」をご覧下さい。

(3) 発行済株式数 (普通株式)

期末発行済株式数 (自己株式を含む) 19年3月期 320,136,961株 18年3月期 319,394,724株 期末自己株式数 19年3月期 232,195株 18年3月期 217,281株

(注) 1株当たり当期純利益(連結)の算定の基礎となる株式数については、24ページ「1株当たり情報」をご覧下さい。

(参考) 個別業績の概要

- 1. 19年3月期の個別業績 (平成18年4月1日 ~ 平成19年3月31日)
- (注) 18年3月期の業績は、光洋精工株式会社の平成17年4月から12月までの9ヶ月間の業績と、株式会社ジェイテクトの平成18年1月から3月までの3ヶ月間の業績を合算したものであります。

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

| | 売 上 | 高 | 営 業 利 | 益 | 経 常 利 | 益 | 当 期 純 | 利 益 |
|------------|---------|------|--------|------|--------|------|--------|------|
| | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % |
| 19 年 3 月 期 | 634,895 | 48.6 | 33,082 | 29.2 | 38,255 | 36.3 | 17,513 | 5.9 |
| 18 年 3 月 期 | 427,254 | 26.5 | 25,615 | 28.2 | 28,068 | 28.9 | 18,601 | 58.6 |

| | 1 株 当 た り 当 期 純 利 益 | 潜在株式調整後 1 株 当 た り 当 期 純 利 益 |
|------------|------------------------|-----------------------------------|
| | 円 銭 | 円 銭 |
| 19 年 3 月 期 | 54.80 | 53.55 |
| 18 年 3 月 期 | 75.87 | 73.01 |

(2) 個別財政状態

| () | 総 資 産 | 純 資 産 | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 | | |
|------------|---------|---------|--------|----------|--|--|
| | 百万円 | 百万円 | % | 円 銭 | | |
| 19 年 3 月 期 | 683,771 | 290,903 | 42.5 | 909.31 | | |
| 18 年 3 月 期 | 646,792 | 279,058 | 43.1 | 873.86 | | |

(参考) 自己資本

19年3月期

290,903百万円

18年3月期

- 百万円

2.20年3月期の個別業績予想 (平成19年4月1日 ~ 平成20年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、中間期は対前年中間期増減率)

| | | | 売 | 上 | 高 | 営 | 業 | 利 | 益 | 経 | 常 | 利 | 益 | 当 期 | 純 | 利: | 益 | 1 株 当 た 当期純利 | |
|---|---|---|-----|-------|-----|---|-------|---|-----|---|-------|---|-----|-----|------|----|------|-----------------|---|
| | | | 百 | 万円 | % | | 百万円 | 9 | % | | 百万円 | 9 | % | 百 | 万円 | | % | 円 | 銭 |
| 中 | 間 | 期 | 310 | 0,000 | 1.4 | | 14,50 | 0 | 0.8 | | 17,50 | 0 | 0.3 | 10 | ,500 | | 9.1 | 32.82 | : |
| 通 | | 期 | 650 | 0,000 | 2.4 | | 33,50 | 0 | 1.3 | • | 37,00 | 0 | 3.3 | 22 | ,000 | 2 | 25.6 | 68.77 | • |

連結および個別業績予想は、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

1.経営成績

(1) 経営成績に関する分析

1. 当期の概況

当期におけるわが国経済は、素材価格上昇などの影響がありましたものの、民間設備投資の増加や雇用環境の広がりなどを背景に、緩やかながらも好景気を維持してまいりました。

また、海外におきましても、アジア経済は中国を中心として高い成長率を維持し、米国経済も個人消費がやや伸び悩みましたが、底堅く推移しました。また、欧州経済は堅調に景気回復の道を辿りました。

このような経営環境の中で、当社グループといたしましては、より効率的な生産体制を構築するとともに、 品質管理体制および販売体制のさらなる強化を図ってまいりました。

その結果、当期の連結売上高につきましては、1兆252億97百万円と前期に比べ3,009億47百万円、率にして41.5%の増収となりました。

事業別に見ますと、

機械器具部品事業におきましては、前期に比べ2,173億53百万円、率にして35.7%増収の8,256億36 百万円となりました。自動車業界向けをはじめとして、国内は順調に推移し、海外におきましても北米および アジアを中心として増収となりました。

工作機械等事業におきましては、合併による効果に加え、国内外において工業用熱処理炉や電子製品等の販売が好調に推移したことなどにより、1,996億60百万円となりました。

利益につきましては、原材料等の価格上昇などの影響がありましたが、売上高が増加したことの効果などにより、連結経常利益が669億68百万円と前期に比べ201億63百万円、率にして43.1%の増益、連結当期純利益も、前期比176億14百万円、率にして64.6%増益の449億円となりました。

<u>2.次期の見通し</u>

今後の見通しといたしましては、国内経済はもとよりBRICs諸国などで旺盛な個人消費を背景に需要の伸びが期待されますが、その一方で、米国経済の動向をはじめ、原材料価格が内外経済に与える影響や、為替変動に伴う輸出環境の悪化など先行き不透明な要因も数多くあり、当社グループをとりまく環境は、なお予断を許さない状況が続くものと予想されます。

当社グループといたしましては、このような状況に対処するため、より一層強固な品質管理体制の確立、広く市場ニーズを先取りする新製品の開発をすすめてまいりますとともに、経営資源の有効活用による収益体質の強化を目指し、皆様のご期待に応えるべく努力してまいる所存であります。

(2) 財政状態に関する分析

連結キャッシュ・フローにつきましては、営業活動によるキャッシュ・フローは970億29百万円の資金の増加であり、前期に比べ451億33百万円の増加となりました。投資活動によるキャッシュ・フローは固定資産の取得などにより574億49百万円の資金の減少であり、前期に比べ197億17百万円の減少となりました。財務活動によるキャッシュ・フローは190億13百万円の資金の減少であり、前期に比べ95億22百万円の減少となりました。これらに換算差額と新規連結に伴う増加額を加算しました結果、当期末における現金及び現金同等物は721億45百万円となり、前期末に比べ225億97百万円の増加となりました。

なお、連結ベースのキャッシュ・フロー指標のトレンドは下記の通りであります。

| | 平成17年3月期 | 平成18年3月期 | 平成19年3月期 |
|----------------------|----------|----------|----------|
| 自己資本比率(%) | 28.3 | 35.3 | 36.6 |
| 時価ベースの自己資本比率(%) | 61.1 | 88.3 | 69.7 |
| キャッシュ・フロー対有利子負債比率(年) | 3.2 | 3.8 | 2.0 |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ | 14.8 | 22.5 | 25.7 |

(注) 自己資本比率 : 自己資本 / 総資産

時価ベースの自己資本比率 : 株式時価総額/総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率 : 有利子負債 / 営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ : 営業キャッシュ・フロー / 利息の支払額

・各指標は、いずれも連結ベースの財務数値により計算しております。

·株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式数(自己株式控除後)により算出しております。

(3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

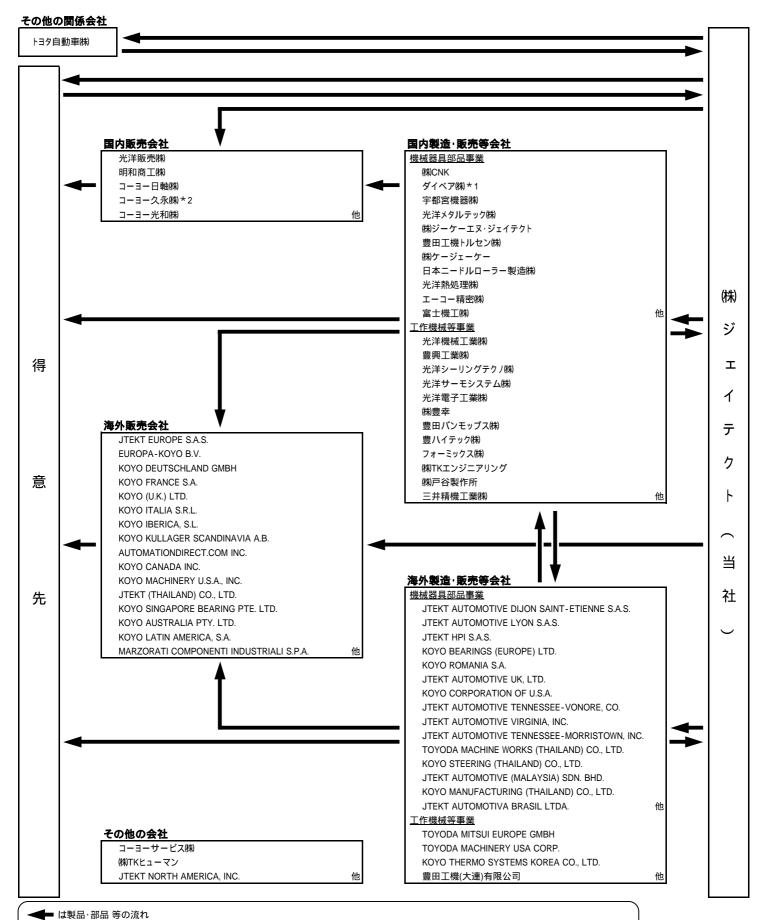
当社は、安定的な配当の継続を基本に、業績および配当性向等を総合的に勘案の上、配当額を決定しております。内部留保資金につきましては、今後の事業展開に資することにより、株主の皆様のご期待にお応えしてまいりたいと考えております。

配当金につきましては、この方針のもとに、当期末配当金は1株につき10円を予定しております。その結果、年間配当金は1株につき19円(中間配当金は1株につき9円)と、前期に比べ4円の増配となります。

次期配当金につきましては、中間配当金は1株につき10円、期末配当金は1株につき11円を予定しております。

2.企業集団の状況

当社グループは、当社、子会社130社および関連会社21社で構成され、機械器具部品および工作機械等の製造販売を主な 事業としており、各子会社および各関連会社等の各々の事業に係る位置づけは次の通りであります。



印は持分法適用会社

印は連結子会社、 印は持分法適用会社 *1 ダイベア(株は、(株)大阪証券取引所市場第2部に上場しております。

^{*2} 平成19年4月1日付にて、㈱久永洋行と東京光洋ベアリング㈱が合併したことにより、コーヨー久永㈱が発足しております。

3.経営方針

(1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、

新たな価値を創造し、広く社会に「喜びと感動」を提供する

グローバルで革新的な経営により、社会との調和ある成長を目指す

人間尊重を基本に、明る〈活力ある企業風土をつ〈る

安全で豊かなくらしの実現に取り組む

以上を経営の基本姿勢として、ステアリング、駆動系部品、ベアリング、工作機械・その他の事業における 多彩な商品群の開発・製造・販売を通じて、世界に認知され、社会の信頼に応え、期待され尊敬されるグロー バル優良企業としての地位を確保するとともに、人々の幸福と豊かな社会づくりへの貢献を目指してまいり ます。

(2) 中長期的な会社の経営戦略と対処すべき課題

当社グループは総合力を高め、環境変化への柔軟な対応、顧客ニーズを先取りした商品開発および強い現場力で、事業の成長性と安定した収益性の確保を図るため重点的な経営資源配分を行うとともに、品質の確かな商品や行き届いたサービスを通じて「お客様に高い満足をご提供できる」企業を目指して経営を進めてまいります。

ステアリング事業につきましては、

世界のステアリング業界で、お客様の期待に応える品質で、リーディングポジションを確立し、グローバルNo.1のシステムサプライヤーとして、

お客様の期待を上回る品質の提供

収益基盤の強化

ダントツ商品の開発

グローバルマネジメント体制の定着

駆動系部品事業につきましては、

品質No.1のモノづくりで、世界中のお客様に安心と感動を提供するドライブラインシステムサプライヤーとして、

世界中のお客様に信頼されるエクセレント品質の確保

収益基盤の強化

魅力ある商品開発

グローバル最適生産体制の構築

ベアリング事業につきましては、

自動車用ベアリングでは世界No.1を目指し、産業機械用ベアリング3分野(鉄鋼、風力発電、工作機械)においては、選択と集中によりターゲットを絞り込み、それぞれの分野で世界トップレベルの地位を目指すために、

品質革新による質の向上

収益基盤の強化

先行開発の推進

最適生産・最適調達の展開強化

工作機械・その他の事業につきましては、

品質と技術で"モノづくり改革"に寄与し、お客様に最新技術と最高品質の生産システムを提供し続け、No.1技術を備えたシステムサプライヤーを目指すために、

シェア拡大と安定した受注量の確保

ダントツ品質の確保

稼動変動に耐えられる収益基盤の維持・強化

商品力の強化

短納期と低コストに対応したモノづくり改革

グローバル展開によるサービス体制強化

を進めてまいります。

このように、当社グループはあらゆる事業領域に対応するため、全ての技術を結集し、当社グループの優位性を活かした事業運営を図ってまいります。

また、全ての部門において安全と品質を第一方針として掲げ、より一層の取り組みを進めてまいります。

4.連結財務諸表

(1) 連結貸借対照表

| | | | (単位 日万円) |
|-------------------|---------------------------|---|-----------|
| 科目 | 前期 (平成18年3月31日現在) | 当 期 (平成19年3月31日現在) | 増減 |
| | (1750.10 107.10 1170.117) | (11201010110111111111111111111111111111 | |
| (資産の部) | | | |
| <u>流</u> 動 資 産 | 424,225 | 484,338 | 60,112 |
| 現 金 及 び 預 金 | 50,203 | 73,174 | 22,970 |
| 受 取 手 形 及 び 売 掛 金 | 221,627 | 240,278 | 18,651 |
| 有 価 証 券 | 5 2 | 2 4 | 2 7 |
| 棚 卸 資 産 | 1 1 5 , 5 0 3 | 123,751 | 8 , 2 4 8 |
| 繰 延 税 金 資 産 | 14,656 | 21,171 | 6 , 5 1 4 |
| そ の 他 | 23,719 | 27,584 | 3,865 |
| 貸 倒 引 当 金 | 1 , 5 3 7 | 1,647 | 1 1 0 |
| 固定資産 | 425,007 | 460,969 | 35,962 |
| 有 形 固 定 資 産 | 309,131 | 336,920 | 27,789 |
| 建 物 及 び 構 築 物 | 73,151 | 80,982 | 7,830 |
| 機 械 装 置 及 び 運 搬 具 | 153,747 | 172,359 | 18,612 |
| 工具器具備品 | 10,458 | 10,836 | 3 7 8 |
| 土 地 | 51,456 | 52,789 | 1,333 |
| 建 設 仮 勘 定 | 20,316 | 19,951 | 3 6 5 |
| 無形固定資産 | 3,846 | 4,403 | 5 5 7 |
| o h h | - | 5 5 0 | 5 5 0 |
| 連結調整勘定 | 9 2 9 | - | 9 2 9 |
| そ の 他 | 2,917 | 3,853 | 9 3 6 |
| 投資その他の資産 | 112,029 | 119,645 | 7,615 |
| 投 資 有 価 証 券 | 84,568 | 81,561 | 3,007 |
| 出資金 | 12,245 | 15,728 | 3,483 |
| 長期貸付金 | 4 5 5 | 6 3 6 | 1 8 0 |
| 前 払 年 金 費 用 | - | 10,069 | 10,069 |
| 繰 延 税 金 資 産 | 10,863 | 11,066 | 202 |
| そ の 他 | 6,780 | 5,211 | 1,568 |
| 貸倒引当金 | 4 1 8 | 4 0 5 | 1 2 |
| 投資損失引当金 | 2,466 | 4,222 | 1 , 7 5 6 |
| 資 産 合 計 | 849,233 | 945,308 | 96,075 |

| (注) | 前 期 | 当期 |
|-------------------|-------------|-------------|
| 1. 受取手形割引高 | 681 百万円 | 1,036 百万円 |
| 2. 受取手形裏書譲渡高 | 50 百万円 | 50 百万円 |
| 3. 有形固定資産の減価償却累計額 | 575,398 百万円 | 614,734 百万円 |
| 4. 保証債務 | 5,130 百万円 | 2,796 百万円 |
| 5. 自己株式の数 | 217,281 株 | 232,195 株 |

| | | 11- | (単位 白力円) |
|---------------------------------|----------------------|-----------------------|----------|
| 科目 | 前期 (平成18年3月31日現在) | 当 期 (平成19年3月31日現在) | 増 減 |
| | (十)以10年3月31日現在) | (十八八十3年3月31日現在) | |
| (負債の部) | | | |
| <u>流</u> 動 負 債 | 346,201 | 411,811 | 65,610 |
| 支払手形及び買掛金 | 180,733 | 213,851 | 33,118 |
| 短期借入金 | 65,344 | 67,832 | 2,487 |
| 一年以内返済長期借入金 | 11,387 | 15,894 | 4,506 |
| 一 年 以 内 償 還 社 債 | - | 10,000 | 10,000 |
| 一年以内償還転換社債 | - | 7 8 8 | 7 8 8 |
| 未 払 金 | 30,262 | 32,800 | 2,538 |
| 未 払 費 用 | 3 4 , 4 1 6 | 36,391 | 1,974 |
| 未 払 法 人 税 等 | 15,095 | 15,636 | 5 4 1 |
| 役 員 賞 与 引 当 金 | - | 6 7 9 | 6 7 9 |
| 品質保証引当金 | 2,589 | 5,559 | 2,969 |
| そ の 他 | 6,371 | 12,377 | 6,005 |
| <u>固定負債</u> | 190,042 | 171,650 | 18,391 |
| 社 | 40,000 | 30,000 | 10,000 |
| 転 換 社 債 | 1,037 | - | 1,037 |
| 新株子約権付社債 | 8,987 | 8,401 | 5 8 6 |
| 長期借入金 | 71,397 | 59,863 | 11,534 |
| 繰 延 税 金 負 債 | 3 , 7 4 1 | 2,527 | 1,214 |
| 退 職 給 付 引 当 金 | 61,452 | 67,545 | 6,092 |
| 役 員 退 職 慰 労 引 当 金 | 1,699 | 2,280 | 5 8 0 |
| そ の 他 | 1 , 7 2 6 | 1,033 | 6 9 3 |
| 負 債 合 計 | 5 3 6 , 2 4 4 | 583,462 | 47,218 |
| (純 資 産 の 部) | | | / |
| 株 主 資 本 | / | 316,712 | / |
| 資 本 金 | / | 36,295 | |
| 資 本 剰 余 金 | | 98,943 | |
| 利 益 剰 余 金 | / | 181,803 | / |
| 自 己 株 式 | / | 3 3 0 | |
| 評価 ・換算差額等 | | 29,701 | |
| その他有価証券評価差額金 | / | 26,600 | / |
| 為替換算調整勘定 | / | 3,100 | / |
| | / | 15,432 | / |
| <u>少 数 称 工 孙 力</u> 純 資 産 合 計 | / | 361,846 | |
| | 1/ | 945,308 | / |
| 見頃及り就員座言訂 | V | 343,508 | / |

| | | | (구뜨 디/기기) |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------|
| 科 目 | 前 期 (平成18年3月31日現在) | 当 期 (平成19年3月31日現在) | 増 減 |
| (少数株主持分) 少 数 株 主 持 分 | 13,324 | | |
| (資本の部) 資本金 | 35,877 | | |
| 資本 剰余 金 利益 剰余 金 | 98,518 | | |
| その他有価証券評価差額金 為 替 換 算 調 整 勘 定 | 27,681 | | |
| 自 己 株 式 | 280 | | |
| 資本合計負債、少数株主持分及び資本合計 | 299,664 849,233 | | |

(2) 連結損益計算書

| | 前 期 | 当 期 | (单位 日万円) |
|---------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------|
| 科目 | 平成17年 4月 1日から 平成18年 3月31日まで | 平成18年 4月 1日から 平成19年 3月31日まで | 増減 |
| | (11,2,10+0)101126-5) | (1 10 + 0/30112 C) | |
| 売 上 高 | 724,349 | 1,025,297 | 300,947 |
| 売 上 原 価 | 591,783 | 8 4 4 , 4 4 3 | 252,660 |
| 売 上 総 利 益 | 132,566 | 180,853 | 48,287 |
| 販売費及び一般管理費 | 87,941 | 116,223 | 28,281 |
| <u>営業利益</u> | 44,624 | 64,630 | 20,005 |
| 営業外 収益 | 6,693 | 8,538 | 1,845 |
| 受 取 利 息 配 当 金 | 1,133 | 2,341 | 1,208 |
| 持分法による投資利益 | 8 2 1 | 9 7 6 | 1 5 5 |
| 雑 収 入 | 4 , 7 3 8 | 5,220 | 4 8 1 |
| 営業 外費 用 | 4,513 | 6,200 | 1,687 |
| 支 払 利 息 | 2,484 | 3,808 | 1,324 |
| 雑 損 失 | 2,028 | 2,391 | 3 6 3 |
| 経常 利益 | 46,804 | 66,968 | 20,163 |
| 特別 利益 | 6,157 | 6,552 | 3 9 4 |
| 固定資産売却益 | 3 0 7 | 3 , 1 4 8 | 2 , 8 4 1 |
| 有 価 証 券 売 却 益 | 5 , 6 9 2 | 3 , 2 2 1 | 2 , 4 7 1 |
| そ の 他 | 1 5 6 | 1 8 2 | 2 5 |
| 特別 損失 | 8,157 | 10,435 | 2,278 |
| 固定資産除却損 | 1 , 7 3 5 | 1 , 2 3 4 | 5 0 1 |
| 減 損 損 失 | 1,343 | 1 , 1 5 0 | 1 9 3 |
| 有 価 証 券 等 評 価 損 | 2 1 | 2 8 | 7 |
| 貸 倒 引 当 金 繰 入 額 | 6 3 9 | 6 2 3 | 1 6 |
| 投 資 損 失 引 当 金 繰 入 額 | 3 0 | 1 , 7 6 8 | 1 , 7 3 8 |
| 品 質 保 証 引 当 金 繰 入 額 | 1 , 2 6 4 | 3 , 1 2 0 | 1 , 8 5 5 |
| そ の 他 | 3 , 1 2 2 | 2,510 | 6 1 2 |
| 税金等調整前当期純利益 | 44,804 | 63,084 | 18,280 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 20,557 | 23,649 | 3 , 0 9 2 |
| 法人税等調整額 | 3 , 4 6 2 | 7,525 | 4,063 |
| 少数株主利益 | 4 2 3 | 2,061 | 1,637 |
| <u>当期 純 利 益</u> | 27,285 | 44,900 | 17,614 |

(3) 連結剰余金計算書

| 刑期(| 十八八十4 | † /フ・ロ /。 | <u> </u> | 18年3月31 | <u>п & С)</u> | | | (単位 百万円) |
|-----------------------------|---------------------------|----------------------|----------------|---------------------------------------|-------------------------|------------------|---------------|---|
| | | 科 | | | 目 | | | 前期 |
| (資本 | 文剰 余 🕄 | 金の部 | ß) | | | | | |
| <u>資</u> | 本 | 剰 | 余 | 金 期 | 首 | 残 | 高 | 68,235 |
| 資 | 本 | 剰 | 余 | 金 | 増 | 加 | 高 | 30,282 |
| 合 | 併 | に | ょ | వ | 増 | 加 | 額 | 27,863 |
| 転 | 換 社 | 債(| の転 | 換に | よる | 増 加 | 額 | 2,413 |
| 自 | 己 | 株 | 式 | 処 | 分 | 差 | 益 | 4 |
| <u>資</u> | 本 | 剰 | 余 | 金 期 | 末 | 残 | 高 | 98,518 |
| (제 > | | | | | | | | |
| | 益剰 余 🕄 | 金の部 | 因) | | | | | |
| 利 | 益剰余 â 益 | 金の部 剰 | ß) 余 | 金期 | 首 | 残 | 高 | 45,929 |
| | | | - | <u>金 期</u> | 首 増 | <u>残</u> 加 | 高高 | <u>45,929</u> <u>101,039</u> |
| <u>利</u> | 益 | 剰 | 余 | | | | _ | |
| <u>利</u> 利 | 益 | 剰 | 余 | 金 | 増 | | 高 | 101,039 |
| 利 利 当 | 益益 | 剰 期 | 余 余 | 金 純 | 增 利 | 加 | 高 益 | 101,039 27,285 |
| 利 利 当 合 | 益 益 併 | 剰 期 | 余 | 金 純 | 増 利 増 | 加 | 高益額 | 101,039 27,285 73,645 |
| 利 利 当 合 連 | 益 | 剰ります。 | 余 よ 増 | 金 純 る 加に | 増 利 増 伴 う | 加 加 加 加 加 | 高益額額 | 101,039 27,285 73,645 108 |
| 利 利 当 合 連 利 | 益 | 剰割に会剰 | 余 よ 増 | 金 純 る 加 に 金 | 増 利 増 伴 う | 加 加 加 加 加 | 高益額額高 | 101,039 27,285 73,645 108 2,724 |
| 利 利 当 合 連 利 配 | 益 | 剰割に会剰 | 余 | 金 純 る 加 に 金 | 増 利 増 伴 う 減 | 加 加 増 ル | 高益額額高金 | 101,039 27,285 73,645 108 2,724 2,389 |

(4) 連結株主資本等変動計算書

_ 当期 (平成18年4月1日から平成19年3月31日まで)

(単位 百万円)

| | | | | | | 株主資本 | | | | | (平位 日/3/3) |
|--------|------|-------|---------|------------|----------|------|--------|-----------------------|-----------|-------|------------|
| | | | <u></u> | | | 資 | 本 金 | 資 本 剰 余 金 | 利 益 剰 余 金 | 自己株式 | 株 主 資 本合 計 |
| 前 | 期 | 末 | 列 | È | 高 | | 35,877 | 98,518 | 144,244 | 2 8 0 | 278,359 |
| 当 | 期 | 変 | 重 | b | 額 | | | | | | |
| 転 | 換 | 社 債 | Ø | 転 | 換 | | 1 2 4 | 1 2 4 | | | 2 4 8 |
| 新 | 株予: | 約権付 | 社 債 | の転 | 換 | | 293 | 292 | | | 5 8 6 |
| 剰 | 余 | 金 | Ø | 配 | 当 | | | | 5 , 7 4 8 | | 5 , 7 4 8 |
| 利 | 益 処 | 分によ | る役 | 員賞 | 与 | | | | 5 2 2 | | 5 2 2 |
| 当 | 期 | 純 | 7 | āJ | 益 | | | | 44,900 | | 44,900 |
| 自 | 己 | 株 式 | Ø | 取 | 得 | | | | | 5 6 | 5 6 |
| 自 | 占 | 株 式 | Ø | 処 | 分 | | | 8 | | 6 | 1 5 |
| 連 | 結子会 | 社の増加 | 加によ | る減少 | 〉額 | | | | 1,070 | | 1,070 |
| 株 当 | 主資期。 | 本 以 : | 外の領(| 項 目 純 額 | の !) | | | | | | |
| 当 | 期 | 变 動 | 額 | 合 | 計 | | 4 1 7 | 4 2 5 | 37,559 | 4 9 | 38,352 |
| 当 | 期 | 末 | 列 | È | 高 | | 36,295 | 98,943 | 181,803 | 3 3 0 | 316,712 |

| | | | | | 評 | 価·換算差額 | //> *b +b ->- | (半位 日月月) | |
|--------|-------------------------|--------------|---------------------|----|------------------|----------------|----------------|-------------|-----------|
| | | <u> </u> | | | その他有価証 券評価差額金 | 為 替 換 算調 整 勘 定 | 評価・換算 差額等合計 | 少数株主 持 分 | 純 資 産合 計 |
| 前 | 期 | 末 | 残 | 高 | 27,681 | 6,376 | 21,304 | 13,324 | 312,989 |
| 当 | 期 | 変 | 動 | 額 | | | | | |
| 転 | 換 | 注 債 | の転 | 換 | | | | | 2 4 8 |
| 新 | 株予約 | 権付 | 社 債 の 転 | 換 | | | | | 5 8 6 |
| 剰 | 余 | 金 | の 配 | 当 | | | | | 5 , 7 4 8 |
| 利 | 益 処 分 | によ | る 役 員 賞 | 与 | | | | | 5 2 2 |
| 当 | 期 | 純 | 利 | 益 | | | | | 44,900 |
| 自 | 己林 | 朱 式 | の取 | 得 | | | | | 5 6 |
| 自 | 己村 | 朱 式 | の処 | 分 | | | | | 1 5 |
| 連 | 結 子 会 社 | の増加 | による減り | り額 | | | | | 1,070 |
| 株 当 | 主 資 ² 期 変 | 本 以 外 動 額 | 、 の 項 目 (純 額 | | 1,080 | 9,476 | 8,396 | 2,107 | 10,503 |
| 当 | 期 変 | 動 | 額 合 | 計 | 1,080 | 9,476 | 8,396 | 2,107 | 48,856 |
| 当 | 期 | 末 | 残 | 高 | 26,600 | 3,100 | 29,701 | 15,432 | 361,846 |

(5) 連結キャッシュ・フロー計算書

| | | | (単位 白万円) |
|----------------------|-----------------|---------------|-----------|
| | 前 期 | 当 期 | |
| 科 目 | (平成17年 4月 1日から) | 平成18年 4月 1日から | 増減 |
| | 平成18年 3月31日まで | 平成19年 3月31日まで | |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | | | |
| 税金等調整前当期純利益 | 44,804 | 63,084 | 18,280 |
| | | · · | |
| 減価償却費 | 28,903 | 44,093 | 15,190 |
| 有価証券売却益 | 5,698 | 3,220 | 2,477 |
| 退職給付引当金の増加額 | 2 8 5 | 5,553 | 5,267 |
| 持分法による投資利益 | 8 2 1 | 9 7 6 | 155 |
| 売上債権の増加額 | 6 5 8 | 11,220 | 10,561 |
| 棚卸資産の増加額 | 5,362 | 2,151 | 3,211 |
| 仕入債務の増加額 | 8,297 | 24,565 | 16,268 |
| 受取利息配当金 | 1,133 | 2,341 | 1,208 |
| 支払利息 | 2,484 | 3,808 | 1 , 3 2 4 |
| 役員賞与の支払額 | 3 6 4 | 5 9 0 | 2 2 5 |
| その他 | 2,498 | 1,633 | 4,131 |
| 小計 | 68,237 | 122,238 | 54,000 |
| 利息及び配当金の受取額 | 1,131 | 2,331 | 1,199 |
| 利息の支払額 | 2,309 | 3,780 | 1,470 |
| 法人税等の支払額 | 15,164 | 23,760 | 8,595 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 51,895 | 97,029 | 45,133 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | | |
| 定期預金の預入による支出 | 6 6 5 | 877 | 2 1 1 |
| 定期預金の払戻による収入 | 6 7 2 | 5 4 8 | 1 2 3 |
| 有価証券の取得による支出 | 9 | 5 | 3 |
| 有価証券の売却による収入 | 0 | 2 | 2 |
| 固定資産の取得による支出 | 39,406 | 59,684 | 20,278 |
| 固定資産の売却による収入 | 457 | 4,903 | 4,446 |
| 投資有価証券の取得による支出 | 4,721 | 5,123 | 4 0 1 |
| 投資有価証券の売却による収入 | 7,446 | 4,244 | 3,201 |
| 貸付による支出 | 1,572 | 3 9 9 | 1,172 |
| 貸付金の回収による収入 | 1,020 | 6 3 7 | 3 8 2 |
| その他 | 953 | 1,696 | 7 4 2 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | 37,731 | 57,449 | 19,717 |
| | 37,731 | 37,773 | 19,717 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 2 (70 | 4 0 6 2 | 202 |
| 短期借入金の純減少額 | 3,679 | 4,063 | 3 8 3 |
| 長期借入による収入 | 23,355 | 3,701 | 19,654 |
| 長期借入金の返済による支出 | 26,587 | 12,387 | 14,200 |
| 社債の償還による支出 | 8 | - | 8 |
| 自己株式の増加額 | 8 7 | 4 1 | 46 |
| 親会社による配当金の支払額 | 2,389 | 5,748 | 3,359 |
| 少数株主への配当金の支払額 | 9 4 | 475 | 3 8 1 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 9,491 | 19,013 | 9,522 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | 1,153 | 1,810 | 656 |
| 現金及び現金同等物の増加額 | 5,826 | 22,376 | 16,550 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 35,425 | 49,548 | 14,123 |
| 合併に伴う現金及び現金同等物の増加額 | 7,737 | - | 7,737 |
| 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額 | 6 4 4 | 2 2 1 | 4 2 3 |
| 連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額 | 8 5 | - | 8 5 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 49,548 | 72,145 | 22,597 |

(6) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

1.連結の範囲及び持分法の適用に関する事項

(1) 連結子会社

連結子会社数は91社(国内 32社、海外 59社)であり、これらはいずれも主要な子会社であります。

´ 光洋機械工業㈱、豊興工業㈱、光洋シーリングテクノ㈱、㈱CNK、光洋サーモシステム㈱、 光洋電子工業株、光洋販売(株)、ダイベア(株)、宇都宮機器(株)、(株)豊幸、豊田バンモップス(株)、 JTEKT AUTOMOTIVE TENNESSEE-MORRISTOWN, INC., JTEKT AUTOMOTIVE TENNESSEE-VONORE, CO., JTEKT AUTOMOTIVE LYON S.A.S., JTEKT AUTOMOTIVE DIJON SAINT-ETIENNE S.A.S.,

JTEKT AUTOMOTIVE VIRGINIA, INC., KOYO STEERING (THAILAND) CO., LTD.,

TOYODA MACHINE WORKS (THAILAND) CO., LTD., KOYO CORPORATION OF U.S.A.,

KOYO BEARINGS (EUROPE) LTD., KOYO ROMANIA S.A., TOYODA MACHINERY USA CORP.

(2) 持分法適用会社

持分法を適用する会社数は11社(国内 2社、海外 9社)であり、これらはいずれも主要な関連会社であります。

主な会社名 富士機工㈱、三井精機工業㈱、SONA KOYO STEERING SYSTEMS LTD、一汽光洋轉向装置有限公司、 GKN DRIVELINE TOYODA MANUFACTURING LTD.

(3) 連結の範囲及び持分法適用の異動状況

連結子会社

・重要性の増による新規連結 : 5社

> JTEKT AUTOMOTIVE CZECH PILZEN, S.R.O.、研光電子(無錫)有限公司、光洋電子(無錫)有限公司、 KOYO JOINT (THAILAND) CO., LTD., JTEKT KOREA CO., LTD.

・連結子会社との合併による減少 : 1社

TOYODA MITSUI EUROPE S.A.

持分法適用会社

異動なし

2. 連結子会社の事業年度等に関する事項

一部の子会社の決算日は12月31日であるため、連結決算日との間に生じた主要取引の調整を行っております。

3.会計処理基準に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券のうち、時価のあるものについては、連結決算日の市場価格に基づく時価法(評価差額は全部純資産直 入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)で、時価のないものについては、移動平均法による原価法 であります。

棚卸資産は主として総平均法による原価法であります。

ただし、工作機械等の製品および仕掛品については個別法による原価法を採用しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産・・・ 主として定率法

ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)については、定額法を採用 しております。

無形固定資産 ・・・ 定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を 採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

a. 貸倒引当金

期末現在に有する債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念 債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

b. 投資損失引当金

非連結子会社および関連会社に対する出資額の損失に備えるため、回収不能見込額を計上しております。

c. 役員賞与引当金

当社および一部の子会社は、役員の賞与の支出に充てるため、期末における役員賞与の見込額に基づき、 当期末において発生していると認められる額を計上しております。

d. 品質保証引当金

当社および一部の子会社は、製品納入後に発生する品質保証費用の支出に充てるため、過去の実績を基礎にして当期に対応する発生予想額を計上しております。

e. 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、期末における退職給付債務および年金資産の見込額に基づき、当期末において発生していると認められる額を計上しております。

f. 役員退職慰労引当金

当社および一部の子会社は、役員の退職慰労金の支出に備えるため、役員退職慰労金規定に基づ〈期末要支給額のうち、当期末において発生していると認められる額を計上しております。

(4) リース取引の処理方法

リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

(5) 消費税等の会計処理

税抜方式

4.連結子会社の資産及び負債の評価に関する事項

連結子会社の資産及び負債の評価については、全面時価評価法を採用しております。

<u>5.のれんの償却に関する事項</u>

のれんの償却については、5年間の均等償却を行っております。

6.連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金および容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(7) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更

1. 役員賞与に関する会計基準

当期より「役員賞与に関する会計基準」(企業会計基準委員会 平成17年11月29日 企業会計基準第4号)を適用しております。この変更により、従来の方法によった場合に比し、営業利益、経常利益および税金等調整前当期 純利益がそれぞれ679百万円減少しております。

2.貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等

当期から「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」(企業会計基準委員会 平成17年12月9日企業会計基準第5号)および「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」(企業会計基準委員会 平成17年12月9日 企業会計基準適用指針第8号)を適用しております。この変更に伴う損益に与える影響はありません。なお、従来の「資本の部」の合計に相当する金額は346,414百万円であります。

連結財務諸表規則の改正により、当期における連結貸借対照表の純資産の部については、改正後の連結財務諸表規則により作成しております。

(8) 表示方法の変更

連結貸借対照表関係

(1) のれん

前期において、「連結調整勘定」として掲記していたものは、当期において「のれん」と表示しております。

(2) 前払年金費用

前期において、投資その他の資産の「その他」に含めておりました「前払年金費用」は、重要性が増したため、当期において区分掲記しております。なお、前期の投資その他の資産の「その他」に含まれる「前払年金費用」は2,618百万円であります。

(9) 連結財務諸表に関する注記事項

1. 連結株主資本等変動計算書関係

当期 (平成18年4月1日から平成19年3月31日まで)

(1) 発行済株式に関する事項

| 株式の種類 | 前期末 | 増 加 | 減 少 | 当 期 末 |
|---------|-----------|-------|-----|-----------|
| 普 通 株 式 | 319,394千株 | 742千株 | ı | 320,136千株 |

⁽注)株式数の増減理由は次のとおりであります。

転換社債および新株予約権付社債の転換による増加

742千株

(2) 自己株式に関する事項

| 株式の種類 | 前 期 末 | 増 加 | 減 少 | 当 期 末 |
|---------|-------|------|-----|-------|
| 普 通 株 式 | 217千株 | 24千株 | 9千株 | 232千株 |

⁽注) 株式数の増減理由は次のとおりであります。

単元未満株式の買取による増加 24千株 単元株式の市場への売却による減少 8千株 単元未満株主への売却による減少 1千株

(3) 配当に関する事項

a. 配当金支払額

| 決 議 | 株式の種類 | 配当金の総額 | 1株当たり配当額 | 基準日 | 効 力 発 生 日 |
|--------------------|-------|----------|----------|------------|------------|
| 平成18年6月29日 定時株主総会 | 普通株式 | 2,872百万円 | 9円00銭 | 平成18年3月31日 | 平成18年6月30日 |
| 平成18年11月2日 取締役会 | 普通株式 | 2,875百万円 | 9円00銭 | 平成18年9月30日 | 平成18年12月8日 |

b. 基準日が当期に属する配当のうち、配当の効力発生日が期末後となるもの

| 決 | 議 | 株 | 式の | D 種 | 類 | 配 | 当 | の | 原 | 資 | 配 | 当金 | È Ø | 総額 | 1株 | 当た | り配当 | 額 | 基 | 準 | 日 | 効 | 力 | 発生 | 田 |
|---|----------------|---|----|-----|---|---|---|---|---|---|---|-----|-----|-----|----|----|-------|---|-----|-----|------|----|------|-----|-----|
| | 6月28日 主 総 会 | 普 | 通 | 株 | 式 | 利 | 益 | 剰 | 余 | 金 | | 3,1 | 99百 | ī万円 | | | 10円00 | 銭 | 平成1 | 9年3 | 月31日 | 平月 | 戊19年 | F6月 | 29日 |

2.連結キャッシュ・フロー計算書関係

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

| | <u>前 期</u> | <u>当 期</u> |
|---------------------|------------|------------|
| 現金及び預金勘定 | 50,203 百万円 | 73,174 百万円 |
| 有価証券勘定 | 52 百万円 | 24 百万円 |
| 預入期間が3ヶ月を超える定期預金 | 686 百万円 | 1,028 百万円 |
| 株式及び償還期間が3ヶ月を超える債券等 | 21 百万円 | 24 百万円 |
| 現金及び現金同等物 | 49,548 百万円 | 72,145 百万円 |
| | | |

(10) セグメント情報

1.事業の種類別セグメント情報

前期 (平成17年4月1日から平成18年3月31日まで)

(単位 百万円)

| | 機械器具 部品事業 | 工作機械 等事業 | 計 | 消 去 又は全社 | 連 結 |
|-------------------------------|--------------|-------------|---------|-------------|---------|
| 売上高及び営業損益 | | | | | |
| 売 上 高 | | | | | |
| (1) 外部顧客に対する売上高 | 608,282 | 116,066 | 724,349 | - | 724,349 |
| (2) セグメント間の内部売上高 又 は 振 替 高 | 1,216 | 9,263 | 10,480 | (10,480) | - |
| 計 | 609,499 | 125,330 | 734,829 | (10,480) | 724,349 |
| 営 業 費 用 | 577,813 | 112,228 | 690,041 | (10,316) | 679,725 |
| 営 業 利 益 | 31,685 | 13,102 | 44,787 | (163) | 44,624 |
| 資産、減価償却費 | | | | | |
| 及 び 資 本 的 支 出 | | | | | |
| 資産 | 584,451 | 185,047 | 769,498 | 79,734 | 849,233 |
| 減 価 償 却 費 | 26,983 | 1,919 | 28,903 | - | 28,903 |
| 資本的 支出 | 39,888 | 4,099 | 43,988 | - | 43,988 |

(注) 各事業区分は、製品の種類および販売市場の類似性等によっております。

各事業区分の主要製品等

| 事業区分 | | 主 要 製 品 等 | | | | | |
|-------------|----------|---|--|--|--|--|--|
| | ステアリング部門 | 油圧パワーステアリングシステム、電動パワーステアリングシステム、 その他ステアリングシステム | | | | | |
| 機械器具部品事業 | 駆動系部品部門 | ドライブシャフト、4WD用電子制御カップリング、トルセン 等 | | | | | |
| | ベアリング部門 | ボールベアリング、ローラーベアリング、ベアリングユニット、 その他各種ベアリング | | | | | |
| 工作機械 等事業 | 研削盤、専用機、 | マシニングセンター、制御機器、工業用熱処理炉 等 | | | | | |

当期の資産のうち、消去又は全社の項目に含めた全社資産の金額は91,174百万円であります。

当期 (平成18年4月1日から平成19年3月31日まで)

(単位 百万円)

| | 機械器具 部品事業 | 工作機械 等事業 | 計 | 消 去 又は全社 | 連結 |
|-------------------------------|--------------|-------------|-----------|-------------|-----------|
| 売上高及び営業損益 | | | | | |
| 売 上 高 | | | | | |
| (1) 外部顧客に対する売上高 | 825,636 | 199,660 | 1,025,297 | - | 1,025,297 |
| (2) セグメント間の内部売上高 又 は 振 替 高 | 408 | 8,443 | 8,852 | (8,852) | 1 |
| 計 | 826,045 | 208,104 | 1,034,149 | (8,852) | 1,025,297 |
| 営 業 費 用 | 782,380 | 186,906 | 969,286 | (8,619) | 960,667 |
| 営 業 利 益 | 43,665 | 21,197 | 64,863 | (232) | 64,630 |
| 資産、減価償却費 | | | | | |
| 及 び 資 本 的 支 出 | | | | | |
| 資產 | 685,108 | 150,114 | 835,222 | 110,085 | 945,308 |
| 減 価 償 却 費 | 39,279 | 4,814 | 44,093 | - | 44,093 |
| 資 本 的 支 出 | 54,670 | 7,408 | 62,078 | - | 62,078 |

(注) 各事業区分は、製品の種類および販売市場の類似性等によっております。

各事業区分の主要製品等

| 事業区分 | | 主 要 製 品 等 |
|-------------|----------|---|
| | ステアリング部門 | 油圧パワーステアリングシステム、電動パワーステアリングシステム、 その他ステアリングシステム |
| 機械器具部品事業 | 駆動系部品部門 | ドライブシャフト、4WD用電子制御カップリング、トルセン 等 |
| | ベアリング部門 | ボールベアリング、ローラーベアリング、ベアリングユニット、 その他各種ベアリング |
| 工作機械 等事業 | 研削盤、専用機、 | マシニングセンター、制御機器、工業用熱処理炉 等 |

当期の資産のうち、消去又は全社の項目に含めた全社資産の金額は123,233百万円であります。

2.所在地別セグメント情報

前期 (平成17年4月1日から平成18年3月31日まで)

(単位 百万円)

| 133743 (1 | | ·/ 3 · [/3 | 2 1 7-20:0 | 1 - 7 0 - 1-1 | | | | | | , | <u> </u> |
|------------|------------|-------------|------------|---------------|---------|---------|-----------------------------|------------|---------|------------|----------|
| | | | | 日本 | 欧州 | 北米 | アシ [・] ア・ オセアニア | その他 の地域 | 計 | 消去又 は全社 | 連 結 |
| 売 上 | 高及 | び営業 | 損 益 | | | | | | | | |
| 売 | | 上 | 高 | | | | | | | | |
| ` ' | | こ対する引 | | 405,381 | 149,657 | 107,881 | 48,374 | 13,053 | 724,349 | - | 724,349 |
| (2) セ 又 | グメント! は | 間の内部 振 替 | | 96,599 | 6,105 | 1,464 | 5,861 | 645 | 110,676 | (110,676) | 1 |
| | 言 | t | | 501,981 | 155,763 | 109,346 | 54,235 | 13,699 | 835,026 | (110,676) | 724,349 |
| 営 | 業 | 費 | 用 | 464,092 | 156,746 | 105,954 | 49,614 | 12,783 | 789,190 | (109,465) | 679,725 |
| 営 | 業 | 損 | 益 | 37,889 | 982 | 3,391 | 4,621 | 916 | 45,835 | (1,211) | 44,624 |
| 資 | | | 産 | 653,550 | 127,226 | 93,481 | 51,659 | 9,156 | 935,074 | (85,841) | 849,233 |

(注) 国又は地域の区分は、地理的近接度によっております。

各区分に属する主な国又は地域

(1) 欧 州 ・・・ フランス、ドイツ、オランダ、イギリス、ルーマニア、ベルギー

(2) 北 米・・・アメリカ、カナダ

(3) アジア・オセアニア・・・ タイ、シンガポール、マレーシア、韓国、オーストラリア、中国

当期の資産のうち、消去又は全社の項目に含めた全社資産の金額は91,174百万円であります。

当期 (平成18年4月1日から平成19年3月31日まで)

(単位 百万円)

| <u> </u> | 7-20 : 0 . | 7 7 1 7 7 | 2 1 132.10 | 1 0/ 30 : H | <u> </u> | | | | | ()) | 4 H/313/ |
|------------|--------------|-------------|------------|-------------|----------|---------|-----------------------------|------------|-----------|------------|-----------|
| | | | | 日本 | 欧州 | 北米 | アシ [・] ア・ オセアニア | その他 の地域 | 計 | 消去又 は全社 | 連 結 |
| 売 上 | 高 及で | び営業 | 損 益 | | | | | | | | |
| 売 | | E | 高 | | | | | | | | |
| ` ' | 部顧客に | | | 595,108 | 188,712 | 154,244 | 72,522 | 14,709 | 1,025,297 | - | 1,025,297 |
| (2) セ 又 | グメント間 は | 間の内部 振 を | | 130,269 | 6,838 | 2,198 | 11,853 | 563 | 151,723 | (151,723) | - |
| | 計 | | | 725,378 | 195,550 | 156,442 | 84,375 | 15,273 | 1,177,020 | (151,723) | 1,025,297 |
| 営 | 業 | 費 | 用 | 676,614 | 194,374 | 152,486 | 74,413 | 13,589 | 1,111,479 | (150,811) | 960,667 |
| 営 | 業 | 利 | 益 | 48,763 | 1,175 | 3,956 | 9,961 | 1,683 | 65,541 | (911) | 64,630 |
| 資 | | | 産 | 682,706 | 145,475 | 111,112 | 70,787 | 11,126 | 1,021,208 | (75,899) | 945,308 |

(注) 国又は地域の区分は、地理的近接度によっております。

各区分に属する主な国又は地域

(1) 欧州・・・フランス、ドイツ、オランダ、イギリス、ルーマニア、ベルギー

(2) 北 米・・・アメリカ、カナダ

(3) アジア・オセアニア・・・ タイ、シンガポール、マレーシア、韓国、オーストラリア、中国

(4) その他の地域・・・パナマ、ブラジル、アルゼンチン

当期の資産のうち、消去又は全社の項目に含めた全社資産の金額は123,233百万円であります。

3.海外壳上高

海外売上高、連結売上高および連結売上高に占める海外売上高の割合は次のとおりであります。

前期 (平成17年4月1日から平成18年3月31日まで)

| | 区欠 州 | 北 米 | <u>アシ゚ア・オセアニア</u> | その他の地域 | 計 |
|-----------------------|------------|------------|-------------------|-----------|------------|
| 海外壳上高 | 151,611百万円 | 112,172百万円 | 83,292百万円 | 18,410百万円 | 365,487百万円 |
| 連結売上高 | | | | | 724,349百万円 |
| 連結売上高に占める 海外売上高の割合 | 20.9% | 15.5% | 11.5% | 2.6% | 50.5% |

(注) 国又は地域の区分は、地理的近接度によっております。

各区分に属する主な国又は地域

- (1) 欧州・・・フランス、ドイツ、オランダ、イギリス、ルーマニア、ベルギー
- (2) 北 米・・・アメリカ、カナダ
- (3) アジア・オセアニア・・・ タイ、シンガポール、マレーシア、韓国、オーストラリア、中国
- (4) その他の地域・・・・中南米

海外売上高は、当社および連結子会社の本邦以外の国又は地域における売上高であります。

当期 (平成18年4月1日から平成19年3月31日まで)

| | | | | | <u>区欠</u> | 州 | 北 | 米 | アシア・オセ | アニア | その他の地域 | <u> </u> | 計 |
|---|---|-------------|---|---|-----------|--------|--------|-------|----------|-------|----------|----------|--------------|
| 海 | 外 | 売 | 上 | 高 | 190, | 322百万円 | 161,83 | 5百万円 | 116,567目 | 万円 | 22,038百万 | 円 | 490,765百万円 |
| 連 | 結 | 売 | 上 | 高 | | | | | | | | | 1,025,297百万円 |
| | | 上高 l 上 高 | | | | 18.6% | | 15.8% | | 11.4% | 2. | 1% | 47.9% |

(注) 国又は地域の区分は、地理的近接度によっております。

各区分に属する主な国又は地域

- (1) 欧州・・・フランス、ドイツ、オランダ、イギリス、ルーマニア、ベルギー
- (2) 北 米・・・アメリカ、カナダ
- (3) アダア・オセアニア・・・タイ、シンガポール、マレーシア、韓国、オーストラリア、中国
- (4) その他の地域・・・ 中南米

海外売上高は、当社および連結子会社の本邦以外の国又は地域における売上高であります。

(11) 有価証券

前期 (平成18年3月31日現在)

1.その他有価証券で時価のあるもの

(単位 百万円)

| ここの店有価能力でお面ののものの | | | |
|------------------------|--------|--------------|--------|
| 区分 | 取得原価 | 連結貸借対照表計 上 額 | 差額 |
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの | | | |
| 株式 | 14,670 | 59,800 | 45,130 |
| 債 券 | 5 | 11 | 6 |
| そ の 他 | 43 | 53 | 9 |
| 小 計 | 14,719 | 59,864 | 45,145 |
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの | | | |
| 株式 | 6 | 5 | 0 |
| 債 券 | - | - | - |
| そ の 他 | 13 | 12 | 0 |
| 小 計 | 19 | 17 | 1 |
| 合 計 | 14,738 | 59,882 | 45,144 |

2.当期中に売却したその他有価証券

(単位 百万円)

| | | | 10 10 10 10 10 10 | | | |
|---|-----|-----|-------------------|----|----|--|
| 売 | 却 | 額 | 売却益の合計額 売却損の | 合言 | 計額 | |
| | 7,3 | 356 | 5,692 | - | - | |

3.時価評価されていない主な有価証券

(単位 百万円)

| | (TE H/11) |
|------------------|------------|
| 種類 | 連結貸借対照表計上額 |
| その他有価証券 | |
| 非上場株式 | 3,823 |
| マネー・マネージメント・ファンド | 30 |
| 外国債券 | 900 |
| 合 計 | 4,754 |

4.その他有価証券のうち満期があるものの連結決算日後における償還予定額 (単位 百万円)

| ; | 種 | 類 | 1年以内 | 1年超5年以内 | 5年超10年以内 | 10年超 |
|---|-----|---|------|---------|----------|------|
| 債 | 券 | | | | | |
| : | 社債 | | - | 11 | - | - |
| | その他 | | - | 900 | - | - |
| | 合 | 計 | - | 911 | - | - |

当期 (平成19年3月31日現在)

1.その他有価証券で時価のあるもの

| 一にもの目が開催ののものの | | | (+ 12 11 1) |
|------------------------|--------|--------------|-------------------------|
| 区分 | 取得原価 | 連結貸借対照表計 上 額 | 差額 |
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの | | | |
| 株式 | 14,686 | 59,054 | 44,368 |
| 債券 | - | - | - |
| そ の 他 | 19 | 27 | 7 |
| 小 計 | 14,705 | 59,081 | 44,375 |
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの | | | |
| 株式 | 11 | 9 | 2 |
| 債 | 300 | 300 | - |
| そ の 他 | 35 | 34 | 1 |
| 小計 | 346 | 343 | 3 |
| 合 計 | 15,052 | 59,425 | 44,372 |

2.当期中に売却したその他有価証券

(単位 百万円)

| 売 却 額 | 売却益の合計額 | 売却損の合計額 |
|-------|---------|---------|
| 4,246 | 3,221 | - |

3.時価評価されていない主な有価証券

(単位 百万円)

| | | (1 = = = 1313) |
|---------|---------------|----------------|
| 種 | 類 | 連結貸借対照表計上額 |
| その他有価証券 | | |
| 非上場株式 | <u>.</u> , | 5,139 |
| 合 | 計 | 5,139 |

4.その他有価証券のうち満期があるものの連結決算日後における償還予定額

(単位 百万円)

| 種 | 類 | 1年以内 | 1年超5年以内 | 5年超10年以内 | 10年超 |
|----|--------|------|---------|----------|------|
| 債 | 券 | | | | |
| 国值 | 責·地方債等 | - | 300 | - | - |
| 合 | 計 | • | 300 | • | - |

(12) 関連当事者との取引

前期 (平成17年4月1日から平成18年3月31日まで)

親会社及び法人主要株主等

| | 4 +1 *** | | | NIV | 議決権等の | Į. | 係内容 | | 取引 | | 40 L TN |
|------------------|-------------------|--------|--------------|----------------|---|---------------------|---|-----------------------------|-------------|-----|---------------|
| 属性 | 会社等 の名称 | 住所 | 資本金 (百万円) | 事業の 内容 | 所有(被所有)割合 | 役員の 兼任等 | 事業上 の関係 | 取引の 内容 | 金額 (百万円) | 科目 | 期末残高 (百万円) |
| その他 の関係 会社 | トヨタ 自動車 (株) | 愛知県豊田市 | 397,049 | 自動車等の 製造・販売 | (所有) 直接 0.1% (被所有) 直接 22.7% 間接 0.3% | 兼任 2人 転 7人 | 当社製品・購入 製品の販売 トヨタ自動車㈱ からの原材料・ 部品の仕入 | 機械器具 部品・ 工作機械 等の販売 | 94,445 | 売掛金 | 26,141 |

当期 (平成18年4月1日から平成19年3月31日まで)

親会社及び法人主要株主等

| ĺ | | 4 +1 *** | | .m. l. A | | 議決権等の関係内容 | | 係内容 | TT 7.1 - | 取引 | | ## L = N - +- |
|---|------------------|-------------------|--------|--------------|----------------|---|----------------------|------------|-----------------------------|-------------|-----|---------------|
| | 属性 | 会社等 の名称 | 住所 | 資本金 (百万円) | 事業の 内容 | 所有(被所有) 割合 | 役員の 兼任等 | 事業上 の関係 | 取引の 内容 | 金額 (百万円) | 科目 | 期末残高 (百万円) |
| | その他 の関係 会社 | トヨタ 自動車 (株) | 愛知県豊田市 | 397,049 | 自動車等の 製造・販売 | (所有) 直接 0.1% (被所有) 直接 22.7% 間接 0.2% | 兼任 2人 転籍 6人 | | 機械器具 部品・ 工作機械 等の販売 | 214,724 | 売掛金 | 25,574 |

(13) 1株当たり情報

| | 前期 | 当 期 |
|-------------------|---------|-----------|
| 1株当たり純資産額 | 937円03銭 | 1,131円11銭 |
| 1株当たり当期純利益 | 109円64銭 | 140円51銭 |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 | 105円50銭 | 137円30銭 |

(注) 1株当たり当期純利益金額および潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| | 前 | 期 | 当 | 期 |
|---------------------------|---|---------|---|---------|
| 1株当たり当期純利益金額 | | | | |
| 当期純利益(百万円) | | 27,285 | | 44,900 |
| 普通株式に帰属しない金額(百万円) | | 585 | | - |
| (うち利益処分による役員賞与金(百万円)) | | (585) | | (-) |
| 普通株式に係る当期純利益(百万円) | | 26,700 | | 44,900 |
| 普通株式の期中平均株式数(千株) | | 243,527 | | 319,553 |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 | | | | |
| 当期純利益調整額(百万円) | | 5 | | 2 |
| (うち社債利息(百万円)) | | (0) | | (0) |
| (うち社債関係費(百万円)) | | (5) | | (2) |
| 普通株式増加数(千株) | | 9,618 | | 7,495 |
| (うち転換社債(千株)) | | (2,424) | | (1,074) |
| (うち新株予約権付社債(千株)) | | (7,193) | | (6,420) |
| 希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり | | | | _ |
| 当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要 | | - | | - |

(14) 重要な後発事象

前期 (平成17年4月1日から平成18年3月31日まで) 該当事項はありません。

当期 (平成18年4月1日から平成19年3月31日まで) 該当事項はありません。

(15) リース取引等の注記事項

リース取引等に関する注記事項については、決算短信における開示の必要性が大きくないと考えられるため 開示を省略しております。

5.個別財務諸表

(1) 貸借対照表

| (単位 | 百万 | 田) |
|-----|----|----|
| ᆍᄣ | -1 | |

| | 1 | 1 | (単位 白万円) |
|-------------------|--|----------------|----------|
| 科 目 | 前 期 | 当 期 | 増減 |
| 1 ⁻¹ H | (平成18年3月31日現在) | (平成19年3月31日現在) | · |
| (資産の部) | | | |
| 流 動 資 産 | 271,473 | 298,927 | 27,454 |
| 現 金 及 び 預 金 | 24,021 | 40,031 | 16,010 |
| 受 取 手 形 | 8,142 | 9,041 | 8 9 9 |
| 売 掛 金 | | 181,366 | 12,820 |
| 商品 | - | 6 1 9 | 3 1 9 |
| 製品 | | 9,864 | 4 2 7 |
| 原材料 | The state of the s | 2,379 | 6 2 |
| 仕 掛 品 | | 24,402 | 2,895 |
| 貯 蔵 品 | | 4,664 | 3 5 8 |
| 前 払 費 用 | | 1 8 | 7 |
| 繰 延 税 金 資 産 | | 8,541 | 1,014 |
| 未 収 入 金 | · · | 16,450 | 6 5 9 |
| そ の 他 | ' | 1,604 | 1,591 |
| 貸 倒 引 当 金 | • | 5 7 | 2 |
| 固定資産 | | 384,843 | 9,524 |
| 有 形 固 定 資 産 | | 170,616 | 9,098 |
| | | 34,669 | 2,159 |
| 構築物 | - | 2,782 | 8 6 |
| 機械及び装置 | • | 78,042 | 4,907 |
| 車 両 運 搬 具 | The state of the s | 6 0 5 | 1 |
| 工具器具備品 | | 5,994 | 2 5 4 |
| 土 址 | The state of the s | 39,007 | 5 0 5 |
| 建設仮勘定 | · | 9,514 | 1,183 |
| 無形固定資産 | | 2,453 | 920 |
| <u> </u> | 1,532 | 2,453 | 9 2 0 |
| 投資その他の資産 | • | 211,773 | 494 |
| | 41,680 | 37,504 | 4,176 |
| 関係会社株式 | · | 159,728 | 3,642 |
| 出資金 | The state of the s | 8 0 2 | 3 2 |
| 関係会社出資金 | | 17,678 | 1,822 |
| 長期貸付金 | | 3 2 4 | 136 |
| 長期前払費用 | | 9 6 0 | 184 |
| 前払年金費用 | | 10,069 | 10,069 |
| 繰 延 税 金 資 産 | | 1,190 | 1,325 |
| そ の 他 | | 1,325 | 2,487 |
| 貸 倒 引 当 金 | • | 1 9 4 | 2 0 |
| 投資損失引当金 | | 17,617 | 8,412 |
| | | | |
| 資 産 合 訂 | | 683,771 | 36,979 |
| (注) | 前期 | 当期 | |

| <u> </u> | |
|----------|----------------|
| 1. | 有形固定資産の減価償却累計額 |

2. 保証債務 保証予約 経営指導念書差入

3. 当期の発行済株式数の増加の内訳

前 期 当期 361,351 百万円 368,500 百万円 37,963 百万円 38,389 百万円 16,989 百万円 16,553 百万円 98 百万円 1,237 百万円 転換社債の転換 742 千株 転換総額 835 百万円 資本組入額 417 百万円

| 特別 日 | | | | (単位 白万円) | |
|--|--|--|-----------------|-----------|-------|
| (学校の部) | | 前期 | 当 期 | 144 _5 | |
| (負債の部) | 料 目 | | | 増 减 | |
| 液 動 負 できる。 226,852 266,691 8,231 1,540 1,540 1,540 1,540 23,888 231 1,540 1,540 23,888 23,888 23,888 23,750 1,540 28,750 1,540 28,750 - | | (十)以10年3月31日現在) | (十)以19年3月31日現在) | | |
| 支払手形金 126,714 150,603 23,888 短期借入金 28,750 - 一年以內返済長期借入金 - 10,000 10,000 一年以內償還転換社債 - 10,000 10,000 一年以內償還転換社債 - 788 788 未払金 22,383 23,317 933 未払法人税等 9,640 9,581 58 前頭り 金金 133 146 13 前頭り 金金 1,641 4,827 3,186 石を質保証引当金 1,641 4,827 3,186 日の世代証券 1,037 126,265 14,615 社長期借入金金 40,000 30,000 10,000 140,881 126,265 14,615 社長期借入金金 48,000 38,000 10,000 10,007 42,557 49,119 6,562 投資運本事金 42,557 300 745 444 大豆の他資本財余金 367,734 392,868 25,134 大豆の他資本財余金 118,463 140 2,971 財産産産産産産産産産産産産産産産産産産産産産産産産産産産産産産産産産産産産 | | | | | |
| 支払手形金 126,714 150,603 23,888 短期借入金 28,750 - 一年以內透濟長期借入金 - 10,000 10,000 一年以內償還転換社债 - 788 788 未払金 22,383 23,317 933 未払法人稅等 9,640 9,581 58 前費 9,640 9,581 58 投員賞与引当金 1,641 4,827 3,186 品質保証引当金 1,641 4,827 3,186 品質保証引当金 1,641 4,827 3,186 社會 40,000 30,000 10,000 1,037 1,037 - 1,037 新株子約権付社债 48,000 38,000 10,000 10回 42,557 300 745 投員週聰職別労引当金 42,557 300 745 投資運本企 金 367,734 392,868 25,134 (純資本學療金 金 7 130,530 118,463 財産企 4 13 140 20 10日本学企 4 2,971 2,971 2,971 10日本 東倉 14,615 2,971 130,530 2,971 118,463 140 2,971 2,971 2,971 118,463 140 <t< th=""><th>流 動 負 債</th><th>226,852</th><th>266,602</th><th>39,749</th></t<> | 流 動 負 債 | 226,852 | 266,602 | 39,749 | |
| 世 | | | | 1 . 5 4 0 | |
| 短期借入金 一年以内返済長期借入金 一年以内償還社債 未 払 費 用 | | | | | |
| 一年以内優選転換社債 | | | | 23,000 | |
| - 年以内償還社債 - 年以内償還転換社債 未 払 費 用 17,098 16,003 1,094 未 払 費 用 17,098 16,003 1,094 未 払 法 人 税 等 9,640 9,581 58 預 リ 金 3,698 3,863 165 役 員 質 与 引 当 金 7,000 101 101 101 101 101 101 101 101 101 | | | | - | |
| - 年以内償還転換社債 未 払 費 用 | | 10,000 | | - | |
| 未 払 費 用 17,098 16,003 1,094 未 払 法 人 税 等 9,640 9,581 58 前 受 | 一年以内償還社債 | - | 10,000 | 10,000 | |
| 未 払 費 用 17,098 16,003 1,094 未 払 法 人 税 等 9,640 9,581 58 前 受 金 金 133 146 13 預 り 金 金 1,641 4,827 3,186 役 員 賞 与 引 当 金 101 320 219 本 負 債 140,000 30,000 10,000 転 換 社 債 40,000 30,000 10,000 転 換 社 債 48,000 38,000 10,000 長 期 借 入 金 42,557 49,119 6,562 役員 退職 慰 労 引 当 金 42,557 49,119 6,562 役員 退職 慰 労 引 当 金 42,557 49,119 6,562 役員 逮職 慰 労 引 当 金 42,557 49,119 6,562 役員 逮職 慰 労 引 当 金 42,557 49,119 6,562 後員 本 剩 余 金 367,734 392,868 25,134 (純 資産 の 部) 本 準 備 金 36,295 資本 本 準 備 金 118,463 118,463 特別 償 却 準 備 金 2,971 118,463 特別 償 和 準 備 金 2,971 95,005 20,345 301 20,345 301 20,442 25,442 20,345 301 20,09,903 | 一 年 以 内 償 還 転 換 社 債 | - | 7 8 8 | 7 8 8 | |
| 未 払 費 用 17,098 16,003 1,094 未 払 法 人 税 等 9,640 9,581 58 前 受 金 金 133 146 13 預 り 金 金 3,698 3,863 165 役 員 賞 与 引 当 金 - 168 168 園 定 負 債 101 320 219 社 例 位 付 社 債 40,000 30,000 10,000 転 換 社 債 1,037 - 1,037 新 株 労 約 権 付 社 債 48,000 38,000 10,000 長 期 倍 入 金 42,557 49,119 6,562 役員 退職 慰 労 引 当 金 42,557 49,119 6,562 役員 退職 慰 労 引 当 金 42,557 49,119 6,562 後 政 本 鄭 余 金 367,734 392,868 25,134 (純 資産 の 部) 本 東 衛 金 36,295 資本 本 鄭 余 金 36,295 98,929 7 130,530 12,067 118,463 140 2,971 別 途 積 立 金 2,971 95,005 線 越 利 益 剩 余 金 20,345 301 資 在 所 養 額 和 益 和 章 衛 金 20,345 301 資 本 額 和 益 和 章 衛 金 25,442 25,442 企 の 他 資産 額 計 金 25,442 25,442 20,91 20,90 < | 未 払 金 | 22.383 | 23.317 | 933 | |
| 未 払 法 人 税 等前 9,640 9,581 58 前 | | | · | | |
| 前 | | | | | |
| 照 り 金金 会 | | | · · | | |
| 世 | | | | | |
| 田 質 保 証 引 当 金 | | 3,698 | 3,863 | 1 6 5 | |
| 田 質 保 証 引 当 金 | 役 員 賞 与 引 当 金 | - | 1 6 8 | 168 | |
| できまります | | 1 . 6 4 1 | | | |
| Table Ta | | | | | |
| 社 換 社 債 40,000 30,000 10,000 転 換 社 債 1,037 - 1,037 新 株 予 約 権 付 社 債 8,987 8,401 586 長 期 借 入 金 48,000 38,000 10,000 退職 給 付 引 当 金 42,557 49,119 6,562 役員 退職 慰 労 引 当 金 300 745 444 食 産 の 部) 本 265,460 36,295 98,936 98,936 資本 本 増 備 金 金 98,929 7 130,530 12,067 118,463 140 固定資産 圧縮 積 立 金 日 資産 圧縮 積 立 金 2,971 95,005 20,345 301 25,442 25,442 25,442 25,442 25,442 25,442 25,442 25,442 25,442 25,442 25,442 25,442 26,00 20,90 301 | • | | | | |
| 転換 社 債 | | | | | |
| 新株予約権付社債長期借入金 8,987 8,401 586 長期借入金 48,000 38,000 10,000 退職給付引当金 42,557 49,119 6,562 役員退職慰労引当金 367,734 392,868 25,134 株 主 資本金資本 準 備金子の他資本剩余金 265,460 36,295 98,936 98,929 7 日 己株式 処分差益利益 剩余金 130,530 12,067 118,463 140 日 定資産圧縮積立金別途積立金別途積立金別途積立金 95,005 20,345 301 評価・換算差額等 25,442 25,442 在の他有価証券評価差額金 290,903 | | | 30,000 | | |
| 長期借入金 48,000 38,000 10,000 退職給付引当金 42,557 49,119 6,562 役員退職慰労引当金 367,734 392,868 25,134 <td 10="" and="" cm="" color:="" models="" of="" part="" rowspan="2" th="" th<="" the=""><th>転換社で</th><th>1,037</th><th>-</th><th>1,037</th></td> | <th>転換社で</th> <th>1,037</th> <th>-</th> <th>1,037</th> | 転換社で | 1,037 | - | 1,037 |
| 長期借入金 48,000 38,000 10,000 退職給付引当金 42,557 49,119 6,562 役員退職慰労引当金 367,734 392,868 25,134 <td a="" colo<="" color:="" of="" part="" rowspan="2" th="" the=""><th>新株予約権付社債</th><th>8,987</th><th>8,401</th><th>5 8 6</th></td> | | <th>新株予約権付社債</th> <th>8,987</th> <th>8,401</th> <th>5 8 6</th> | 新株予約権付社債 | 8,987 | 8,401 |
| 退職給付引当金 42,557 49,119 6,562 役員退職慰労引当金 367,734 392,868 25,134 株 主 資 本 金資本 東 徐金 本 東 備 金 265,460 36,295 98,936 別本 東 備 金 98,929 7 日 己株式処分差益利益 剰 余金 130,530 村別償却準備金 12,067 日定資産圧縮積立金別金 20,971 別途積立金 95,005 20,345 301 評価・換算差額等 25,442 把個・換算差額等 25,442 25,442 290,903 | | | | | |
| 役員退職慰労引当金 300 745 444 負債合計 367,734 392,868 25,134 株 主 資本 本 金 資本 準 備金 265,460 名の他資本剩余金 98,936 98,929 7 自己株式処分差益 利益剩余金 特別償却準備金 2,971 別途積立金 繰越利益剩余金 118,463 140 2,971 95,005 20,345 10 25,442 25,442 25,442 290,903 | | | | | |
| 負債合計 367,734 392,868 25,134 株 主 資本 金 大 本 瀬 余 金 資本 準 備金 265,460 不 98,936 列 益 本 瀬 余 金 130,530 村 別 償 却 準 備金 130,530 特 別 償 却 準 備金 118,463 特 別 償 却 準 備金 2,971 別 途 積 立 金 297,005 課 個 ・ 換 算 差 額 等 25,442 第 個 ・ 換 算 差 額 等 25,442 25,442 25,442 25,442 290,903 | | | | | |
| 株 主 資 本 資 本 金 資 本 第 資 本 第 資 本 第 資 本 第 資 本 第 資 本 第 日 日 日< | | 3 0 0 | / 4 5 | 4 4 4 | |
| 株 主 資 本 資本 本 金 資本 報金 資本 報金 日 日 日 日 日 < | 負 債 合 計 | 367,734 | 392,868 | 25,134 | |
| 株 主 資 本 資本 本 金 資本 報金 資本 報金 日 日 日 日 日 < | (純 資 産 の 部) | / | | / | |
| 資本 金 資本 報金 資本 報金 子の他資本剩余金 36,295 自己株式処分差益 7 利益業備金 130,530 子の他利益剩余金 118,463 特別償却準備金 2,971 別途積立金 95,005 経越利益剩余金 20,345 自己株式 301 評価・換算差額等 25,442 在の他有価証券評価差額金 290,903 | | / | 265.460 | / | |
| 資本準備金 その他資本剩余金 自己株式処分差益 利益類余金 村別償却準備金 上資産圧縮積立金 別途積立金 課越利益剰余金 140 20,345 301 評価・換算差額等 その他有価証券評価差額金 純資産合計 | | / | | / | |
| 資本準備金 その他資本剩余金 自己株式処分差益 利益類余金 村別償却準備金 上資産圧縮積立金 別途積立金 課越利益剰余金 140 20,345 301 評価・換算差額等 その他有価証券評価差額金 純資産合計 | <u> </u> | / | | / | |
| 利益準備金 その他利益剰余金 特別償却準備金 日定資産圧縮積立金 別途積立金 繰越利益剰余金 20,345 20,345 301 評価・換算差額等 その他有価証券評価差額金 純資産合計 | | / | | / | |
| 利益準備金 その他利益剰余金 特別償却準備金 日定資産圧縮積立金 別途積立金 繰越利益剰余金 20,345 20,345 301 評価・換算差額等 その他有価証券評価差額金 純資産合計 | <u> </u> | / | 90,929 | / | |
| 利益準備金 その他利益剰余金 特別償却準備金 日定資産圧縮積立金 別途積立金 繰越利益剰余金 20,345 20,345 301 評価・換算差額等 その他有価証券評価差額金 純資産合計 | ての他質本剰余金 | / | | / | |
| 利益準備金 その他利益剰余金 特別償却準備金 日定資産圧縮積立金 別途積立金 繰越利益剰余金 20,345 20,345 301 評価・換算差額等 その他有価証券評価差額金 純資産合計 | 目己株式処分差益 | / | 7 | / | |
| その他利益剰余金 特別償却準備金 固定資産圧縮積立金 別途積立金 繰越利益剰余金 自己株式 評価・換算差額等 その他有価証券評価差額金 純資産合計 | <u>利 益 剰 余 金</u> | / | 130,530 | / | |
| その他利益剰余金 特別償却準備金 固定資産圧縮積立金 別途積立金 繰越利益剰余金 自己株式 評価・換算差額等 その他有価証券評価差額金 純資産合計 | 利益準備金 | / | | / | |
| 特別償却準備金 固定資産圧縮積立金 別 途 積 立 金 繰 越 利 益 剰 余 金 自 己 株 式 評価・換算差額等 その他有価証券評価差額金 純 資産合計 | その他利益剰余金 | / | | / | |
| 固定資産圧縮積立金 別途積立金 繰越利益剰余金 自己株式 評価・換算差額等 その他有価証券評価差額金 純資産合計 | | / | | / | |
| 別 途 積 立 金 繰 越 利 益 剰 余 金 自 己 株 式 評 価 ・換 算 差 額 等 その他有価証券評価差額金 純 資 産 合 計 95,005 20,345 25,442 25,442 25,442 | | / | | / | |
| 繰越利益剰余金 自己株式 評価・換算差額等 その他有価証券評価差額金 純資産合計 | | / | | / | |
| 自 己 株 式 評価 換算差額等 その他有価証券評価差額金 純資産合計 | | / | | / | |
| 評価・換算差額等 その他有価証券評価差額金 純資産合計 | | / | 20,345 | / | |
| 評価・換算差額等 その他有価証券評価差額金 純資産合計 | 自己株式 | / | 3 0 1 | / | |
| その他有価証券評価差額金 25,442 純 資 産 合 計 290,903 | | / | | / | |
| 純 資 産 合 計 / 290,903 / | | / | | / | |
| | その他有価証券評価差額金 | / | 25,442 | / | |
| | 純 資 産 合 計 |]/ | 290,903 | / | |
| | | 1/ | _ | / | |

| | | | | (+12 17713) |
|--|---------------------------|---|-----------------------|-------------|
| 科 目 | | 前 期 (平成18年3月31日現在) | 当 期 (平成19年3月31日現在) | 増減 |
| 資 本 剰 資 本 準 備 その他 資 本 利 利 益 類 余 利 益 準 備 日 意 積 立 特別償産産積 立 備 当期未 分 価 子の他有価証券評価差額 資 本 | 金 金 金 金 金 金 金 金 金 式 計 計 | 35,877 98,518 98,512 5 5 118,890 12,067 79,400 91 2,303 77,005 27,422 26,018 247 279,058 646,792 | | |

(2) 損益計算書

| | l 24 HB | \/ HB | (単位 白万円) |
|---------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------|
| 科目 | 前 期 「平成17年 4月 1日から | 当期 「平成18年 4月 1日から) | 増減 |
| 711 | 平成17年 4万 1日から 平成18年 3月31日まで | 平成10年 4万 1日から 平成19年 3月31日まで | 7A 117V |
| | | | |
| 売 上 高 | 427,254 | 634,895 | 207,641 |
| 売 上 原 価 | 3 6 4 , 3 0 5 | 549,736 | 185,430 |
| 売上総利益 | 62,948 | 85,159 | 22,210 |
| 販売費及び一般管理費 | 37,332 | 52,076 | 14,743 |
| 営業利益 | 25,615 | 33,082 | 7,467 |
| 営業 外 収益 | 3,830 | 7,372 | 3,541 |
| 受取利息配当金 | 1,375 | 4 , 1 9 5 | 2,820 |
| 雑 収 入 | 2,455 | 3 , 1 7 6 | 7 2 0 |
| 営業 外費 用 | 1,378 | 2,199 | 8 2 1 |
| 支 払 利 息 | 7 0 3 | 1,015 | 3 1 1 |
| 雑損失 | 6 7 4 | 1 , 1 8 4 | 5 0 9 |
| <u>経 常 利 益</u> | 28,068 | 38,255 | 10,187 |
| 特別利益 | 5,801 | 6,315 | 5 1 3 |
| 固定資産売却益 | 8 2 | 3 , 1 2 4 | 3 , 0 4 1 |
| 関 係 会 社 株 式 売 却 益 | 2 5 | - | 2 5 |
| 有 価 証 券 売 却 益 | 5,692 | 3 , 1 8 5 | 2 , 5 0 7 |
| 貸倒引当金戻入額 | 0 | 5 | 4 |
| 特別 損失 | 5,260 | 12,459 | 7,198 |
| 固定資産除却損 | 977 | 7 9 7 | 1 8 0 |
| 減 損 損 失 | 2 4 4 | 6 3 | 1 8 1 |
| 有 価 証 券 等 評 価 損 | 1 3 | 1 6 | 3 |
| 投 資 損 失 引 当 金 繰 入 額 | 1,576 | 8 , 4 6 2 | 6,885 |
| 品 質 保 証 引 当 金 繰 入 額 | 7 8 4 | 3 , 1 2 0 | 2,336 |
| 棚 卸 資 産 廃 棄 損 | 1,120 | - | 1 , 1 2 0 |
| 合 併 関 連 費 用 | 5 4 4 | - | 5 4 4 |
| 税引前当期純利益 | 28,609 | 32,111 | 3,502 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 12,450 | 13,900 | 1 , 4 5 0 |
| 法人税等調整額 | 2,442 | 6 9 8 | 3 , 1 4 1 |
| 当期 純利益 | <u> 18,601</u> | 17,513 | 1,088 |
| ┃ ┃ 前 期 繰 越 利 益 | 3,348 | | |
| 合併引継未処分利益 | 6,786 | | |
| 中間配当額 | 1,313 | | |
| 当期未処分利益 | 27,422 | | |
| | | • | - |

| | (3) 利益処分案 前期 (平成17年4月1日から平成18年3月31日まで) (単位 百万円) | | | | | | | | | | |
|--------|--|---|-----|-----|------------|----|----|----|-----|------|--------|
| 13370. | 項目 | | | | | | | | | | 期 |
| 当 | 1 | 期 | 未 | 処 | 分 | | 利 | | 益 | | 27,422 |
| 特 | 別 | 償 | 却 | 準(| 備 金 | 取 | 7 | 崩 | 額 | | 2 4 |
| 固 | 定 | 資 | 崔 圧 | 縮積 | 立 | 金 | 取 | 崩 | 額 | | 472 |
| | | | 合 | | 言 | † | | | | | 27,919 |
| | | | これ | を次の | りとお | り処 | 分し | 1た | します | す。 | |
| 利 | | 益 | | 配 | | 当 | | | 金 | | 2,872 |
| | | | | | | | | | | (1株は | こつき9円) |
| 取 | | 締 | 彸 | Ž | 賞 | | 与 | | 金 | | 1 0 2 |
| 監 | | 查 | 谷 | Ž | 賞 | | 与 | | 金 | | 2 2 |
| 特 | ļ | 別 | 償 | 却 | 準 | | 備 | | 金 | | 6 7 |
| 固 | 定 | 資 | 産 | 圧 | 縮 | 積 | : | 立 | 金 | | 3 8 |
| 別 | | 途 | | 積 | | 立 | | | 金 | | 18,000 |
| 次 | | 期 | 約 | | 越 | ; | 利 | | 益 | | 6,816 |

(4) 株主資本等変動計算書

当期 (平成18年4月1日から平成19年3月31日まで)

(単位 百万円)

| | がら十成19年3月31日より 株主資本 | | | | | | | | |
|--------------------------------------|------------------------|--------|--------------|------------|-------------------------------|----------|-------|---------------|--------|
| | | | 資本 | 剰 余 金 | | 利益類 | 利益剰余金 | | |
| | 資 本 金 | - T | 資 本 その他資本剰余金 | | | 利 益準 備 金 | | 他利益剰 | |
| | | 準 備 金 | 自己株式 分差益 | その他資本剰余金合計 | 資 本 利 余 金 合 計 | 準 備 金 | 特別償却 | 固 定 資 産 圧縮積立金 | 別途積立金 |
| 前期末残 | 高 35,877 | 98,512 | 5 | 5 | 98,518 | 12,067 | 9 1 | 2,303 | 77,005 |
| 当 期 変 動 | 預 | | | | | | | | |
| 転換 社債の転 | 換 124 | 1 2 4 | | | 1 2 4 | | | | |
| 新株予約権付社債の転 | 奐 293 | 292 | | | 2 9 2 | | | | |
| 前期分特別償却準備金の積 | ቷ | | | | | | 6 7 | | |
| 前期分特別償却準備金の取り | 崩 | | | | | | 2 4 | | |
| 当期分特別償却準備金の積 | <u></u> ጀ | | | | | | 3 7 | | |
| 当期分特別償却準備金の取り | 崩 | | | | | | 3 1 | | |
| 前期分固定資産圧縮積立金の積 | ቷ | | | | | | | 3 8 | |
| 前期分固定資産圧縮積立金の取 | 崩 | | | | | | | 472 | |
| 当期分固定資産圧縮積立金の積 | <u></u> ጀ | | | | | | | 1,165 | |
| 当期分固定資産圧縮積立金の取 | 崩 | | | | | | | 6 3 | |
| 別 途 積 立 金 の 積 1 | ቷ | | | | | | | | 18,000 |
| 剰 余 金 の 配 | 当 | | | | | | | | |
| 利 益 処 分 に よ る 役 員 賞 . | ⋾ | | | | | | | | |
| 当期 純 利 : | 益 | | | | | | | | |
| 自己株式の取る | 导 | | | | | | | | |
| 自己株式の処: | ं ने | | 1 | 1 | 1 | | | | |
| 株 主 資 本 以 外 の 項 目 当 期 変 動 額 (純 額 | σ | | | | | | | | |
| 当期変動額合 | it 417 | 417 | 1 | 1 | 4 1 8 | - | 4 9 | 6 6 8 | 18,000 |
| 当 期 末 残 | 高 36,295 | 98,929 | 7 | 7 | 98,936 | 12,067 | 1 4 0 | 2,971 | 95,005 |

| (単位 百万 | | | | | | | | |
|--|------------------|------------|-------------------------------------|-------|-----------|----------|--------|---------|
| | | † | 朱 主 資 本 | | 評 価・換 | 算差額等 | | |
| | 7 | 削益 剰 余 🕄 | | | # + 次 + | その他有 | 評価・ | 純 資 産 |
| | | 益剰余金 | 利 益 剰 余 金 | 自己株式 | 株主資本合計 | 価証券評価差額金 | 換算差額 | 合 計 |
| | 繰 越 利 益 剰 余 金 | その他利益剰余金合計 | 剰 余 金合 計 | | н н | 価 差 額 金 | 等 合 計 | |
| 前 期 末 残 高 | 27,422 | 106,823 | 118,890 | 2 4 7 | 253,039 | 26,018 | 26,018 | 279,058 |
| 当 期 変 動 額 | | | | | | | | |
| 転換 社債の転換 | | | | | 2 4 8 | | | 2 4 8 |
| 新株予約権付社債の転換 | | | | | 5 8 6 | | | 5 8 6 |
| 前期分特別償却準備金の積立 | 6 7 | - | - | | - | | | - |
| 前期分特別償却準備金の取崩 | 2 4 | - | - | | - | | | - |
| 当期分特別償却準備金の積立 | 3 7 | - | - | | - | | | - |
| 当期分特別償却準備金の取崩 | 3 1 | - | - | | - | | | - |
| 前期分固定資産圧縮積立金の積立 | 3 8 | - | - | | - | | | - |
| 前期分固定資産圧縮積立金の取崩 | 472 | - | - | | - | | | - |
| 当期分固定資産圧縮積立金の積立 | 1,165 | - | - | | - | | | - |
| 当期分固定資産圧縮積立金の取崩 | 6 3 | - | - | | - | | | - |
| 別 途 積 立 金 の 積 立 | 18,000 | - | - | | - | | | - |
| 剰 余 金 の 配 当 | 5 , 7 4 8 | 5,748 | 5,748 | | 5 , 7 4 8 | | | 5,748 |
| 利益処分による役員賞与 | 1 2 4 | 1 2 4 | 1 2 4 | | 1 2 4 | | | 1 2 4 |
| 当期 純 利 益 | 17,513 | 17,513 | 17,513 | | 17,513 | | | 17,513 |
| 自 己 株 式 の 取 得 | | | | 5 6 | 5 6 | | | 5 6 |
| 自 己 株 式 の 処 分 | | | | 1 | 3 | | | 3 |
| 株 主 資 本 以 外 の 項 目 の 当 期 変 動 額 (純 額) | | | | | | 5 7 6 | 5 7 6 | 5 7 6 |
| 当期変動額合計 | 7,077 | 11,640 | 11,640 | 5 4 | 12,421 | 5 7 6 | 5 7 6 | 11,845 |
| 当 期 末 残 高 | 20,345 | 118,463 | 130,530 | 3 0 1 | 265,460 | 25,442 | 25,442 | 290,903 |

(5) 重要な会計方針

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式 ・・・・・・移動平均法による原価法

その他有価証券

時価のあるもの ・・・・・・ 決算日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法に

より算定)

時価のないもの・・・・・・ 移動平均法による原価法

2. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

総平均法による原価法

ただし、工作機械等の製品および仕掛品については個別法による原価法を採用しております。

3.固定資産の減価償却の方法

有形固定資産 · · · 定率法

ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)については、定額法を 採用しております。

無形固定資産 ・・・ 定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づ〈定額 法を採用しております。

4. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

期末現在に有する債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒 懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 投資損失引当金

関係会社に対する出資額の損失に備えるため、回収不能見込額を計上しております。

(3) 役員賞与引当金

役員の賞与の支出に充てるため、期末における役員賞与の見込額に基づき、当期末において発生している と認められる額を計上しております。

(4) 品質保証引当金

製品納入後に発生する品質保証費用の支出に充てるため、過去の実績を基礎にして当期に対応する発生予想額を計上しております。

(5) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、期末における退職給付債務および年金資産の見込額に基づき、当期末において発生していると認められる額を計上しております。

(6) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支出に備えるため、役員退職慰労金規定に基づく期末要支給額のうち、当期末において発生していると認められる額を計上しております。

5.リース取引の処理方法

リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

6.消費税等の会計処理

税抜方式

(6) 重要な会計方針の変更

1. 役員賞与引当金

当期より「役員賞与に関する会計基準」(企業会計基準委員会 平成17年11月29日 企業会計基準第4号)を適用しております。この変更により、従来の方法によった場合に比し、営業利益、経常利益および税引前当期純利益がそれぞれ168百万円減少しております。

2.貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等

当期より「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準」(企業会計基準委員会 平成17年12月9日 企業会計基準第5号)および「貸借対照表の純資産の部の表示に関する会計基準等の適用指針」(企業会計基準委員会平成17年12月9日 企業会計基準適用指針第8号)を適用しております。この変更に伴う損益に与える影響はありません。なお、従来の「資本の部」の合計に相当する金額は290,903百万円であります。

財務諸表等規則の改正により、当期における貸借対照表の純資産の部については、改正後の財務諸表等規則により作成しております。

(7) 表示方法の変更

貸借対照表関係

前払年金費用

前期において、投資その他の資産の「その他」に含めておりました「前払年金費用」は、重要性が増したため、当期において区分掲記しております。なお、前期の投資その他の資産の「その他」に含まれる「前払年金費用」は2,618百万円であります。

(8) 個別財務諸表に関する注記事項

株主資本等変動計算書関係

当期 (平成18年4月1日から平成19年3月31日まで)

自己株式に関する事項

| 株式の種類 | 前期末 | 増 加 | 減 少 | 当 期 末 |
|---------|-------|------|-----|-------|
| 普 通 株 式 | 197千株 | 24千株 | 1千株 | 220千株 |

(注) 株式数の増減理由は次のとおりであります。

単元未満株式の買取による増加 単元未満株主への売却による減少 24千株

役員の異動 (平成19年6月28日付)

1. 代表者の異動

- 2.その他役員の異動
 - (1) 新任取締役候補 該当事項はありません。
 - (2) 新任監査役候補

監 査 役 笹 津 恭 士 (現トヨタ自動車株式会社 取締役副社長)

(3) 退任予定取締役

該当事項はありません。

(4) 退任予定監查役

監 査 役 豊 田 章 男

(5) 昇格予定取締役

該当事項はありません。

3.執行役員の異動

(1) 新任執行役員候補

たか がき 木 美 (現 技監補 JTEKT AUTOMOTIVE VIRGINIA, INC.(アメリカ) 社長) 執 行 役 員 **入** たに谷 きょ ひる (現 理事 軸受事業本部国分工場長) 行 役 員 執 せ瀬 別昇 材材 也 (現 理事 JTEKT EUROPE S.A.S.(フランス) 副社長) 役 執 行 員 がら村 なか (現 理事 ステアリング事業本部奈良工場長) 執 行 役 員

執 行 役 員 杉 本 尚 康

(現 理事ステアリング事業本部PD室長)

(2) 退任予定執行役員

常務執行役員 中 村 一 美 (株式会社豊幸 取締役社長に就任予定)

常務執行役員 根本 物 (コーヨー久永株式会社 取締役副社長に就任予定)

執 行 役 員 佐 籐 秀 樹 (光洋シーリングテクノ株式会社 取締役社長に就任予定)

執 行 役 員 柴 田 拓 男 (株式会社豊幸 専務取締役に就任予定)

執 行 役 員 熊 谷 忠 信 (豊田工機トルセン株式会社 専務取締役に就任予定)

(3) 昇格予定執行役員

以 上